

علاقة التكوين النفسي والمهني بالاداء الابداعي للقائمين بالاتصال في المواقع الإخبارية تجاه إنتاج وتصميم المحتوى الصحفى دراسة في إطار نظريتي رأس المال النفسي وانتشار المستحدثات

د / هيثم جوده مؤيد(*)

مقدمة:

عنيت الدراسات الإعلامية التي تناولت الظاهرة الإبداعية بدراسة المجالات المختلفة لتلك الظاهرة، فركز بعضها على الناتج الإبداعي أو المحاكاة بالحاسوب الآلي للإنتاج الإبداعي، في الوقت الذي حاولت دراسات أخرى التعرف على المناخ المحيط بعملية الإبداع، كما حاولت بعض الدراسات التعرف على تأثير العملية الإبداعية ودراسة شخصية المبدع، وإن كان التركيز قد أنصب بدرجة أكبر على مجالى الناتج الإبداعي والمناخ المحيط بعملية الإبداع أكثر من التركيز على شخصية المبدع.

وقد جاء هذا التنوع توافقاً مع تعدد المداخل النظرية التي أسهمت في فهم تنظيم البيئة المعقّدة لتلك الظاهرة الإبداعية، إذ تشير الأدبيات إلى عشرات النظريات في الإبداع، إلا أنها تقاوّلت في تفسير تلك الظاهرة الإبداعية نتيجة لاختلاف المنطلقات الفكرية لروادها، وكذلك نتيجة لتركيز كل واحد منهم على جانب واحد أو أكثر وإغفال الجوانب الأخرى، فجاءت تلك النظريات متعددة ومتشربة.

من هذه المجالات ما ركز على العمليات الذهنية واعتبرها هي جوهر العمل الإبداعي التي تقود الفرد إلى الناتج الإبداعية، وتؤكد أن الإبداعية يمكن تعليمها كآلية مهارة، إذ يمكن تتميّتها عن طريق التعلم والتدريب. وركّزت نظريات أخرى على الإبداع من المنظور النسقي وطبيعة الموقف والبيئة التي يتواجد فيها الفرد، ورأى أن العملية الإبداعية يتم تفصيلها داخل سياق بيئي وليس في الفراغ، وتؤكد أن المنتجات الإبداعية هي نتاج لتطافر الأفراد والتفاعل بين الشبكات الاجتماعية المختلفة وعدد من مجالات العمل أو البحث داخل بنية نسقية، بينما ركّزت نظريات أخرى على الجانب النفسي لفهم طبيعة الاستبصار، أي المجال الذي تأتي منه الأفكار الإبداعية، وحرص أصحاب هذا التوجّه على الربط بين الإبداع والعمليات النفسية ومتغيرات الشخصية، ووفق لهذا المجال ينظر إلى الإبداع كسمة عقلية يمكن تقديرها كميّاً بالأدوات القياسية المناسبة، وهذا الاتجاه الذي تبنّاه جيلفورد Guilford، وتورانس Torrance¹.

* تم ترقيته بهذا البحث لدرجة أستاذ مساعد بقسم الإعلام التربوي بكلية التربية النوعية - جامعة الزقازيق.

وقد حظى الجانب النفسي باهتمام ملحوظ من قبل بعض العلماء والباحثين في مجال الدراسات الإبداعية، ساعين إلى اكتشاف العلاقة بين السمات النفسية والخصائص السلوكية للأفراد والأداء الإبداعي لديهم، وذلك للوقوف على العوامل التي تزيد أو تنقص من الأداء الإبداعي داخل أي سياق تنظيمي أو مهني^٢.

و ضمن هذا الإطار تأتي نظرية رأس المال النفسي باعتبارها إحدى روافد علم النفس الإيجابي الذي ينظر إلى بعض الأفراد باعتبارهم مجموعة من الموهوبين يمتلكون من الصفات الإيجابية في جوهرها، وأن هذه الصفات تسمح لهم بالنمو باستمرار والتطور مما يؤثر على أدائهم الإبداعي، ولكي يظهر هذا الأداء الإبداعي لابد من توافر بعض الصفات الإيجابية لديهم تتمثل في الكفاءة الذاتية، الأمل، المرونة، والتفاؤل، والإيجابية، والإصرار على الإنجاز، والانخراط في العمل والشجاعة والتسامح وغيرها من الأبعاد المتعددة وهي الأبعاد المكونة لرأس المال النفسي، ووفقاً لذلك كلما ارتفعت تلك الصفات لدى الأفراد انعكست بدورها على المنتجات النهائية لـ«أعمالهم».

وفي إطار هذا البحث أيضاً تأتي نظرية انتشار المستحدثات التي ترى أن تبني أي ابتكار يمر بعدة مراحل تبدأ بالمعرفة ثم الاقتناع والقرار والتطبيق وأخيراً التأكيد^٣. وتوافقاً مع ذلك يمر الأداء الإبداعي بأربعة مراحل تبدأ بمرحلة توليد الفكرة الإبداعية الابتكارية وهي المرحلة التي تقابل المعرفة، يليها مرحلة الاحضان أو تكوين الاتجاه نحو الابتكار وهي التي تقابل الاقتناع، ثم مرحلة الإلهام أو الإشراق والتي تقابل القرار، وأخيراً مرحلة اتخاذ القرار إما التبني أو الرفض للفكرة الإبداعية وهي التي تقابل التطبيق وتأكيد الفكرة^٤.

والمنتبع للتطورات التي حدثت في الآونة الأخيرة لبيئة العمل الصحفى، يجد أنها تغيرت بشكل كبير عما كان عليها سابقاً، نتيجة لثورة تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات التي فرضت ظروفاً جديدة مغایرة لما اعتادت عليه المؤسسات الصحفية، وأوجدت حالة تنافسية شديدة غير مسبوقة، كما أفرزت العديد من الآلات والعقول الإلكترونية التي تقوم بالعديد من الأعمال الروتينية والتقلدية، وتترك للإنسان الأعمال والأنشطة الإبداعية.

وقد أفضت تلك التحولات التي حدثت في البيئة الإعلامية الجديدة إلى إحداث تغير في الأدوار المهنية والوظيفية للفائمين بالاتصال داخل بيئة العمل الصحفى، بدءاً من مرحلة جمع الأخبار وتغطيتها، مروراً بعملية المعالجة والإنتاج، ثم البث والتوزيع

والتخزين والأرشفة، مما أثر في ظروف العمل وأدى إلى إعادة هيكلة الإنتاج وقصر مساحة التغطية في الزمان والمكان، وكذلك في مساحة بيئة العمل^٦.

هذه التغيرات التي حدثت في البيئة الإعلامية بشكل عام، يجب أن يماثلها تغيير في مستوى الأداء والممارسة المهنية سواء في شكل الوسيلة أو على نمط الأداء لتنلاءم مع طبيعة مستخدمي المحتوى الإعلامي في بيئة الواقع الإلكترونية، وهذا يتطلب أن يكون لدى القائمين بالاتصال مجموعة من المهارات الأدائية الإبداعية، منها ما يتعلق بالسلوك العام في بيئة العمل والمتمثل في القدرة على إنجاز العديد من المهام تحت ضغط الوقت، والقدرة على التحاور مع الجماعات الافتراضية والعمل بطريقة لا مركزية، ومنها ما يرتبط بالقدرات الابتكارية في إنتاج المحتوى و اختيار أفكار وموضوعات تثير اهتمام الجمهور والتعرف على ردود أفعالهم تجاه الموضوعات الهامة، وكذلك توظيف التطبيقات التفاعلية المسموعة والمرئية، ومن هذه المهارات الأدائية الإبداعية أيضاً ما يرتبط بالقدرة على استخدام آليات وتقنيات إنتاج المحتوى الإلكتروني سواء في الوسائل المطبوعة أو في بيئة الإعلام الرقمي^٧.

ومع إدراك الصحف للتحولات التي أحذتها المستحدثات التكنولوجية، بدأت تميل إلى عدم حاجتها في غرف الأخبار إلى مجرد محررين تقليديين، يجمعون الأخبار والمعلومات فحسب، بل تحتاج إلى عناصر بشرية بمهارات متعددة ومتوعنة لكي تتمكن من التمييز بين الجوانب التحريرية والفنية في عملية صنع الأخبار، ويكونون على اطلاع دائم بالمستجدات في الساحة الإعلامية والتقنية، ومعرفة آخر التحديثات في وسائل التواصل الاجتماعي، وقدرiven في الوقت ذاته على معالجة الأخبار والمعلومات، وتجهيزها في قالب مختلف غير قالب النصي المعهود؛ تمهدًا لنشرها في الوسائل الإعلامية الجديدة^٨.

وقد دفعت تلك التحولات التي حدثت في البيئة الإعلامية العديد من الباحثين للبحث في العلاقة بين الأداء المهني والمتغيرات المرتبطة ببيئة العمل الصحفى، وضمن هذا الإطار أكدت الأدبيات أن المضمون الصحفى يتأثر بدرجة كبيرة باتجاهات الممارسة المهنية لقائم بالاتصال، وعلى الجانب تتأثر الممارسة المهنية لقائمين بالاتصال بعدد كبير من العوامل مثل التنظيم الإداري في المؤسسة، والتأهيل العلمي والمهنى، ثم اتجاهات العلاقات الوظيفية والاجتماعية بين المستويات المختلفة وبين الزملاء بجانب العوامل المتعددة التي تؤثر في مستوى الرضا الوظيفي والضغط من داخل التنظيم نفسه وخارجـه،

وهذا ما يعني أن الناتج الإبداعي لا يتأثر فقط بالعوامل النفسية للقائمين بالاتصال، ولكنه يتأثر بدرجة كبيرة باتجاهات الممارسة المهنية داخل بيئه العمل الإعلامي^٩.

وبفعل التغيرات السريعة التي حدثت في البيئة الصحفية الجديدة، وضمن هذا التفكير أصبحت الموارد النفسية الإيجابية رأس مال، والمعلومات سلعة، والإبداع والابتكار سمة النجاح والتطور، وهذا ما أدى بدوره إلى وجود حاجة ملحة لدى المؤسسات الصحفية إلى الاهتمام بالشخصية المبدعة، وإيجاد بيئه مناسبة لرعاية وتحفيز الإبداع، لتمكن من تحقيق أهدافها التي تتناءم مع طبيعة العصر الذي نعيشه الأن.

وقد حتم هذا الوضع على القائمين بالاتصال في المؤسسات الصحفية أن يستجيبوا لتلك التغيرات والتحولات التكنولوجية بحيث يتبنوا طرقاً إبداعية ابتكارية مرتبطة ب مجال إنتاج المحتوى الرقمي تتوافق مع التغيرات التي حدثت في البيئة الإعلامية الجديدة، ولكن يتبقى السؤال ما درجة تبنيهم للمستحدثات التكنولوجية؟ وهل هناك عوامل قد تؤثر على الممارسة الصحفية؟ وضمن هذا الإطار تأتي الدراسة الحالية لاستكشاف التأثير النفسي الإيجابية والمهنية على الأداء الإبداعي لدى القائمين بالاتصال في الواقع الإلكتروني الصحفية.

▪ مشكلة الدراسة:

الإبداع ليس مجرد إنتاج فريد للعقل البشري، ولكنه محصلة للفاعل динاميكي بين كل من الفرد المبدع بما يؤثر عليه من متغيرات نفسية والمجال الذي يعمل فيه هذا الفرد، بالإضافة إلى مجموعة الأحكام التي تقيس جودة الأعمال التي يتم تنفيذها. لذا فمن المهم عند دراسة الإبداع داخل بيئه العمل المهني وبصفة خاصة البيئة الصحفية أن ندرك طبيعة العلاقة التي تربط بين المتغيرات النفسية والثقافة التنظيمية داخل بيئه العمل والإبداع الفردي والابتكار التنظيمي، ذلك أن السياسات التنظيمية قد تجعل من المبتكرین أقل احتمالاً في أن يعبروا عن إمكاناتهم الإبداعية حينما يفقدوا الدعم لتنفيذ بعض أفكارهم الإبداعية من قبل إدارة المؤسسات الصحفية لهم.

وإذا كانت السياسات التنظيمية لها تأثير على الأداء الإبداعي فإن النواحي النفسية لدى القائمين بالاتصال لا تقل أهمية عن السياسات التنظيمية داخل بيئه العمل، فقد تؤثر النواحي النفسية بالإيجاب أو السلب على أداءهم الإبداعي، ووفق لذلك فإن بعض الأبعاد النفسية الإيجابية المتمثلة في (الكفاءة الذاتية، الأمل، المرونة، والتفاؤل) وهي الأبعاد المكونة لرأس المال النفسي، قد يكون لها تأثير على الأداء الإبداعي الابتكاري المتمثل في القيام بالعديد من الأنشطة الهدافه الموجهه نحو توليد أفكار جديدة

تتلاءم مع طبيعة البيئة الإعلامية الجديدة، والتحقق من ملاءمة واقعية هذه الأفكار، وحشد الدعم والتأييد لها ومن ثم تطبيقها على أرض الواقع.

وهذا يتطلب أن يتوافر لدى القائمين بالاتصال نقاة في قراراتهم الذاتية (الكفاءة الذاتية) لاتخاذ الجهد اللازم لتحقيق النجاح في إنتاج بعض المواد الإعلامية بحيث تتسم بشكل ابتكاري إبداعي، وكذلك يتوافر لديهم بعض الصفات الإيجابية (التفاؤل) حول مستقبل العمل الصحفي واستشرافهم بأن الصحافة الرقمية ستتجه في مواجهة الضغوط التي تتعرض لها، وعند الضرورة إعادة توجيه المسارات إلى الأهداف (الأمل) من أجل النجاح في إنتاج مواد إعلامية إبداعية ابتكارية.

وتأسيساً على ما سبق يمكن القول إن الإبداع في بيئه المؤسسات الصحفية الإلكترونية هو حصيلة توافر السمات النفسية الإيجابية المشجعة على الإبداع، والبيئة الخارجية التي لا تعيق الإبداع ولا تقف له بالمرصاد.

وهذا ما ستحاول الدراسة الحالية استكشافه من خلال دراسة العلاقة بين كل من رأس المال النفسي بأبعاده الأربع المتمثلة في الكفاءة الذاتية، والأمل، والمرونة، والتفاؤل، وكذلك الأبعاد المهنية المتمثلة في التدريب والخبرة الوظيفية، وعلاقات وضعف العمل والرضا الوظيفي، والأداء الإبداعي بمراحله الثلاث المتمثلة في مرحلة توليد الفكرة الإبداعية الابتكارية، ومرحلة الاحتضان وتكون الاتجاه نحو الفكرة الإبداعية الابتكارية، ثم مرحلة الإلهام أو الإشراق التي تقابل القرار، وأخيراً مرحلة اتخاذ القرار (التبني/ الرفض) للفكرة الإبداعية.

■ أهمية الدراسة:

تستمد الدراسة أهميتها من الاعتبارات التالية:

١. أنها تتطابق في صياغة إطارها النظري والمنهجي من فروض نظرية رأس المال النفسي التي حظيت باهتمام كبير من قبل دوائر البحث الغربية، والتي باتت تشكل منذ أن طرحتها مارتن سليجمان Martin Seligman عام ٢٠٠٢ إطاراً تفسيرياً متكاملًا يأخذ بعين الاعتبار عدداً كبيراً من المتغيرات النفسية. وبالرغم من ثراء الأطروحات المركزية التي دفعت بها النظرية، إضافة إلى المناقشات الواسعة التي أثارتها في المحيط الغربي، إلا أنها لم تلق بعد الاهتمام الكافي على صعيد الدراسات العربية بشكل عام، والإعلامية منها بشكل خاص، وهو ما يضفي أهمية خاصة لهذه الدراسة.

٢. كما تستمد هذه الدراسة أهميتها من الأهمية التي اكتسبتها نظرية انتشار المستحدثات لروجز إيفرت روجرز Everett rogers والتي اختبرت العوامل المؤثرة في انتشار وتبني أي مبتكر إبداعي ورأت أن عملية التبني تمر عبر عدة مراحل، لذا تحاول الدراسة الحالية الربط بين البُعد النفسي ومراحل العملية الإبداعية وهذا الجانب لم يحظ بالقدر الكافي من قبل الدراسات الإعلامية.
٣. قلة الدراسات الإعلامية التي تناولت تأثير العوامل النفسية على الأداء الإبداعي وبصفة خاصة في مجال الدراسات الصحفية، فالمتنبع لدراسات الإبداع يجد أن الباحثين في مجال الدراسات الإعلامية درسوا الجوانب المتعلقة بالمنتج والبيئة أما المتغيرات النفسية فلم تحظ بالقدر الكافي من الاهتمام.
٤. كما تأتي أهمية الدراسة من منطلق ما أشارت إليه العديد من الأديبيات من أهمية دراسة الجانب النفسي بأبعاده الإيجابية وعلاقته بالأفكار الإبداعية على اعتبار أن الجانب النفسي يوفر أرضية خصبة لإطلاق العنان للمواهب والأفكار الإبداعية.
٥. كما تستمد هذه الدراسة أهميتها أيضاً من كونها تتوافق مع التحولات التي حدثت في بيئه الإعلام الجديد والتي فرضت أدوات وإمكانات لم تكن موجودة سابقاً، مما يحتم على القائمين بالاتصال في الواقع الإلكتروني الصحفية الاستجابة لتلك التحولات والعمل على إنتاج مواد إعلامية إبداعية تتلاءم مع طبيعة البيئة الإعلامية الجديدة، وليس مواد تقليدية كما كان سابقاً، وتتلاءم أيضاً مع طبيعة جيل جديد من مستخدمي الواقع الإلكتروني أصبح يتعامل مع البيئة الجديدة.

■ أهداف الدراسة:

تطلق الدراسة من هدف رئيس يتمثل في استكشاف تأثير المكونات النفسية الإيجابية المكونة لرأس المال النفسي بأبعاده (الكافأة الذاتية، الأمل، المرونة، التفاؤل) والمكونات المهنية بأبعادها المتمثلة في (التدريب، علاقات العمل وضغوطه، الرضا الوظيفي) على الأداء الإبداعي بمرحله الثالث (توليد الفكرة، الاحتضان وتكوين الاتجاه نحو الفكرة، والقرار وتأكيد الفكرة الإبداعية) لدى القائمين بالاتصال بالواقع الإلكتروني تجاه إنتاج وتصميم المحتوى الصحفى؛ ويترسّع من هذا الهدف الرئيس مجموعة من الأهداف الفرعية تتمثل فيما يلي:

١. التعرف على مستويات الأداء الإبداعي لدى القائمين بالاتصال في الواقع الإلكتروني الصحفية.

٢. بيان نوع وطبيعة العلاقة التي تربط بين كل من أبعاد رأس المال النفسي الإيجابي وأي من أبعاد الأداء الإبداعي لدى القائمين بالاتصال في المواقع الإلكترونية الصحفية.
٣. الكشف على تأثير علاقة العمل وضغوطه وعوامل التدريب في الأداء الإبداعي لدى القائمين بالاتصال في المواقع الإلكترونية الصحفية.
٤. اختبار تأثير بعض الخصائص الفردية المتمثلة في النوع وال عمر والخبرة في العلاقة بين الأبعاد الفرعية لرأس المال النفسي وأبعاد الأداء الإبداعي لدى القائمين بالاتصال في المواقع الإلكترونية الصحفية.

▪ **مصطلحات الدراسة:**

▪ **التكوين النفسي الإيجابي:**

يُعرف على أنه العوامل النفسية الإيجابية المتمثلة في شعور القائمين بالاتصال بكفاءتهم الذاتية ومرؤونهم في التغلب على الصعوبات التي تواجههم في بيئة العمل، والتي تدفعهم للقيام بالعديد من الأنشطة الهادفة لتوسيع أفكار إبداعية ابتكارية تتلاءم مع طبيعة البيئة الإعلامية الجديدة وتفاؤلهم بأن تلك الأفكار مناسبة للبيئة الإعلامية الرقمية.

▪ **التكوين المهني:**

يُقصد به العوامل المهنية المؤثرة في أداء القائمين بالاتصال والمتمثلة في عامل الدراسة المتخصصة، والتدريب والدورات الداخلية والخارجية والخبرة وبيئة العمل (علاقة العمل- ضغوط العمل- الرقابة)، بالإضافة إلى عامل الرضا الوظيفي.

▪ **الأداء الإبداعي الابتكاري:**

يُعرف على أنه الأنشطة والأعمال الهادفة الموجهة نحو توليد أفكار جديدة، والتحقق من ملاءمة وواقعية هذه الأفكار، وحشد الدعم والتأييد لها، وتطبيقها على أرض الواقع^{١٠}.

ويقصد به في الدراسة الحالية السلوك الإبداعي المتعلق بالقائمين بالاتصال في المؤسسات الإخبارية المصرية من لديهم مهارات إبداعية في إنتاج المحتوى الإعلامي، والتي تنشأ من محصلة اجتهادهم المستمر والبحث عن أفكار وأساليب جديدة لاستخدامها وتطبيقها في البيئة الإعلامية الرقمية.

■ الدراسات السابقة:

أناخت مراجعة التراث النظري ذات الصلة بالإبداع ونظرية رأس المال النفسي الاطلاع على العديد من الدراسات السابقة التي عنيت باختبار فرضيات النظرية في مجالات مختلفة، وقد كشفت تلك المراجعة على تنوع الدراسات التي تناولت الإبداع بشكل عام في بيئات مختلفة ومجالات متعددة، وذلك سعياً من القائمين بها إلى الوقوف على طبيعته وواقعه ومقوماته لدى الأفراد والمؤسسات في تلك البيئات والمجالات. فبعض الدراسات ركزت على كيفية تحقيق الإبداع في الإخراج الصحفى، ودراسات أخرى ركزت على دراسة القدرات الإبداعية وتأثير العوامل النفسية على المصممين بغض النظر عن طبيعة المنتج، والبعض الآخر درس الإبداع والبيئة الإبداعية في المؤسسات ومتغيراتها بصرف النظر عن طبيعة النشاط الذى تمارسه المؤسسات.

وبصفة عامة يمكن تناول الدراسات السابقة ذات العلاقة بموضوع الدراسة في محورين، الأول الدراسات التي تناولت المتغيرات المهنية النفسية وعلاقتها بالإبداع داخل المؤسسة بغض النظر عن طبيعة نشاطها، والثاني الدراسات التي تناولت تأثير البيئة والمستحدثات التكنولوجية على الممارسات الصحفية والأداء الإبداعي، مع قيام الباحث بالدمج بين الدراسات العربية والأجنبية وترتيبها زمنياً من الأقدم إلى الأحدث لبيان التطور في تناول الموضوع وجوانبه المختلفة على النحو التالي:

أولاً: الدراسات التي تناولت المتغيرات المهنية النفسية وعلاقتها بالإبداع داخل المؤسسة بغض النظر عن طبيعة نشاطها.

بعد دانيال روبيسون، ومارك رنوكو & Runco Mark A. Daniel L. Rubenson

1992 من أوائل الباحثين الذين درسوا الإبداع من منظور نفسي، وقد اقتراحا نموذجاً نفسياً اقتصادياً للعملية الإبداعية، وينظر هذا النموذج للإبداع على أنه منتج ناشئ عن قراءات اقتصادية للأفراد وطبيعة الانساق التي يعمل بها، كما يربط هذا النموذج بين الدافع الخارجية والداخلية، فيؤكد على وجود عوامل داخلية تدفع الأفراد إلى العمل الإبداعي وكذلك وجود عوامل خارجية تتمثل في المكافآت والجزاءات يمكن لها أن تجعل موجهات نوعية لتشجيع ومكافأة السلوك الإبداعي. ولاختبار ذلك طبقت الدراسة على عينة من العاملين في المحطات التلفزيونية الأمريكية للتعرف على طبيعة ومستقبل العمل الإبداعي في ظل تصاعد المنافسة من موفرى خدمات الفيديو المنزلي.

أظهرت النتائج وجود معايير ومفاهيم تتعلق بالجماعة الإبداعية، تمثلت في ضرورة مراعاة الفروق الفردية فيما يتعلق بالعمل الإبداعي، وضرورة التجانس بين

أفراد الجماعة الإبداعية وقياس هذا التجانس، ومراعاة فروق الخبرة. وكذلك توصلت إلى مجموعة من المعايير التي تتعلق بالفرد المبدع وتمثل في الخبرة، المرونة في التفكير، القدرة على التفاعل مع الآخرين، كما أشارت نتائج الدراسة إلى أن البيانات الإبداعية في العمل الإعلامي لا تزال تخضع لرؤية براغماتية تفرضها الحاجة للخروج من الأزمات أو لتفعيل المنافسة، أكثر من كونها أداءً عاماً للوسيلة الإعلامية^{١١}.

ولتحقق فيما إذا كان رأس المال النفسي الإيجابي يلعب دوراً وسيطاً في العلاقة بين القيادة والإبداع لدى الموظفين أجرى **فيشال غوبتا، شايندرا سينغ Vishal Gupta & Shailendra Singh 2014** دراسة على عينة مكونة من ٤٩٦ موظفاً، وأثبتت الدراسة الدور المهم الذي يلعبه رأس المال النفسي في التأثير الإيجابي على الأداء الإبداعي لدى الأفراد، فالأشخاص الذين لديهم موارد نفسية إيجابية عالية ينخرطون في سلوكيات إبداعية أكبر من الموظفين الذين لديهم موارد نفسية منخفضة^{١٢}.

كما جاءت دراسة **اجنيشكا فايشتكو، ودراويس توريك Agnieszka Wojtczuk & Dariusz Turek 2014** لاختبار العلاقة بين الموارد النفسية الإيجابية والبشرية والسلوك الإبداعي داخل بيئة العمل الإعلامي والتعرف على تأثير المرونة الفردية للموظفين وخصائصهم الإيجابية المتمثلة في التفاؤل، والأمل والكفاءة الذاتية، واستخدمت الدراسة المنهج المصحّي بالتطبيق على عينة قوامها ٢٣٦ مفردة من العاملين في المؤسسات الإعلامية في بولندا.

وقد أكدت نتائج الدراسة وجود علاقة طردية دالة احصائية بين أبعاد رأس المال النفسي المتمثلة في التفاؤل والأمل والكفاءة الذاتية والسلوك الإبداعي، وجاء متغير المرونة كأحد المتغيرات التي لها تأثير قوي في السلوك الإبداعي، حيث أظهرت النتائج أن العملية الإبداعية تتطلب مرونة نفسية في التعامل مع التعقيدات وخلق بدائل متعددة، وأثبتت أن قيم الموظف بسلوك ابتكاري يتوقف على إحساسه أولاً بكفاءاته الذاتية ومقدار توقعه الناجح في أداء المهمة الإبداعية الابتكارية^{١٣}.

واستهدفت دراسة **باباك وزملائه Babak.,et.al 2015** التعرف على العلاقة بين أبعاد رأس المال النفسي وتبني المستحدثات التكنولوجية داخل السياق التنظيمي، وطبقت الدراسة على عينة قوامها ١٠٠ شخص من العاملين في البنوك الزراعية في طهران، وقد توصلت إلى وجود علاقة ارتباطية قوية بين أبعاد رأس المال النفسي (الكفاءة الذاتية، والأمل، والتفاؤل) باستثناء المرونة في تعزيز الابتكار التكنولوجي داخل بيئة العمل لدى الموظفين^{١٤}.

وهدفت دراسة تشوه، يان و لف 2015 **Qiu, Yan & Lv** إلى التعرف على تأثير رأس المال النفسي وتقاسم المعرفة على الأداء الابتكاري لدى الموظفين التقبيين، ولاختبار ذلك طبقت الدراسة على عينة قوامها ٣٤٧ مفردة، وقد أكدت النتائج وجود علاقة ارتباطية بين رأس المال النفسي والأداء الابتكاري، كما أكدت أن امتلاك المعرفة وتوفير المعلومات وحرية استخدامها من العوامل التي تؤثر في تعزيز الأداء الابتكاري لدى الأفراد، وتشير النتائج أيضاً أن تقاسم المعرفة يتوسط في العلاقة بين رأس المال النفسي والأداء الابتكاري، إذ إن دعم الإدارة لتعدد الأفكار سيكون لها تأثير في مجمل الأداء الابتكاري، لذا تؤكد على ضرورة التركيز على التحول باتجاه موجودات المعرفة بدلاً من زيادة الموجودات المادية^{١٥}.

واللبحث في تأثير الأبعاد النفسية على الأداء الإبداعي المتمثل في توليد الفكر، وترويج الفكرة، وتطبيق الفكرة، جاءت دراسة عباس، محمد Abbas, Muhammad 2015 للتعرف على العلاقة بين أبعاد رأس المال النفسي المتمثل في (الكفاءة الذاتية، والأمل، والتفاؤل، والمرونة) والأداء الإبداعي والإجهاد الوظيفي لدى العاملين، طبقة الدراسة على عينة قوامها ٢٣٧ موظفاً من العاملين في مختلف المنظمات في باكستان. وأظهرت النتائج وجود علاقة طردية خطية بين أبعاد رأس المال النفسي والأداء الإبداعي بمراحله الثلاث توليد الفكر وترويج الفكرة، وتطبيق الفكرة، كما أكدت النتائج وجود علاقة طردية عكسية بين أبعاد رأس المال النفسي والإجهاد الوظيفي فكلما ارتفعت الأبعاد قل الأداء الوظيفي والعكس، تبين من نتائج الدراسة عدم وجود تأثير للمتغيرات الديموغرافية العمر والنوع في العلاقة بين رأس المال النفسي والأداء الإبداعي^{١٦}.

وبالمثل جاءت دراسة إحسان جلاب، يوسف آل طعین ٢٠١٥ للتعرف على علاقة الارتباط والأثر بين رأس المال النفسي بأبعاده الأربع (الكفاءة الذاتية، الأمل، التفاؤل والمرونة) والأداء الإبداعي ممثلاً بأبعاده الثلاثة (توليد الفكر، ترويج الفكر، تطبيق الفكر)، طبقة الدراسة على عينة قوامها ٤٢٣ مفردة من أعضاء هيئة التدريس في جامعتي القادسية والمثنى، وقد توصلت الدراسة إلى وجود علاقة ارتباطية موجبة ذات دلالة إحصائية لأبعاد رأس المال النفسي الإيجابي مجتمعة وبشكل منفرد في كل بُعد من أبعاد الأداء الإبداعي وعلاقة الأثر بنسب مختلفة، وكذلك اتضح بأن أفراد العينة لديهم رغبة بأن يكون هنالك اهتمام من قبل إدارات

الكليات في مكافأة الأفراد المبدعين وتذليل العقبات لتبادل الآراء والأفكار والمعلومات التي تمكنهم من تطوير أنفسهم^{١٧}.

ثانياً الدراسات التي تناولت تأثير البيئة والمستحدثات التكنولوجية على الممارسات الصحفية والإبداعي:

تعد دراسة أشرف صالح ١٩٩١ من الدراسات الرائدة التي تناولت بالبحث المعمق والشامل ظاهرة الإبداع في الإخراج الصحفي، حيث ناقش الكيفية التي تتم بها عملية الإبداع على النحو الذي يمارسها المخرجون الصحفيون المصريون في مجموعة الجرائد اليومية وال أسبوعية. ولتحقيق أهداف الدراسة استخدم الباحث منهج المسح بشقيه النظري الشامل ومسح أساليب الممارسة، والمنهج التفسيري التأملي، ومنهج الاستبطان الذاتي، والمنهج التجريبي، والمنهج المقارن ودراسة الحال، بالإضافة إلى أدوات الملاحظة والاستبيان وتحليل الماكرو.

وأظهرت نتائج الدراسة أن النشاط الإبداعي يبدأ عادة بمحاكاة بعض النماذج، فبعض المخرجين يحاكون أحياناً أساليب إخراجية تروّقهم في صحف أخرى، كما أن للشخص المبدع قدرات إبداعية عالية وأخرى منخفضة تختلف من شخص لآخر، وتظهر القرارات الإبداعية للمخرجين في أوضاع صورها في الصحف الأسبوعية.

كما أكدت النتائج أن مبدأ الفروق الفردية بين المخرجين المصريين ينتفي تماماً حالة إتباع الأساليب العاديّة الشائعة والتقليلية في الإخراج، كما يمثل ضيق الوقت المتاح أمام المخرج الصحفي قياداً على التخيّل الإبداعي لديه، وبالتالي يقلل إلى حد بعيد الفروق الفردية بين المخرجين، لأن التقيد بمواعيد المطبعة وتقليل فسحة الوقت تبعاً لذلك يجعل أساليبهم متشابهة أو متقاربة.

وأجملت الدراسة عوائق النشاط الإبداعي في الإخراج الصحفي في الظروف التي تحيط بالمخرج أثناء عمله بالإخراج ومنها تخلف الإمكانيات الفنية، وشدة التوتر والقلق، وعدم تعاون الزملاء، والإرهاق، وغياب التقدير المادي أو المعنوي^{١٨}.

وللتعرف على تأثير تكنولوجيا الاتصال الحديثة على الممارسات الصحفية الإبداعية في إطار مدخل انتشار المستحدثات جاءت دراسة السيد بخيت ١٩٩٩ لاختبار تأثير استخدام وتبني الصحفيين لتكنولوجيا الاتصال الحديثة على الممارسات الصحفية الإبداعية في الصحافة الإماراتية ودراسة طبيعة التغيرات في الممارسات الصحفية، وذلك بالتطبيق على القائمين بالاتصال في ثلات صحف إماراتية.

وقد أوضحت النتائج أنه على الرغم من المزايا العديدة التي توفرها الوسائل الحديثة للصحافة المتمثلة في زيادة عدد صفحات الصحف وتجويد الإخراج وشكل الصحيفة وزيادة قدرتها على المنافسة في الجوانب الشكلية والإخراجية، إلا أن هناك تراجعاً لعنصر الإبداع الفردي في العمل الصحفي، بفعل تزايد الاعتماد على التقنية كوسيلة لتنفيذ الكثير من المهام، وتزكّد النتائج أن تلك الوسائل قللت من مساحة الإبداع والاجتهادات الشخصية للصحفيين^{١٩}.

وللتعرف على تأثير الأساليب والتقنيات التعليمية في تدعيم الإبداع الإخراجي لدى طلاب الصحافة جاءت دراسة رينيتا كولمان، وجان كولبيرت Renita Coleman & Jan Colbert 2001، التي انتلقت من فرضية أن مهارات التفكير الإبداعي قابلة للزيادة من خلال التعلم، وفي إطار ذلك استخدمت الدراسة المنهج التجريبي بالتطبيق على مجموعتين تجريبيتين من طلاب جامعة ميسوري.

أكّدت النتائج أن التدريس من خلال المناقشات وطرح الأسئلة بين الأستاذة وطلابهم تتميّز المهارات الإبداعية لديهم، لأن تلك المناقشات تتميّز لديهم المهارات المعرفية خاصة عندما يشعر الطالب أن تقييم أعمالهم لا يحسب ضمن نتائجهم وتقديراتهم السنوية، بخلاف التدريس من خلال التقني الذي يدفع الطالب للشعور بالخوف من الفشل أو الحصول على درجات متذبذبة يبعده عن تقديم أفكار جديدة أو مخالفة ويفضل ما هو متوقع ومألوف، كما أكّدت النتائج أهمية تدريب الطلاب على أجواء مشابهة لواقع العمل الإخراجي في المؤسسات الصحفية^{٢٠}.

ولاختبار تأثير الجوانب التنظيمية على الأداء الإبداعي للعاملين في غرف الأخبار الصحفية والتلفزيونية أجرى هولي菲尔د، كوسicki، بيكر Hollifield, Kosicki, Becker 2001 دراسة مقارنة بين تأثير الثقافة التنظيمية والثقافة المهنية على الأداء الإبداعي داخل بيئة العمل، وقد اختبرت الدراسة تأثير العوامل التنظيمية المتعلقة بحصول العامل على مؤهلات ودورات، وقدراته اللغوية والاتصالية، والسرعة، وقابليته للعمل تحت ظروف مختلفة، ومقابل الثقافة المهنية التي تعتمد في الأساس على القرارات الإبداعية والمهارات والمواهب وغير ذلك من القدرات التي تمكن صاحبها من إنتاج مادة متميزة.

وقد أوضحت نتائج الدراسة أن العاملين بالتلفزيون أكثر تقديرًا للبعد المهني من العاملين في الصحافة، وأن الصحافة تهتم غالباً بسلامة القراءات اللغوية بوصفها أولوية أولى للعاملين فيها، وأن مفهوم البيئة الإبداعية لا يزال بحاجة إلى تطوير، وأن الصحافة

والتلفزيون لا يزالان يعملان ضمن المعايير ذاتها التي كانت متبعة في عمليات الاختيار والتوظيف في الثمانينيات، وهو ما يؤكّد تقلص مستوى المهنية في مقابل البُعد التنظيمي، وقد أكد الباحثون أن استمرار هذه الحالة بالمستويات ذاتها قد يؤثر بالسلب مستقبلاً على مستوى الرسالة الإعلامية وجودتها^{٢١}.

ولبحث إمكانية تعزيز الإبداع في المؤسسات الإعلامية السعودية جاءت دراسة عمار بكار Ammar Bakkar 2003 التي انطلقت من فرضية أن اتساق المنظور السعودي مع معطيات الإبداع العالمية يشير إلى حالة من الوعي والإدراك السليم لأهمية الإبداع ويهيئ الفرصة نحو دعم وتعزيز الإبداع في المؤسسات الإعلامية السعودية، بينما اختلف المنظور السعودي على نحو واسع عن المنظور العالمي للإبداع يعني الحاجة إلى تأسيس وترسيخ مفاهيم الإبداع في المؤسسات الإبداعية سعياً وراء ترسیخ ممارسته، ولتحقيق أهداف الدراسة صمم الباحث مقياس مكون من تسعة أبعاد هي التحدي، والحرية، والثقة، ووقت الفكرة، المرح/ الفكاهة، دعم الأفكار والمناقشة، والمخاطرة، وطبقت الدراسة على ٢٠٩ مفردة من المديرين والموظفين في سبع مؤسسات إعلامية سعودية.

وقد أظهرت النتائج وجود فروق دالة إحصائياً بين الذكور والإناث داخل المؤسسات الإعلامية السعودية من حيث تصورهم لمدى شيوخ مناخ تنظيمي ذي صفات إبداعية، أي أن النوع كان عاملاً مؤثراً في إدراك المناخ الإبداعي بين الموظفين والمديرين، خاصة فيما يتعلق ببعض الأبعاد التي يقيسها مقياس دلائل الموقف، وعلى رأس هذه الأبعاد التحدي والثقة والحرية في سوق العمل، بينما كانت مدركاتهم فيما عدا ذلك متشابهة ومتقاربة بين الجنسين. كما أظهرت النتائج أن مدركات الموظفين جاءت بدرجة أقل من المديرين في أبعاد التحدي والمخاطرة ودعم الأفكار والحرية، والمرح/ الفكاهة وأعلى في مستويات المخاطرة، بينما كانت مدركات المديرين أقل في مستوى النقاش. وخلصت الدراسة إلى أن هناك ثلاثة عوامل تؤثر في المناخ الإبداعي داخل المؤسسات الإعلامية هي النظام الإداري الخاص بالمنظمة، وطبيعة العمل اليومية، وطبيعة الحياة التنظيمية^{٢٢}.

ولدراسة تأثير العلاقة بين السمات الشخصية، ومساحة بيئة العمل، والعلاقة مع الإدارة على الأداء الإبداعي للمصممين ومديري المحتوى بالموقع الإلكتروني جاءت دراسة رينيتا كولمان، جان كوليبرت Renita Coleman & Jan Colbert 2004 للباحث في تأثير المتغيرات الشخصية المرتبطة تبني طرح الأفكار الجريئة، وأحلام

البيئة، والأمل، وكذلك تأثير مساحة غرف الأخبار على المصممين وعلى مدير المحتوى، بالإضافة إلى استكشاف تأثير الإدارة على تبني الأفكار الإبداعية غير التقليدية، وطبقت الدراسة على عينة عشوائية قوامها ٣٨٢ مفردة.

وقد أظهرت النتائج وجود علاقة إيجابية بين السمات الشخصية والأداء الإبداعي لدى عينة الدراسة، فالأفراد الذين لديهم سمات إيجابية تمثل في شعورهم بالأمل والثقة في قدراتهم، ولديهم قدرة على طرح الأفكار الجريئة كانوا أكثر ابداعاً من أولئك الأشخاص الذين قلت لديهم تلك السمات، كما أكدت النتائج تأثير مساحة بيئة العمل على الأداء الإبداعي، فقد مال المصممون إلى الغرف صغيرة الحجم باعتبارها تحفز الأداء الإبداعي لديهم مقارنة بالغرف كبيرة الحجم التي تحتوي على عدد كبير من المصممين، في حين ثبتت فاعلية الغرف كبيرة الحجم التي تحتوي على عدد كبير من الأفراد على الأداء الإبداعي لدى مدير المحتوى لسرعة التواصل والتعاون بين المحررين والمراسلين. وفيما يتعلق بالعلاقة مع الإدارة أشارت النتائج أنه إذا كان لدى المديرين اتجاه إيجابي نحو تبني الأفكار الإبداعية غير التقليدية أثر ذلك بالإيجاب على الأداء الإبداعي لدى المصممين ومدير المحتوى بالمواقع الإلكترونية، كما بينت النتائج أن تأثير السمات الشخصية على الإناث يفوق تأثيره على الذكور في حين لم يثبت وجود تأثير للمتغيرات الديموغرافية على باقي العوامل المتمثلة في مساحة بيئة العمل، العلاقة مع الإدارة^{٤٣}.

وفي إطار نظرية انتشار المستحدثات جاءت دراسة جين سنجر Jane Singer 2004 للتعرف على تأثير الاندماج والتحول في غرف الأخبار داخل المؤسسات الإعلامية على الأداء والسلوك الإبداعي التنظيمي، حيث درست الباحثة العوامل التي تدفع الأفراد إلى تبني استخدام المنصات الإعلامية داخل غرف الأخبار في أربعة مؤسسات إعلامية، وأجرت الباحثة مقابلات مع عينة مكونة من ١٢٠ صحفياً، شملت مديرى غرف الأخبار، والمحررين، والمراسلين وكتاب الأعمدة والمصورين ومنتجى المحتوى عبر الإنترنت، كما طبقت الباحثة استبيان على عينة من الصحفيين قوامهم ٦٧ مفردة.

أكّدت النتائج وجود انعكاسات إيجابية وانعكاسات سلبية لعملية الدمج على المستوى الإبداعي، وأظهرت أن من العوامل التي تدفع الأفراد إلى تبني الدمج بغرف الأخبار قناعاتهم بالإيجابيات المترتبة على المستوى المهني من خلال الالتزام بالدقة والقدرة على الكتابة الإبداعية، أما على المستوى الشخصي فقد أكد الصحفيون أن

العمل في أكثر من وسيلة عامل داعم للمهنة ويمثل إضافة للسيرة الذاتية، ومن مظاهر الانعكاسات السلبية تخوف الصحفيين من تبني استخدام التقنيات التكنولوجية في العمل الصحفي لعدم التدريب عليهما، كما أكدت النتائج أن التباينات الثقافية بين المحررين قد تمنعهم عن الانخراط في إدارة المحتوى بشكل ابتكاري وابداعي^{٢٤}.

ولدراسة انعكاس التحول في الصحف المصرية من أسلوب الإنتاج التقليدي إلى استخدام الحاسب الآلي في الإنتاج على العملية الإبداعية لدى القائم بالاتصال في مجال الإخراج الصحفي جاءت دراسة سلوى أبو العلا ٢٠٠٤ للكشف عن تأثير استخدام الحاسب الآلي على القدرات الإبداعية (الحساسية والطلقة والأصالة والمرونة)، ولاختبار ذلك استخدمت الدراسة منهجي المسح الإعلامي والمنهج المقارن وذلك بالتطبيق على المخرجين العاملين في ١٧ صحفية قومية وحزبية وخاصة، تم اختيارهم بطريقة الحصر الشامل.

وقد أكدت النتائج أن فكرة انطلاق القدرات الإبداعية في ظل الحاسب الآلي يمكن تفسيرها من خلال نقطتين، أولهما أنه كلما زادت كفاءة المخرج وارتفعت قدراته الإبداعية، كان أقل قدرة من غيره على استيعاب الحاسب الآلي وفهم إمكانياته حتى يصل بالعمل إلى النحو الذي يرضي عنه، فالحاسب لا يمنع المخرج من ممارسة الإبداع، وثانيهما أن الحاسب الآلي هو عبارة عن آلة مطبعة، ومجرد وسيلة للتنفيذ لا يتعامل مع الإبداع وإنما المخرج هو الذي يبدع ويستخدم الحاسب لتسهيل مهمته فقط. ومن أبرز مظاهر العلاقة بين الحاسب الآلي والإبداع لدى المخرجين أن حساسية المخرج للمشكلات أثناء التنفيذ ترتفع كلما زادت خبرته في الإخراج، كما أعطى الحاسب الآلي للمخرج قدرة على التوصل لأفكار جديدة خاصة عند استخدام الصور، كذلك مكنه من التغيير والتعديل في الفكرة الإخراجية عدة مرات وهو ما يعني أن الحاسب الآلي أسهم في زيادة عنصر الأصالة لدى المخرجين، كما أعطى المخرج أيضاً مرنة في التعامل مع المواقف الطارئة، وكذلك ساعده على إنتاج أكبر قدر من الصفحات أي طلاقة وسرعة في الإنتاج الصحفي.

كما أظهرت النتائج أن الحاسب الآلي وسيلة تكنولوجية جديدة للمخرج لإخراج عمله بإمكانات مستحدثة ودقيقة، تعطي حلولاً إبداعية متنوعة، مما يؤهل هذا الجهاز ويعطيه مكانة قوية قياساً بوسائل الإنتاج التقليدية، فالحاسب الآلي هنا ليس وسيلة مثل أي وسيلة أخرى، غير أن المخرج الصحفي المتمكن سيقى هو المبدع، وستبقى الوسيلة لديه مهما تطورت مجرد وسيلة ما دام هو ملم بإمكانياتها^{٢٥}.

ولتتعرف على الكيفية التي يمارسها المخرج الصحفي بالمجلات المصرية عمله بوصفه عملاً إبداعياً وذلك في الإطار الشامل لنظرية السياق الإبداعي، جاءت دراسة إيمان محمد ٢٠٠٧ لدراسة تأثير العوامل النفسية والصحفية والتكنولوجية على السياق الإبداعي في الإخراج الصحفي، وقد أكدت النتائج أن الاستعداد والخبرة والثقافة عوامل مؤثرة في الجانب الإبداعي لدى المخرجين الصحفيين، وأن رضا المخرج الصحفي عن ممارسة عمله جاءت نتيجة تحقيق هذا العمل لمجموعة من أهداف ودوافع المخرج الصحفي وكان من أبرز هذه الدوافع التي أشبعت دافع تحقيق الذات. كما اظهرت النتائج أن المخرجين يهتمون بالثقافة كأحد العوامل المؤثرة في تربية السلوك الإبداعي ويحرصون أيضاً على حصولهم على دورات تدريبية تمكّنهم من استخدام البرامج الفنية للكمبيوتر في مجال التصميم الفني والإخراج الصحفي .^٦

وفي إطار نظرية انتشار المستحدثات جاءت دراسة جينيفير آدامز Jennifer Adams 2008 للتعرف على مراحل الابتكار في بناء المحتوى داخل الصحف الإلكترونية الأسبوعية في الولايات المتحدة الأمريكية، وفي إطار ذلك طبقت الدراسة على عينة قوامها ١١٩ صحفيًا من العاملين في مختلف الصحف الإلكترونية الأسبوعية الأمريكية، وقد أشارت النتائج إلى أن معظم الصحف الأسبوعية لم تتبع أي استراتيجية في إدارة الابتكار عند وضع موقعها على شبكة الإنترنت، كما بينت النتائج أن هذه الصحف تتبني التقنية الناشئة وتديرها بطريقة عشوائية نسبياً، وأن معظم رؤساء الصحف أقرّوا بأنّهم لم يطوروا خطة العمل لمنتج جديد ولم يضعوا أهدافاً محددة يمكن قياسها؛ للمساعدة في تقييم الصحيفة التي تبث عن طريق الإنترنت، كما أظهرت النتائج أن ما يقرب من ثلاثة أرباع الصحف لا تجمع المعلومات عن الجمهور ولا تبني دراسة السوق المستهدف قبل أن تبث هذه الصحف على الإنترنت، وأقرّ أغلبيتهم أنّهم لم يجدوا أي معارضة من موظفيهم عند اختيار التقنية الجديدة لإنتاج الصحف على الإنترنت .^٧

واستهدفت دراسة حسام الهمامي ٢٠٠٩ التعرف على الكيفية التي يتم بها التعبير عن الخروج على المألوف وتجاوز ما هو سائد ومعتاد في مجال الكتابة الصحفية بأشكالها المختلفة، ونجاح الرسالة الاتصالية الصحفية في تحقيق الإبداع، وذلك من خلال دراسة المكون الإبداعي في عملية إنتاج النص الصحفي بمختلف أبعاده أي دراسة العملية الإبداعية والشخص المبدع وبيئة الإبداع وطبيعة المنتج الصحفي الإبداعي، وطبق الباحث الدراسة على عينة من الصحفيين المبدعين بلغت

٦٦ صحفياً، باستخدام الاستبانة وإجراء عدد من المقابلات المتمعقة وصلت إلى ٤١ مقابلة مع هؤلاء الصحفيين.

أظهرت نتائج الدراسة أن العوامل المهنية الميسرة والمعوقة للأداء الإبداعي في الكتابة الصحفية تتوزع في الأساس ما بين عوامل فردية وعوامل اجتماعية وعوامل تنظيمية مؤسسية وأخيراً عوامل تتصل بالمحتوى، وأكدت أن المبدعين في الكتابة الصحفية يرون أن أكثر ما يبهر إبداعهم أمور ترتبط بأشخاصهم وذواتهم هي (العوامل الفردية)، في حين يرون بالمقابل أن أكثر ما يعوق إبداعهم هي الجوانب المرتبطة بالسياق الإداري والمؤسسي الذين يعملون في إطاره (العوامل التنظيمية المؤسسية)، كما خلصت النتائج في مجملها إلى نقض فكرة الحدس أو الإلهام في الكتابة الصحفية، حيث يستبدل هذه الأفكار غير العلمية بفكرة أقرب للتحقيق العلمي، وهي فكرة: (الإطار المكتسب)، كما خلصت إلى أن الإبداع في إنتاج النص الصحفى هو نوع من الإبداع المنظم الإرادي^{٢٨}.

كما استهدفت دراسة نرمين فوزي ٢٠٠٩ التعرف على السياق الإبداعي في إخراج الصحف الجامعية المصرية ودراسة أوجه التشابه والاختلاف في الأساس العامة للتصميم الفني في الصحف عينة الدراسة، والتعرف على الممارسات التدريبية المطبقة في أقسام الصحافة والإعلام في الجامعات محل الدراسة ، وقد اعتمدت الدراسة على منهج المسح بشقيه الوصفي والتحليلي، وكذلك المنهج المقارن وأدوات تحليل الشكل الكيفي والملاحظة وكذلك صحيفة الاستقصاء الخاصة برؤساء الأقسام والمخرجين داخل أقسام الصحافة والإعلام في الجامعات باستخدام أسلوب العينة المتاحة من أعداد صحف الدراسة حتى عام ٢٠٠٨ وتم تحليل الصفحة الأولى وصفحة الوسط الدوبل والصفحة الأخيرة.

توصلت الدراسة إلى أن الصحف الصادرة من أقسام الصحافة استطاعت نقل قدرات التفكير الإبداعي والإخراجي للطلاب، وبيّن ذلك في الأفكار الجديدة والصفحات المتميزة والمناقشات حول الماكولات، كما أشارت إلى وجود عوامل إيجابية ساعدت الطلاب على الإبداع تمثلت في توافر الصور بجودة عالية، والعناوين الجذابة ووجود مساحة ونطاق واسع للإبداع. أما أبرز العوامل التي تعيق الإبداع فكانت عدم وضوح السياسة الإخراجية، ونقص الإمكانيات وسوء الأجهزة وضغط الوقت والرسميات والموضوعات الطويلة، وعدم احتراف الطلاب بدرجة كافية، كما أشارت النتائج أن كليات وأقسام الصحافة الحكومية والخاصة تتبع أساليب متنوعة لتدريس

مقررات الإخراج ونقل خبرات التصميم إلى الطلاب متمثلة في الدورات التدريبية والتدريبات العملية في إطار مقررات التخصص، والتدريب في المؤسسات الصحفية.^{٢٩}

وسعَت دراسة عِيد رحيل ٢٠١٢ لرصد وتحليل حالة الإبداع في الصحف الخاصة من خلال الكشف عن كيفية تأثير النشاط الإبداعي للفرد وبالتالي الناتج الإبداعي وعلاقة ذلك بالسياسات المختلفة التي يعمل داخلها، بدءاً من سياقه الشخصي ومروراً بالسياق المهني داخل المؤسسة، ووصلاً إلى السياق المجتمعي، سواء المجتمع الصحفي، أو المجتمع العام، وقد طبقت الدراسة على عينة قوامها ٣٦ من المخرجين الصحفيين العاملين في خمس صحف مصرية تم اختيارهم بطريقة الحصر الشامل.

توصلت الدراسة إلى أن درجة الإبداع تتعدد بدرجة كبيرة بناءً على السياق الإبداعي الذي يعمل فيه المخرج، وهذا السياق يتشكل وفق ثقافة المؤسسة الصحفية تجاه دور الإخراج في حياة الصحيفة وهذه الثقافة تتشكل وفق ثلاثة عوامل هي إمكانيات المؤسسة، وشخصية رئيس التحرير، وشخصية المشرف الفني. وفيما يتعلق بتأثير النشاط الإبداعي بالسياق الشخصي للقائم بالاتصال أكدت النتائج أهمية دور الأسرة في النشاط الإبداعي في المجال الصحفى، كما أظهرت أهمية وجود دوافع للإبداع لدى المخرجين ما بين دوافع أصلية مثل الاستمتاع بالنشاط الإبداعي كغرض وغاية، ودوافع عرضية مثل النتائج المتوقعة جراء هذا النشاط. وفيما يتعلق بتأثير النشاط الإبداعي بالسياق المهني للمؤسسة الصحفية أكدت النتائج تأثير النشاط الإبداعي بسمات فريق العمل، ومن أبرز الأسباب المتعلقة بفريق العمل التوافق الإنساني والمهني بين رئيس التحرير والمشرف الفني، والقدرات التحريرية للمشرف الفني، وخبرته بالصحافة اليومية.

كما أشارت النتائج إلى أن أبرز الجوانب السلبية التي يمكن أن تؤثر سلباً على الإبداع المتوقع داخل المؤسسات الصحفية عينة الدراسة تمثلت في ضبابية الاختصاصات مع إدارة التحرير، وعدم وجود هيكلة إدارية لأقسام الإخراج، وتدنى الأجر، والتدخل الدائم في عمل المخرج والتعديل المستمر في شكل الصفحات، وذاتية التقييم وغيابه في أوقات كثيرة.^{٣٠}

ولتتعرف على مكونات البيئة الإبداعية الإعلامية الداعمة أو المعوقة للإبداع داخل المجتمع السعودي جاءت دراسة **عبدالله الرفاعي** ٢٠١٣ للتعرف على تأثير العمل والرضا عن بيئة العمل ومحفزات ومعوقات الإبداع الإعلامي على عملية

الإبداع الإعلامي، وقياس الدافعية للإبداع لدى الإعلاميين من خلال التعرف على مستوى تحقيق الذات لديهم والنمو في العمل والعائد المادي والإطاء والثاء الشخصي، بالإضافة إلى قياس السمات التي تكون الشخصية الإبداعية لدى الإعلاميين.

أثبتت النتائج أن بيئة العمل لها تأثير كبير على عملية الإبداع الإعلامي، حيث جاءت الممارسة الإدارية في مقدمة العوامل الأكثر إعاقة للإبداع لدى الإعلاميين تلها النمط القيادي السائد، واحتلت الإدارة رتبة متقدمة في سلم ترتيب العوامل المحفزة على الإبداع؛ في حين جاءت العوامل الخارجية المرتبطة بالمناخ الاجتماعي والسياسي والديني في مؤخرة العوامل المعيقة للإبداع الإعلامي السعودي، وأظهرت النتائج أن دافع الإنجاز الشخصي يأتي في مقدمة دوافع الإبداع لدى الإعلامي السعودي، كما أن الفئات غير القيادية هي الأكثر تقديراً لأهمية دور الإدارة في التحفيز على الإبداع، وكشفت النتائج أن الصحفيين السعوديين يتصنفون بدافعية عالية نحو الإبداع^{٣١}.

سعت دراسة سالي شحاته ٢٠١٥ لمعرفة العوامل التي تساعده في زيادة زيادة وتنمية الإبداع في مجال التصميم الصناعي الإلكتروني، وتحديد العوامل السلبية التي تعوق الممارسة الإبداعية ومراحل العملية الإبداعية كما يمارسها المصمم، والتعرف على ماهية القدرات العقلية والذهنية اللازم توافرها في المصمم الصناعي المبدع، بالإضافة إلى تحديد خصائص وسمات الإبداع ومدى تحقيقها فيما يقدمه من نواتج بالصحافة الإلكترونية العربية. وقد استخدمت الدراسة أسلوب العينة الكلية أو الحصر الشامل لجميع المصممين بصحف الأهرام، اليوم السابع المصرية، الرياض والشرق الأوسط السعودية، الآن الكويتية.

وخلصت الدراسة إلى أن الاستعداد، والتعلم، والخبرة، والثقافة، عوامل تتمى الإبداع وتطوره، وأن مراحل العملية الإبداعية في التصميم الصناعي الإلكتروني تبدأ بالخطيط مروراً بالاختمار ثم الإلهام، يليه التطوير، كما أوضحت الدراسة أن قدرات السياق الإبداعي تمثلت في الحساسية، والأصلة، والطلاقة، والمرونة^{٣٢}.

وفي إطار نظرية انتشار المستحدثات جاءت دراسة إكدل وزملائه Ekdale., et al 2015 لاختبار الأبعاد المتعلقة بخصائص المستحدثات المتمثلة في الميزة النسبية، والملازمة ودرجة التعقيد والتجريب، وانطلقت الدراسة من فرضية أن التحولات التي حدثت في البيئة الإعلامية الجديدة على مستوى استخدام التكنولوجيا

داخل بيئة العمل، وعلى مستوى علاقة الصحفيين بالجمهور وعلى مستوى الثقافة المهنية والتنظيمية قد تؤثر في الأداء الابتكاري داخل المؤسسات الإخبارية، واعتمدت الدراسة على اجراء مقابلة بؤرية مع عينة قوامها ٢٠ مفردة من القيادات والصحفيين العاملين في المؤسسات الصحفية.

وأكّدت نتائج الدراسة وجود علاقة ارتباطية موجبة بين قبول وتبني استخدام التقنيات التكنولوجية في إدارة غرف الأخبار وعلاقة الجمهور والأداء الابتكاري، فيما وجد علاقة ارتباطية سلبية بين تلك الأبعاد والممارسة المهنية، فقد أكّدت النتائج عدم قبول الصحفيين للتقنيات التكنولوجية لأنهم يرون صعوبة تطبيق تلك التقنيات على القيم الإخبارية داخل بيئة العمل الصحفى خاصة قيمة التحقق من صدق المعلومات قبل نشرها، ويرىون أن تلك التقنيات تؤثر على استقلالية الصحفى وتضر بالمنتج الإخباري من الناحية المهنية، وهو ما يؤثر بالتبعية بالسلب على الأداء الإبداعي^{٣٣}.

ولوصف عملية الابتكار داخل صناعة الاتصالات التسويقية في مصر من وجه نظر الخبراء والجمهور، جاءت دراسة أحمد خطاب ٢٠١٦ لاختبار تأثير عدد من العوامل في فاعلية الأفكار الإبداعية، المتمثلة في إدراك الوضوح، وإدراك الاتساق، وإدراك واقعية الفكرة، ونمط التركيز، وإدراك أصلالة الفكرة، وإدراك المعاني المتضمنة، بالإضافة إلى اختبار العوامل المتعلقة بعلاقة الجمهور بالفكرة وتمثل في الإعجاب بالفكرة، ودرجة الاهتمام، ومناقشة الفكرة مع آخرين، والاتجاه إزاء الفكرة.

وقد أظهرت النتائج أن مستوى فاعلية الفكرة الإبداعية لالاتصالات التسويقية تختلف باختلاف السمات والخصائص المدركة لتلك الفكرة، كما أثبتت النتائج وجود تأثير البعض العوامل تتمثل في الإعجاب بالفكرة، والحرص على مناقشة الفكرة مع آخرين، والاتجاه إزاء الفكرة على مستوى فاعلية الفكرة الإبداعية، في حين لم تثبت النتائج وجود علاقة بين إدراك وضوح الفكرة، وإدراك اتساقها واقعيتها وإدراك المعاني المتضمنة فيها ومستوى الانغماس في أنشطة مرتبطة بالعلاقة التجارية على فاعلية الأفكار الإبداعية^{٣٤}.

▪ التعقيب على الدراسات السابقة

من خلال استقراء الدراسات السابقة التي تم استعراضها أمكن الخروج بالملحوظات التالية:

- مثلت الدراسات الغربية إطاراً مرجعياً أكثر تنوعاً وثراً على المستويين النظري والمنهجي لهذه الدراسة نظراً لتنوع أطرها المنهجية وتعدد طبيعة الموضوعات التي

تم دراستها، حيث عنيت تلك الدراسات ببعدين الأول يتناول نظرية رأس المال النفسي والثاني يتناول الأداء الإبداعي الابتكاري وعلاقته بنظرية انتشار المستحدثات.

- ركزت الدراسات العربية في دراسة الإبداع على العوامل المتعلقة بالمنتج وبيئة العمل في حين لم يحظ البعد النفسي إلا باهتمام محدود.
- أشارت نتائج بعض الدراسات إلى أهمية العوامل المهنية والتدريسية في حياة المصممين وهو ما أكدته نتائج دراسة رينيتا كولمان، جان كولبيرت Renita Coleman & Jan Colbert 2001، دراسة نرمين فوزي ٢٠٠٩.
- كما أكدت غالبية الدراسات السابقة العلاقة الارتباطية الموجبة بين المتغيرات النفسية والأداء الإبداعي.
- غالب على الدراسات السابقة استخدام الأسلوب الميداني في دراسة الأداء الإبداعي الابتكاري، وغالب الاعتماد على الرصد الكمي باستخدام أداة الاستبانة وهو ما اعتمدت عليه الدراسة الحالية.
- وبوجه عام استفادت الدراسة الحالية من الجوانب المنهجية التي سلكتها غالبية الدراسات السابقة، وذلك في بحث مشكلة الدراسة وتحديد أهدافها وفروضها، وكذلك تحديد الأدوات المستخدمة لقياس المتغيرات والتوظيف الأمثل للمقاييس التي توضح المغيرات النفسية الإيجابية والأداء الإبداعي الابتكاري، بالإضافة إلى تحديد المنهج المناسب لإجراء الدراسة الحالية وهو المنهج المسحي، باعتباره أنساب المناهج البحثية لموضوع وأهداف الدراسة.
- كما أسهم الاطلاع على الدراسات السابقة في تحديد المتغيرات المستقلة والتابعة وقياسها على نحو دقيق وتحديد الفرضيات العلمية القابلة للفحص، وتفسير النتائج في ضوء ما توصلت له نتائج تلك الدراسات.

▪ **المرجعية النظرية للدراسة:**

تعتمد الدراسة في بنائها النظري وتطوير فروضها على نظريتي رأس المال النفسي وانتشار المستحدثات.

▪ **نظريّة رأس المال النفسي:**

للإبداع مظهران أساسيان هما المظهر السيكولوجي والمظهر الاجتماعي، يعود المظهر السيكولوجي إلى الشخصية المبدعة من حيث خصائصها وخلفياتها وقدراتها وكيفية قياسها، أما الاجتماعي فيعود إلى الجماعة أو المحيط الاجتماعي الذي يقع فيه

الإبداع، وتتحدد قيمة العمل أو الناتج الإبداعي في ضوء تقدير الجماعة له وقبوله على أنه عمل إبداعي^{٣٥}.

وقد استأثر الجانب الاجتماعي بمعظم الدراسات في المجال الإعلامي حيث سعى أصحابها إلى اختبار تأثير العوامل المحيطة في بيئة العمل بالإضافة إلى دراسة تأثير الضغوط الوظيفية والمهنية، ولم يحظ الجانب السيكولوجي باهتمام كبير، بالرغم من أهمية هذا الجانب في حياة المبدعين.

إذ تؤكد بعض الأدباء أن الظاهرة الإبداعية ترتبط بطبيعة المتغيرات النفسية وأن العملية الإبداعية وهذا الناتج الإبداعي جزء لا يتجزأ من الشخصية المبدعة ذات السمات المزاجية والدافعية المعنية، والتي تنشأ في سياق نفسي واجتماعي له معالم محددة، ومن شأن هذه الأمور أن تيسر أو تعيق العلمية الإبداعية والإنتاج الإبداعي معًا^{٣٦}.

وتشير المراجعة المستفيضة لما كتب حول مكونات الإبداع والظاهرة الإبداعية وعلاقتها بالمتغيرات النفسية، إلى أن معظم الدراسات والكتابات ركزت على بُعدِين، البُعد الأول النظريات التي تقدم نموذج الصراع ومن أبرزها نظرية تحليل النفسي لسيجموند فرويد Sigmund Freud التي ترى أن الأفراد يتصرفون دائمًا من أجل التعبير عن دوافعهم، وأن النمو الطبيعي يتحقق من خلال الصراعات والتغلب على العقبات أو الإحباطات التي تبرز خلال محاولات الفرد إشباع حاجاته، وعليه فإن الصراع ضروري للإبداع الذي يتحقق عندما يتسامي الفرد على دوافعه الأولية ويحول طاقتها عن هدفها البدائي إلى هدف أسمى من الناحية الأخلاقية أو الاجتماعية^{٣٧}.

البُعد الثاني النظريات التي ركزت على الجوانب النفسية الإيجابية بعيداً على الصراع وهذا التوجه الذي تبناه عالم النفس السيكولوجي مارتن سليجمان Martin Seligman مع بداية القرن الحادي والعشرين، والذي اقترح بوجوب التركيز على الجوانب النفسية الإيجابية للأفراد بدلاً من التركيز على المشاكل^{٣٨}.

فقد نادى إلى ضرورة دراسة كيفية تعظيم الاستثمار في المواد البشرية، وتحقيق رفاهية الفرد والعمل على الاستثمار الأمثل لقدراته، من خلال تدعيم بعض الجوانب النفسية الإيجابية لدى الأفراد للتخفيف من وطأة المعاناة التي قد تواجههم داخل بيئة العمل، وهو ما يؤكد على أهمية الدور الذي يلعبه رأس المال النفسي في التقليل من مستوى التوتر والضغط لدى الفرد^{٣٩}.

وقد تعددت وجهات النظر حول مفهوم رأس المال النفسي الإيجابي بوصفه العامل النفسي الجوهرى للإيجابية بشكل عام وحالة تحقيق معايير السلوك التنظيمى الإيجابي بشكل خاص والذى يذهب إلى مار وراء رأس المال البشري والاجتماعي والاقتصادي لتحقيق الميزة التنافسية من خلال استثمار في العوائد البشرية^٤.

إذ يتميز رأس المال النفسي عن رأس المال الاقتصادي التقليدي ورأس المال البشري ورأس المال الاجتماعي في عدة أبعاد؛ فرأس المال الاقتصادي يركز على بعد (ما لديك) بما في ذلك الموارد والأصول المالية الملموسة والإبداع المتمثل في القدرة على أداء العمل لإنتاج قيمة اقتصادية، أما رأس المال البشري فيركز على بعد (ماذا تعرف) بما في ذلك المعارف والأفكار والخبرات والتعليم، ويركز رأس المال الاجتماعي على بعد (من تعرفه) بما في ذلك العلاقات الاجتماعية ورصيد الثقة المتبادل بين الأفراد، في حين يركز رأس المال النفسي على بعد (من أنت) وماذا أصبحت بما في ذلك الموارد النفسية المتمثلة في الكفاءة الذاتية، والتقاول، والأمل، والمرونة، إذ تعزز تلك الموارد من إنتاجية الفرد في المجال الوظيفي والمهنى^١.

ووفقاً لذلك يعرف رأس المال النفسي على أنه مجموعة الموارد النفسية الإيجابية التي يمتلكها الفرد والتي تدفعه لبذل مزيد من الجهد لتحقيق أعمال ذات طابع تحدي تتسم بالصعوبة النسبية. تظهر تلك الحالة نتيجة لتوافر بعض الصفات الإيجابية لدى الفرد تتمثل في الثقة في قدرته الذاتية، والتقاول نحو النجاح في المستقبل، والأمل والمتبرأة نحو تحقيق الأهداف المرجوة، والمرونة والقدرة على تغيير الاستراتيجيات والتكيف مع أي صعوبات أو تغيرات في بيئته العمل^٢.

▪ أبعاد رأس المال النفسي:

اختلف الباحثون والدارسون في تحديد أبعاد رأس المال النفسي الإيجابي سواء ما يتعلق بعدها أو تسميتها ويمكن إرجاع ذلك إلى حيوية هذه الأبعاد، إلا أن هناك شبه اتفاق بين غالبية الأدباء حول أربعة مفاهيم تعد مكونات رئيسية لرأس المال النفسي الإيجابي، وهي على النحو التالي:

▪ الكفاءة الذاتية:Self-efficacy

تعرف على أنها قناعات الفرد وتوقعاته الذاتية ودرجة مثابرته في التغلب على المشكلات والعقبات التي تواجهه، من خلال توجيه سلوكه لتحقيق نتائج مرغوب فيها، عن طريق التخطيط المناسب^٣، كما تعرف بأنها إيمان الشخص وثقته بقدراته ومهاراته ونقل

تلك القدرات بطريقة دافعية ومحفزة لتحقيق الأهداف المنشودة بغض النظر عن طبيعة الأجواء المحيطة به^{٤٤}.

ويعدُ بعد الكفاءة الذاتية أحد الأبعاد التي ثبت فاعليتها في التأثير على الأداء الإبداعي لدى الأفراد حيث تؤكد الأديبيات التي تناولت نظرية رأس المال النفسي أن الأفراد ذوي الكفاءة الذاتية العالية يظهرون سلوكيات أكثر إبداعاً في تبني الأفكار المستحدثة الإبداعية^{٤٥}.

وترتبط الفاعلية الذاتية لدى القائمين بالاتصال بممارستهم المتعلقة بإنتاج المحتوى الرقمي المبتكر وتبنيهم بطبيعة المخرجات ومعتقداتهم حول ملاءمة بعض المواد الإعلامية لطبيعة مستخدمي الصحف الإلكترونية.

ووفق لهذا الإطار يؤكد باندورا على أن معتقدات الفرد عن كفاءته الذاتية تظهر من خلال الإدراك المعرفي للقدرات الشخصية والخبرات المتعددة سواء المباشرة أو غير المباشرة، فالنظام الذاتي يعتبر العامل النفسي الأهم الذي يضبط السلوك الإنساني ويوجهه، لأن الفرد يستطيع من خلال نظامه الذاتي ممارسة التحكم في أفكاره ومشاعره وأفعاله ومعتقداته، كما تعكس هذه المعتقدات قدرة الفرد على التحكم في معطيات البيئة ونظمها الذاتي من خلال درجة الثقة بالنفس والأفعال والوسائل التكيفية التي يقوم بها للتغلب على المشكلات^{٤٦}.

ويضيف باندورا أن الكفاءة الذاتية تعد عاملًا وسيطًا في تعديل السلوك ومؤشرًا على التوقعات حول قدرة الفرد على التغلب على مهام مختلفة وأدائها بصورة ناجحة والتخطيط لها بصورة واقعية متمثلة في الإدراك لحجم القدرات الذاتية التي تمكنه من تنفيذ سلوك معين بصورة مقبولة، ومدى التحمل عند تنفيذ هذا السلوك، كما أنها تؤثر بشكل مباشر في أنماط التفكير والسلوك، بحيث يمكن أن تكون إيجابية أو سلبية^{٤٧}.

فالفاعلية الذاتية تزداد لدى الفرد إذا حقق إنجازاً شخصياً، وإذا رأى الآخرين المماثلين له يحققون نجاحاً في مهمته معينة، في حين يمكن أن تنقص إذا رأى أن الآخرين يخفقون في هذه المهمة، كما يمكن للفرد الاقتناع بأنه قادر على التصدي لحالات صعبة، لكن هذه القناعات يمكن أن تختل إذا ما فشل فعلًا في مثل هذه الحالات، كما يمكن للاستثارة العاطفية أن تؤثر على شعور الفرد بفاعلية الذاتية، كحالات الاستياء، أو الاكتئاب، أو القلق بشكل مفرط حول بعض جوانب النشاط^{٤٨}.

▪ الأمل :Hope

يعرف الأمل على أنه حالة دافعية موجبة تقوم على أساس تبادلي بين بعدين هما المقدرة والسبل، تستمد تلك الحالة من الشعور بالنجاح، تدفع المقدرة الفرد نحو بذل مزيد من القدرات المعرفية والطاقة لتحقيق الأهداف، وتعمل السبل على تحقيق الأهداف عن طريق التخطيط لها^٤.

وتشير الأدبيات إلى أن الأمل وسيلة ناجحة للتواافق مع ما يحصل في بيئه الفرد، إذ تؤكّد على ارتباط الأمل وكل من اعتقاد الفرد بقدراته وبجدراته الشخصية، وإدراكه لكتاعته، حيث يدفع ذلك الشعور إلى أن يبذل الفرد مزيداً من الطرق الإبداعية نحو تحقيق الأهداف المرجوة، كما تشير الأدبيات إلى وجود علاقة عكسية بين الأمل والمشاعر السلبية والقلق والاكتئاب^٥.

ونظراً لأن بعض الخطط قد لا تنجح فإن الشخص الذي يكون لديه درجة مرتفعة من الأمل يعمل على إنتاج عدد كبير من الطرق من أجل التغلب على العقبات التي من المحتمل أن تقف أمام أي طريق لتحقيق تلك الأهداف، والمقدرة تعني قدرة الفرد على البدء ومواصلة الحركة في الطريق نحو تحقيق الهدف ويأتي من خلال حشد الأفكار ومدى قدرة الفرد على البدء والاستمرار في الحركة على طول السبل نحو تحقيق الغايات المنشودة^٦.

▪ التفاؤل :Optimism

يشير مفهوم التفاؤل إلى نظرة الفرد الإيجابية نحو الأحداث الحالية والمستقبلية، ويعكس هذا المفهوم توقعات الفرد الإيجابية للأحداث وتتبؤه بقدرتها على مواجهة المشكلات التي قد تطرأ أمامه أثناء تنفيذ بعض الأفكار الإبداعية^٧.

ووفقاً لنظرية رأس المال النفسي تؤكد الأدبيات أن الأمل والتفاؤل يحفزان الفرد نحو تحقيق الأهداف، إذ يرتبط الأمل بالهدف المرجو تحقيقه وهو ما يشير إلى عملية توليد الأفكار الإبداعية، بينما يرتبط التفاؤل بالأداء الفعلي أثناء تنفيذ المهام لتحقيق الأهداف وهو ما يشير إلى مرحلة تنفيذ الأفكار الإبداعية^٨.

▪ المرونة :Resilience

تعد المرونة المكون الرابع لنظرية رأس المال النفسي ويقصد بها قدرة الفرد على التأقلم والتكييف بشكل إيجابي مع أي تغيرات أو صعوبات قد تواجهه أثناء تنفيذ الأفكار الإبداعية المبتكرة^٩.

وتتحدد مظاهر المرونة في نمطين هما المرونة التلقائية وهي قدرة الفرد على إنتاج أكبر قدر من الاستجابات تجاه المشكلة أو الظاهرة التي يقوم بدراستها وتناولها، والمرونة التكيفية وهي قدرة الفرد على تغيير الحالة الذهنية بالإضافة إلى قدرته في استخدام المهارات والموارد المعرفي والعاطفية والاجتماعية للتغلب على المشاكل ونقطات الضعف وأوجه القصور^{٦٠}.

▪ نظرية انتشار المستحدثات :Diffusion of Innovations Theory

يرجع الفضل إلى إيفرت روجرز Everett Rogers في التوصل إلى نظرية متكاملة عن نشر وتبني المستحدثات، وتركز على نشر المعلومات المتعلقة بالمبتكرات عبر قنوات مختلفة بين أفراد المجتمع. ويرى روجرز أن الابتكار قد يكون فكرة، أو ممارسة، أو أي شيء ينظر إليه الأفراد على أنه جديد نسبياً كاستخدام أساليب جديدة في أي عمل مهني^{٦١}.

وقد عرف روجرز Rogers انتشار على أنه العملية التي يتم من خلالها نقل المبتكر الإبداعي عبر قنوات معينة وخلال فترة من الزمن بين أعضاء النظام الاجتماعي^{٦٢}، بينما عرف التبني على أنه حالة من الاستعداد لتصريف سلوك محتمل، وهي بذلك لا تُعد سلوكاً وإنما استعداداً ذهنياً لدى الفرد لتبني الأفكار المستحدثة الإبداعية حيث تقوم عملية التبني عبر عدة مراحل؛ المرحلة الأولى المعرفة بوجود ابتكار ما إلى المرحلة الثانية وهي تكوين اتجاه نحو الابتكار إلى المرحلة الثالثة وهي اتخاذ القرار إما بالتبني أو الرفض لهذا الابتكار^{٦٣}.

وبوجه عام تعرف عملية انتشار وتبني الأفكار الجديدة والمستحدثات على أنها العلمية العقلية التي يمر خلالها الفرد من وقت علمه بالفكرة أو الابتكار حتى ينتهي به الأمر إلى أن يتبنّاها^{٦٤}.

وقد حدد روجرز Rogers بعض العوامل التي تساعده على سرعة تبني أو رفض الأفكار الإبداعية وهي على النحو التالي:

▪ **الميزة النسبية Relative advantage:** وتشير إلى الدرجة التي يدرك فيها الفرد أن استخدامه للتكنولوجيا الجديدة المبتكرة أفضل من البديل الحالي، وترتبط عدة عوامل بالميزة النسبية تتمثل في: (عوامل اقتصادية، وعوامل الوجاهة الاجتماعية، والارتياح) وتؤثر الميزة النسبية بالإيجاب في معدل تبني الابتكار^{٦٥}، وتؤكد النظرية أن كل الأفكار الجديدة والمستحدثات ليست متكافئة من حيث أوجه ذيوعها وانتشارها، وذلك لأنها ليست متشابهة تماماً في الخصائص والصفات التي تجعل

بعضها أكثر رواجاً^{٦١}، ووفقاً لذلك فالمبتكرات التفاعلية أو تلك التي تقدم الاتصال الثنائي يمكن أن تسرع عملية التبني لأنها تصل إلى كثلة كبيرة من المستخدمين بسرعة أكبر^{٦٢}.

- **التوافق Compatibility :** وهي قناعات الفرد بأن المبتكر متوافق مع قيمه واحتياجاته الراهنة وخبراته السابقة، ويرتبط التوافق إيجابياً مع معدل انتشار وتبني المستحدثات؛ فكلما اتفقت تلك المستحدثات مع قيم الفرد واحتياجاته وخبراته زاد معدل قبوله لها، والعكس صحيح^{٦٣}.
- **درجة التعقيد Complexity :** وتشير إلى درجة إدراك الفرد لمدى صعوبة وفهم استخدام المستحدثات الإبداعية، بحيث يؤثر ذلك في قبوله لاستخدامها مستقبلاً؛ فصعوبة الاستخدام وال الحاجة إلى وجود خلفية معرفية ومهارية تولد قلقاً لدى الفرد يؤثر بالسلب في قبوله للأفكار الإبداعية المبتكرة، ومن ثم قد تتحول الصعوبة والتعقيد دون إقبال الفرد على تبنيها واستخدامها^{٦٤}.
- **القابلية للتجريب Tradability :** وتعني مدى قدرة الفرد على تجربة المنتج المبتكر الإبداعي على نطاق محدود قبل أن يتخذ القرار النهائي بشأنه، وكلما كان الفرد قادراً على تجربة المنتج الإبداعي زادت فرصته تبنيه له حيث أنه يمكن أن يتعرف على المزايا النسبية للمستحدث من خلال هذه العملية^{٦٥}.
- **وضوح النتيجة Observability :** وهي الدرجة التي يمكن بها رصد وملاحظة المزايا والسمات المميزة للفكرة الإبداعية بواسطة الآخرين في النظام الاجتماعي، فكلما عرض الفرد مزايا الفكرة الإبداعية المبتكرة لآخرين؛ زاد من معدل تبنيهم لتلك الفكرة مما يعزز من سرعة انتشارها بين أفراد الجماعة المختلفة التي يعمل معهم والمستفيدون من تلك الفكرة الإبداعية^{٦٦}.
- **تؤكد الأدبيات التي تناولت النظرية أن عملية تبني أحد الأفكار الإبداعية تمر بمجموعة من المراحل والخطوات وهي على النحو التالي^{٦٧}:**
 - **مرحلة الوعي / الشعور بالفكرة Awareness Stage :** فيها يتعرف الفرد على المبتكر لأول مرة، حيث يسمع عنه أو يكتشفه من خلال الوسائل الاتصالية المختلفة، ويتفق العلماء على أن أهمية هذه المرحلة تتركز في كونها مفتاح الطريق إلى سلسلة من المراحل التالية في عملية التبني.

- **مرحلة الاهتمام Interest Stage:** في هذه المرحلة يتولد لدى الفرد رغبة في التعرف على وقائع المبتكر، حيث يبدأ في تجميع أكبر قدر من المعلومات التفصيلية عنه بهدف تحديد درجة الفائدة التي يمكن الحصول عليها، وبناء عليه يصبح الفرد أكثر ارتباطاً من الناحية النفسية بالفكرة أو الابتكار عنه في المرحلة السابقة، ولذلك فإن سلوكه يصبح هادفاً بشكل قاطع.
- **مرحلة اتخاذ القرار والتقييم Decision & Evaluation Stage:** فيها يتخذ الفرد القرار في الاستمرار في البحث وراء مزيد من المعلومات عن الفكرة الإبداعية أو الإقلاع عنها، وكذلك يبدأ في تقييم ما تجمع لديه من المعلومات عن الفكرة الإبداعية أو المبتكر المراد توظيفه في ضوء اتجاهه نحو استخدامه، وتوقعاته المستقبلية عن طبيعة الاستخدام والعواائد المترتبة عن ذلك، لينتهي إلى قرار تجريب الفكرة أو المبتكر أو تركه.
- **مرحلة التجربة Trial Stage:** وفيها يبدأ الفرد في تجريب المستحدث وتطبيقه في نطاق ضيق، لتحديد مدى الفائدة التي تعود عليه من التبني أو رفضه.
- **مرحلة التبني Adoption Stage:** وفيها يكون الفرد قد اقتنع بالمستحدث بُعد أن تم له التعرف على الفوائد التي ستعود عليه من جراء التبني، وتتسم تلك المرحلة بالثبات النسبي، حيث انتهى الفرد إلى القرار بتبني الفكرة الإبداعية أو المبتكر بُعد أن اقتنع بجدواها وفوائدها.
- **الفرضية الإمبريقية للدراسة:**

تعتمد الدراسة في بنائها النظري وتطوير فرضها على نظرية رأس المال النفسي وانتشار المستحدثات، حيث تنطلق من نظرية رأس المال النفسي بفرضيتها الرئيسية التي تقوم على أن الأفراد يعملون بمستويات عمل إدراكي وشعوري أكثر إبداعياً عندما يقدمون مستويات أعلى من المشاعر الإيجابية، وفي ضوء ذلك يتأثر الأداء الإبداعي لدى القائمين بالاتصال ببعض المكونات النفسية لديهم، كما تتخذ الدراسة من نظرية انتشار المستحدثات بفرضيتها الرئيسية إطاراً مكملاً حيث تفسر طبيعة تبني المبتكر الإبداعي وطبيعة الأداء الإبداعي لدى القائمين بالاتصال، حيث تؤكد أن عملية تبني المبتكر الإبداعي تمر بعده مرحلة تبدأ بالمعرفة مروراً بالاقتناع والقرار وتنتهي بالتطبيق والتأكد.

▪ المرجعية المعرفية للدراسة:

▪ مفهوم الإبداع:

اختلاف الباحثون حول المصطلحات التي يستخدمونها في دراسات الإبداع، فبعضهم استخدم كلمة الإبداع واعتبروه مجالات مرتبطة بالفن والأدب والجمال، والبعض الآخر استخدم كلمة الابتكار واعتبره مرتبطة بالمنتج وتبني المنتجات الجديدة ويرى أصحاب هذا الاتجاه أن الابتكارات تبدأ بفكرة إبداعية^{٦٨}.

إذ تؤكد الأديبيات وجود فرق بين الإبداع والابتكار ذلك أن الإبداع هو إنتاج أفكار جديدة وملاءمة وهو أساس وجود الابتكارات، وفي حال غياب عنصر الملاءمة يصبح المنتج جماليًا فقط، أما الابتكار فيقصد به التنفيذ الناجح للفكرة الإبداعية، وتبعاً لوجهة النظر هذه فإن الفكرة الإبداعية لا تعنى النجاح إلا بعد تطبيقها^{٦٩}.

ووفقاً لذلك يؤكد باندورا Bandura أن الإبداع دائمًا ما يأتي أولاً وهو أمر شخصي بدرجة عالية، بينما الابتكار والتجديد قد يتبع ذلك إذا كان الشخص مثابراً ومصراً على الإنجاز، فالإبداع وفق لوجهة نظره صورة من أعلى صور التعبير الإنساني، أما التجديد والابتكار فيتضمن إعادة بناء المعرفة ودمجها بطرق جديدة من التفكير وعمل الأشياء، وهو يتطلب قدرًا كبيرًا من التسهيلات المعرفية لإلغاء طرق التفكير المعروفة التي قد تعرقل استكشاف الأفكار الجديدة والبحث عن معرفة جديدة، والتجدد والابتكار يتطلب فوق ذلك كله إحساساً راسخاً بقدرة المثابرة على المحاولات الإبداعية^{٧٠}.

وقد أدى تعدد وجهات النظر التي درست الإبداع إلى تنوع في المفاهيم، فهناك من يعرف الإبداع كاستعداد أو قدرة على إنتاج شيء ما جديد، وذي قيمة وهناك من لا يرى في الإبداع استعداداً أو قدرة بل عملية يتحقق النتائج من خلالها، ورأى ثالث يرى في الإبداع حل جديد لمشكلة ما، أما معظم الباحثين فيرون أن الإبداع هو تحقيق إنتاج جديد، وذي قيمة من أجل المجتمع^{٧١}.

وقد أظهرت المراجعات العديدة للأدب التربوي حول تعريف الإبداع، وجود عشرات التعريفات المختلفة، تتمحور حول أربعة أبعاد: الأول تعريفات محورها المناخ الذي يقع فيه الإبداع، ويتبعها علماء الاجتماع وعلماء الإنسان، والبعد الثاني تعريفات محورها الإنسان المبدع بخصائصه الشخصية والتطورية والمعرفية، ويتبعها علماء نفس الشخصية، أما البعد الثالث تعريفات محورها العملية الإبداعية ومرافقها وارتباطها بحل المشكلات وأنماط التفكير ومعالجة المعلومات، ويتبعها

علماء النفس المعرفيون، وأخيراً البُعد الرابع تعريفات محورها النواتج الإبداعية والحكم عليها على أساس الأصلية والملاعمة وهذه التعريفات هي الأكثر شيوعاً لأنها تعكس الجانب المادي والملموس لعملية الإبداع وهذا هو جوهر مفهوم الإبداع الكلاسيكي^{٧٢}.

وفي الدراسة الحالية سيتم تعريف الإبداع وفق للبعد النفسي بالتركيز على شخصية الفرد، وبعد تورنس Torrance من أوائل الباحثين الذين كرسوا حياتهم البحثية لدراسة الإبداع وفق البُعد النفسي حيث عرفه بأنه عملية شبيهة بالبحث العلمي، تتضمن الإحساس بالمشاكل، والوعي بمواطن الضعف والتغرات في المعلومات، وصياغة أفكار أو فرضيات جديدة واختبارها وتعديلها للوصول إلى النتائج^{٧٣}.

كما عرفة جليفورد Guilford بأنه مجموعة من السمات الاستعدادية المرتبطة بالتفكير التشعبي تشمل على الطلاقة والمرونة في التفكير والأصلية في المنتج والحساسية للمشكلات، وإعادة تعريف المشكلة وإياضحها بالتفاصيل أو الإسهاب، ويرى أن الإبداع لا يرتبط بالذكاء لأن العوامل العقلية المسؤولة عن التفكير الإبداعي الابتكاري تقع ضمن العوامل التي ضمنها التفكير التباعي^{٧٤}.

وتعريفه إمبلي Amabile بأنه عملية إنتاج أفكار أو تبني أفكار جديدة غير مألوفة وتطبيقاتها، تتأثر تلك العملية بأربعة عناصر ثلاثة منها داخل الفرد تتمثل في الخبرات والد الواقع والمهارات الفردية، وعامل رابع يتعلق بالبيئة الاجتماعية المحيطة بالفرد^{٧٥}.

وقد طرح كلين، ستريت Kleyse& Street مفهوماً للإبداع ربط فيه بين الأداء الإبداعي والسلوك الابتكاري وعرفه بأنه الأنشطة والأعمال الهدافـة الموجهة نحو توليد أفكار جديدة، والتحقق من ملاءمة وواقعية هذه الأفكار، وحشد الدعم والتأييد لها، وتطبيقاتها على أرض الواقع^{٧٦}.

وفي هذا الإطار عرفة ستيرنبرغ ولوبارت Sternberg & Lubart بأنه قدرة الفرد على توليد أو توضيح أو تطبيق أفكار وتقنيات ووجهات نظر مبتكرة لها قيمة في سوق العمل^{٧٧}.

تفصي مراجعة التعريفات السابقة التي تناولت الإبداع وفقاً للبعد النفسي وجود مجموعة من العناصر اشتراكـت فيها غالبية التعريفات وهي على النحو التالي:

- ربطـت التعريفات بين الـقدرات النفـسـية والنـاتـج الإـبدـاعـي ومـيزـتـ بأنـ النـواتـج الإـبدـاعـية يـجبـ أنـ يـتمـيـزـ بالـجـدةـ وـالـفـاعـلـيـةـ فـلاـ يـكـنـيـ أنـ يكونـ المنتـجـ جـديـداـ وـأـصـيـلاـ

بل يجب أن يكون ذات قيمة وفاعلية في بيئة العمل، ويُسد الحاجة التي أبدع من أجلها.

• أشارت التعريفات أن الأداء الإبداعي يمكن أن يزدهر إذا توافرت عناصر داعمة في البيئة وخصائص شخصية من مستوى مرتفع كالدافعية والاتجاهات الإيجابية والاهتمامات الشخصية.

• أكدت وجهات النظر أن الذكاء ليس متطلباً مسبقاً للسلوك الإبداعي الابتكاري، فالذكاء يقوم على التفكير التقاربي مقابل الإبداع الذي يقوم على التفكير التباعي التشعبي.

▪ مراحل العملية الإبداعية:

ينظر الكثيرون إلى الإبداع والابتكار في المجال الإعلامي على أنه عملية لها عدة مراحل متباينة ومتراكمة، كل مرحلة تالية تعتمد على مرحلة سابقة، وتتولد أثناءها الفكرة الجديدة، وقد طرح في إطار ذلك عدة نماذج من أشهرها النموذج الذي قدمه العالم الإنجليزي جراهام والاس التي تضمن أربع مراحل أساسية^{٧٨}:-

• **مرحلة الإعداد أو التحضير Preparation:** يتم في هذه المرحلة تحديد المشكلة وتفحص من جميع جوانبها، وتجمع المعلومات والحقائق حولها ويربط بينها بصور مختلفة، وتعتمد هذه المرحلة على التفكير المنظم بهدف حل المشكلة موضوع البحث، كما تبرز عمليات مثل التركيب العقلي والتحويل العقلي والاستدعاء في التكوينات قبل الابتكارية، والتي تستخدم أو تقسر عندئذ في مرحلة الاستكشاف من خلال اختبار خصائصها البارزة. وتؤكد الأدبيات أن الأفراد الذين يخصصون جزءاً أكبر من الوقت لتحليل المشكلة وفهم عناصرها هم أكثر إبداعاً من أولئك الذين يتسرعون في حل المشكلة.

• **مرحلة الاحتضان الكمون أو الاختمار Incubation:** وهي مرحلة تريث لا ينتبه فيها المبدع إلى المشكلة انتباهاً جديداً غير أنها ليست فترة جمود بل فترة كمون، وفي تلك المرحلة يتم وضع المشكلات خارج العقل الواعي، وتركها داخل اللاوعي، كما يلجاً الفرد في هذه المرحلة إلى أساليب لتحويل انتباهه الواعي عن المشكلة، حيث يتخلص من كل الشوائب والأفكار التي لا صلة لها بالمشكلة

• **مرحلة الإشراق أو الإلهام Illumination:** وتسمى هذه المرحلة بشرارة الإبداع أو اللحظة الإبداعية وفيها تولد الفكرة أو الحل حيث تظهر الأفكار

بطريقة مفاجأة وغير متوقعة أي تحدث ومضة فورية بُعد عدد من المحاولات المكتملة، وذكر بعض الأديبيات أن الإبداع والابتكار دائماً ما ينطلق من شيء سابق عليه، ولذلك حتى يستطيع الفرد إنتاج منتج إبداعي ابتكاري يجب أن يبدأ من نقطة في الماضي، وهذا ما يتم عند تحويل أي منتج إلى شيء جديد فلابد أن يرتكز على المعرفة، وهنا تبرز دور المعرفة في انطلاق شرارة الإبداع والابتكار.

• مرحلة التحقيق أو إعادة النظر **Verification**: وتستهدف مراجعة الفكر المبدعة حيث يقوم الفرد بإعادة النظر في الفكرة للتأكد من مدى اكتمالها وفائدة لها أو أنها تتطلب شيئاً من التهذيب والصفق، وهي تمثل مرحلة الإعداد في أنها شعورية تحكمها القواعد المنطقية في الأفكار.

وتؤكد بعض الأديبيات أن هذه المراحل قد تكون مجرد حالات states وليس مراحل stages إذ تؤكد أن للعملية الإبداعية مراحلتين قابلتين للملاحظة والقياس هما: مرحلة الاستعداد والتحضير، ومرحلة التنفيذ والتوصيل^{٧٩}.

وفقاً لذلك يقترح مصطفى حنوره بناء نظرياً يفسر العملية الإبداعية وهو نموذج الأساس النفسي الفعال لعملية الإبداع، ويفترض هذا النموذج أن عملية الإبداع تمضي من خلال أساس نفسي فعال ذي مستويات وأبعاد وفق لما يلي^{٨٠}.

- **البعد المعرفي:** بما يشير إليه من قدرات عقلية وعمليات ذهنية.
- **البعد الوجوداني:** ويضم الدوافع والعواطف والقيم والميول والخصائص الشخصية.
- **البعد الثقافي الاجتماعي:** ويضم أساس تنشئة الفرد وما اكتسبه من المجتمع من عادات وقيم وأعراف وثقافة عامة وما يعتنقه من مثل وما يحركه من أحداث.
- **البعد الجمالي القيادي التعبيري:** ويضم خصائص التفضيل والتقويم والتشكل كما يتضمن الخصائص القيادية في السلوك كالسرعة والحدة والشدة.

إلى جانب الأبعاد النفسية الإيجابية السابق ذكرها والقدرات العقلية الأساسية التي لابد من توافرها في الإنسان مثل التعرف والإدراك والفهم والتذكر وغيرها، وتتعدد المهارات أو القدرات التي ينبغي أن تتوافر في الشخص المبدع، وبقدر ما يملك من هذه المهارات يكون ثراه الابتكاري وقدرته على الإنتاج، وتمثل أهم المهارات الحساسية للمشكلات، والطلاقة والمرونة والأصالة^{٨١}.

وقد وضع الباحثون عدة مقاييس واختبارات لقياس الإبداع لدى الشخص المبدع وتحت هذه المقاييس أحد اتجاهين في الغالب^{٨٢}:

الاتجاه الأول: قياس مستوى إبداع الفرد Creativity level وهو ما يتحدد من خلال مجموعة من المعايير من قبيل الطلاقة والمرونة والأصلة، فيتم ترتيب الأفراد على مدرج scale، والأفراد الذين يحصلون على درجات أعلى يصنفون على أنهم مرتفعو الإبداع، أما من يحصلون على درجات منخفضة فهم الأقل إبداعاً.

الاتجاه الثاني: دراسة أسلوب الإبداع Creativity style، على اعتبار أن كل فرد يكون لديه في الغالب أسلوب إبداعي معين يفضل، ويحدد هذا الاتجاه الثاني أسلوبين رئيسيين للإبداع هما التكيفي والابتكاري، والشخص التكيفي هو الشخص الذي حين يواجه مشكلة يتجه إلى القواعد التقليدية والممارسات والرؤى والتصورات الخاصة بالجماعة التي ينتمي إليها، ويتبني هذا الشخص الحلول التقليدية المتعارف عليها لدى الجماعة، أما الشخص الابتكاري فهو ذلك الشخص الذي حين يواجه مشكلة ما فإنه يعيد بناء المشكلة ويحاول حلها بأسلوب جديد، متحرراً من أي رؤى أو تصورات أو افتراضات سابقة أو مستهلكة. وينتج هؤلاء الأفراد استجابات غير متوقعة وأحياناً غير مقبولة من جانب الجماعة.

▪ تساؤلات الدراسة:

طرح الدراسة التساؤلات التالية:

١. ما مدركات القائمين بالاتصال بالمواقع الإلكترونية الصحفية لانعكاس العوامل النفسية الإيجابية على أدائهم الإبداعي.
٢. ما مدركات القائمين بالاتصال بالمواقع الإلكترونية الصحفية لانعكاس عوامل التكوين المهني على أدائهم الإبداعي.
٣. ما عوامل تبني القائمين بالاتصال بالمواقع الإلكترونية الصحفية للأفكار الإبداعية الابتكارية.
٤. ما استجابات القائمين بالاتصال بالمواقع الإلكترونية حول أبعاد الأداء الإبداعي تجاه إنتاج وتصميم المواد الصحفية.

▪ فرض الدراسة:

الفرض الأول: توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات القائمين بالاتصال بالمواقع الإلكترونية الصحفية عينة الدراسة على مقياس الأداء الإبداعي

بمراحله الثلاث (المعرفة وتوليد الفكرة الإبداعية - الاقتناع وتكوين الفكرة الإبداعية - اتخاذ القرار وتأكيد الفكرة الإبداعية) تبعاً لمتغيرات النوع والعمر والخبرة الوظيفية.

الفرض الثاني: توجد علاقة ارتباطية موجبة بين متوسط درجات القائمين بالاتصال بالموقع الإلكتروني الصحفية عينة الدراسة على مقاييس الأداء الإبداعي بمراحله الثلاث (المعرفة وتوليد الفكرة الإبداعية - الاقتناع وتكوين الفكرة الإبداعية - اتخاذ القرار وتأكيد الفكرة الإبداعية) وأبعد رأس المال النفسي الإيجابي (الكفاءة الذاتية- الأمل- المرونة- التفاؤل).

الفرض الثالث: توجد علاقة ارتباطية موجبة بين أبعد التكوين المهني (التدريب- علاقات العمل- ضغوط العمل- الرضا الوظيفي) والأداء الإبداعي بمراحله الثلاث (المعرفة وتوليد الفكرة الإبداعية - الاقتناع وتكوين الفكرة الإبداعية - اتخاذ القرار وتأكيد الفكرة الإبداعية) لدى القائمين بالاتصال بالموقع الإلكتروني الصحفية عينة الدراسة.

الفرض الرابع: تتأثر شدة العلاقة الارتباطية بين أبعد التكوين المهني والأداء الإبداعي بالمتغيرات النفسية الإيجابية المتمثلة في (الكفاءة الذاتية- الأمل- المرونة- التفاؤل).

الفرض الخامس: تتأثر شدة العلاقة الارتباطية بين أبعد التكوين النفسي الإيجابي والأداء الإبداعي بالمتغيرات المهنية المتمثلة في (التدريب- علاقات العمل- ضغوط العمل- الرضا الوظيفي).

الفرض السادس: توجد علاقة ارتباطية موجبة دالة إحصائية بين أبعد تبني المستحدثات الإبداعية ومراحل الأداء الإبداعي

▪ **الإطار المنهجي للدراسة**

نوع ومنهج الدراسة: تنتهي هذه الدراسة إلى الدراسات الوصفية العلاجية التي تسمح بوصف الظاهرة المدروسة وتحليلها ودراسة العلاقة بين المتغيرات المكونة للظاهرة، وقد وظفت الدراسة المنهج المسحي بشقه الكمي لجمع البيانات من العينة المختارة عن طريق أداة الاستبيان، بهدف الوصول إلى استدلالات علمية توضح العلاقات الارتباطية والفارق بين متغيرات الدراسة.

عينة الدراسة: طبقت الدراسة على عينة عشوائية قوامها (١٢٦) مفردة، تم اختيارهم بطريقة عينات كرة الثلج snowball sample والتي مكنت الباحث من الوصول إلى عينات

مباشرة من القائمين بالاتصال بالموقع الإلكترونية الإخبارية (محرر إلكتروني) / مصمم إلكتروني / مسؤول منصة النشر الرقمي / مدير موقع^(*) في معظم المؤسسات الصحفية الإلكترونية المصرية وبعض المواقع الإلكترونية العربية، وتم اختيار أفراد العينة من المجتمع المستهدف على أساس مطابقتها وملاءمتها لأهداف الدراسة، ومن لديهم تدرج في الخبرات الوظيفية في مجال تصميم وإدارة الموقع الإلكترونية الإخبارية.

وقد استعان الباحث ببعض الصحفيين والزملاء^(**) لتطبيق مقاييس الدراسة عن طريق إرسالها إلكترونياً عبر البريد الإلكتروني، وعبر مجموعات تطبيق الواتس آب WhatsApp، وأيضاً من خلال نشر الاستبيان على موقع التواصل الاجتماعي الفيسبوك Facebook وعبر الصفحات الشخصية لبعض الأشخاص، والحسابات على موقع تويتر . twitter

* الأدوار والمهام لكل فرد

- **محرر إلكتروني:** الصحفي الذي يقوم بكتابة المحتوى الرقمي وله صلاحية في الدخول على الموقع الإلكتروني للصحفية.
- **مصمم إلكتروني:** يطلق على الأشخاص الذين يقومون بتحويل المحتوى الصحفي إلى شكل رقمي سواء كان تفاعلي أو انفوجرافيك أو تصميم مقاطع فيديو.
- **مسئول منصة النشر الرقمي:** وهو المسئول عن منصة النشر في الموقع أو على تطبيق الموبايل أو على مواقع التواصل الاجتماعي ويطلق عليه في بعض المؤسسات مدير تحرير أو رئيس تحرير تنفيذي وكذلك رئيس قسم بالنسبة للإعلام الاجتماعي.
- **مدير الموقع:** وهو المسئول عن الربط والتشبيك داخل غرف الاخبار، كما يطلق عليه مدير الاخبار وهو المسئول عن إنتاج المادة الصحفية الخام التي يتم تكييفها بأشكال مختلفة لتناسب مع منصات النشر المختلفة.

****** د. محرز غالى، د. محمود عبدالله، د. محمود رمضان، د. محمود عبدالحليم، د. خالد نكى، د. محمود حمدى، د. وليد الهادى، د. سمير محمود، د. فتحى إبراهيم، الصحفي ليمان عبد المجيد، الصحفي محمد سويد، الصحفي على التركى، المخرج الصحفى محروس سليم، الصحفي متولى سليم، المخرج الصحفي عيد رحيل، الصحفي محمد عبدالرحمن، الصحفي محمد سعيد.

جدول (١) توصيف عينة الدراسة وفقاً لنوع والسن والخبرة والتدرج الوظيفي

		خصائص العينة		النوع
النسبة	النكرار	ذكور	إناث	
٧١,٤	٩٠			السن
٢٨,٦	٣٦			
٤٧,٧	٦٠	من ٢٣ سنة إلى أقل من ٣٥ سنة		
٤٦	٥٨	من ٣٥ سنة إلى أقل من ٥٠ سنة		الخبرة الوظيفية
٦,٣	٨	أكبر من ٥٠ سنة		
١٤,٢	١٨	من سنة إلى أقل من ٥ سنوات		
٦٥	٨٢	من ٥ سنوات إلى أقل من ١٥ سنة		المسمى الوظيفي
٢٠,٨	٢٦	أكبر من ١٥ سنة		
٤٩,٢	٦٢	محرر إلكتروني		
٣١	٣٩	مصمم إلكتروني		
٧,١	٩	مسئول منصة النشر الرقمي		
٧,٩	١٠	مدير الموقع		
٤,٨	٦	آخر		
١٢٦		الإجمالي		

أدوات الدراسة: نظراً لأن الدراسة الحالية من الدراسات الميدانية فقد اعتمدت على بناء ثلاثة مقاييس يدون فيها المبحوثون القائمون بالاتصال الاستجابات المرتبطة بمتغيرات الدراسة والتي تم توظيفها في أسئلة لجمع البيانات المطلوبة، وتمثلت المقاييس التي استخدمت فيما يلي:

- ١ - **مقياس التكوين النفسي:** مكون من أربعة أبعاد (الكفاءة الذاتية- الأمل- المرونة، والتفاؤل)، ويختار أفراد العينة إحدى الاستجابات التالية (موافق، محابد، غير موافق).
- ٢ - **مقياس التكوين المهني:** مكون من خمسة أبعاد (التدريب - الخبرة الوظيفية - علاقات العمل- ضغوط العمل - الرضا الوظيفي)، ويختار أفراد العينة إحدى الاستجابات التالية (ينطبق على تماما- ينطبق على إلى حد ما- لا ينطبق على).
- ٣ - **مقياس الأداء الإبداعي:** مكون من ثلاثة أبعاد وهي المعرفة (توليد الفكرة الإبداعية) - الاقتناع (مرحلة الاحضان وتكوين الفكرة الإبداعية)، القرار وتأكيد

الفكرة الإبداعية (مرحلة اتخاذ القرار)، ويختار أفراد العينة إحدى الاستجابات التالية (موافق، محيد، غير موافق).

٤- **مقياس تبني الأفكار الإبداعية:** مكون من خمسة أبعاد هي (الميزة النسبية، التوافق، درجة التعقيد، القابلية للتجريب، وضوح النتيجة)، ويختار أفراد العينة إحدى الاستجابات التالية (موافق، محيد، غير موافق).

خطوات إعداد مقاييس وإجراءات الصدق والثبات:

اطلع الباحث على العديد من الأدبيات والدراسات والبحوث العربية والأجنبية بهدف الإفادة منها في بناء مقاييس الدراسة الحالية، وتحديد الأبعاد والعبارات المرتبطة بكل بُعد مثل الدراسات التالية:

- دراسات كل من: Luthans, et. al 2007^{٨٤} ، Renita Coleman & Jan Colbert 2004^{٨٣} ، Sweetman., et. al 2014^{٨٦} ، Vishal Guptaa & Shailendra Singh 2014^{٨٥} ، إحسان جلاب، يوسف آل طعين ٢٠١٥^{٨٧} ، Babak, et. al 2015^{٨٨} ، Qiu, Yan & Lv 2015^{٨٩} والتي وضعت مقاييس تتناول الأبعاد النفسية الإيجابية لرأس المال النفسي الإيجابي.
- دراسات كل من: Hollifield Kosicki & Becker 2001^{٩٠} ، الهاممي، حسام عمران، أميمة ٢٠٠٩^{٩١} ، فنديل، أسماء ٢٠١٥^{٩٢} والتي وضعت مقاييس تتناول الأبعاد المهنية.
- دراسات كل من: Venkatesh, Morris & Davis 2003^{٩٤} ، Hebron 2008^{٩٥} ، جوده، هيثم ٢٠١٧^{٩٦} والتي وضعت مقاييس للتعرف على العوامل المؤثرة في تبني الأفكار الإبداعية.
- دراسات كل من: إحسان جلاب، يوسف الطعين ٢٠١٥^{٩٧} ، Hollifield Kosicki & Becker 2001^{٩٨} ، Sweetman., et al 2014^{٩٩} ، Qiu, Yan & Lv 2015^{١٠٠} والتي وضعت مقاييس تتناول الأداء الإبداعي.

وفي إطار ذلك تم اشتقاق وترجمة العبارات الأكثر تكراراً في الدراسات الأجنبية، كما تم إعادة صياغة بعض العبارات سواء بالحذف والإضافة والتعديل للعبارات الأكثر تكراراً في الدراسات العربية بما يتلاءم مع متغيرات الدراسة الحالية، وهذا ما يعد مؤشراً أولياً على صدق المحتوى للمقياس الحالي، وفيما يلي أبعاد وعبارات كل مقياس.

جدول (٢) مقاييس الدراسة والأبعاد المتعلقة بكل مقاييس

أولاً: مقاييس رأس المال النفسي	
البعد الأول الكفاءة الذاتية	
١	أشعر بالثقة في حل المشكلات التي تواجهني في عملي خاصّة تلك المتعلقة بعملية إنتاج وتصميم المحتوى الرقمي
٢	أشعر بالثقة في قدراتي عندما يوكل لي مهمة تتعلق بعملية تصميم وإنتاج المحتوى الصناعي الرقمي التفاعلي
٣	أشعر بالثقة عند التواصل مع الزملاء والحديث معهم عن مشاكل العمل
٤	استطيع إدارة المحتوى الصناعي عبر المنصات الرقمية المختلفة للتواصل مع الجمهور
البعد الثاني الأمل	
٥	بإمكانى التفكير بعده طرق بديلة للخروج من أي مأزق إذا ما وجدت نفسي في موقف تفاجئي معقد
٦	لدي شعور داخلي بأنّي سأصبح أفضل مهارة وقدرة في مجال عملي خلال الفترة المقبلة
٧	لدي رغبة كبيرة في تحقيق إنجازات تجعلني أمتلك إضافة حقيقة في مجال عملي
٨	في الوقت الحاضر أستطعت تحقيق أهدافي المهنية التي وضعتها لنفسي
البعد الثالث المرونة	
٩	أتعامل مع الصعوبات التي تواجهني عند إنتاج أي مواد إعلامية بطريقة أو أخرى
١٠	عادة ما أتصدى للأعباء الكبيرة في عملي لأنّي تعودت على مواجهة الصعاب وضغوط العمل
١١	أستطيع أن أتعامل مع كل زملاء العمل أيا كانت أنماط شخصياتهم
١٢	لدي قدرة على التعامل مع الرؤساء وتطبيق تصوراتهم مهما كانت أختلف معها
١٣	أستطيع تجاوز الأوقات الصعبة لأنّي مررت بمواقف أصعب منها
البعد الرابع التفاوُل	
١٤	عادة ما أتوقع الأفضل عندما تحيط بي ظروف عدم التأكيد
١٥	إذا كان هناك فشل في عملي فإني أواجهه بحكمة
١٦	عادة ما أنظر إلى الجانب المشرّف للأشياء في عملي
١٧	طبيعة عملي تدفعني لعدم الشعور باليأس مهما كانت الظروف الصعبة
ثانياً: مقاييس التكوين المهني	
البعد الأول التدريب	
١٨	التحقت بدورات تدريبية مهنية في مجال النشر الرقمي بجهد خاص مني
١٩	التحقت بدورات تدريبية مهنية في مجال النشر الرقمي عبر مؤسستي
٢٠	أسهمت البرامج التدريبية التي حصلت عليها في صقل مهاراتي في استخدام أنظمة تحريرية حديثة تلائم البيئة الإعلامية الجديدة
٢١	أسهمت البرامج التدريبية التي حصلت عليها في صقل مهاراتي على استخدام طرق حديثة في إنتاج وتصميم المواد الإعلامية.

أسمحت البرامج التدريبية التي حصلت عليها في صقل مهاراتي على إدارة المحتوى الرقمي وكيفية التواصل مع الجمهور.	٢٢
--	----

البعد الثاني علاقات العمل

٢٣	يسود مناخ من التواصل وال العلاقات الإنسانية في إطار بيئة العمل بالمؤسسة الصحفية التي أنتمي إليها
٢٤	يشجعني رؤسائي على طرح أفكار غير تقليدية لتطوير المحتوى الإعلامية
٢٥	يؤمن رؤسائي بأهمية التطوير وعدم الإبقاء على الوضع الراهن
٢٦	يؤمن رؤسائي بأهمية التكنولوجيا في اختصار الوقت والجهد
٢٧	تحرص إدارة الصحيفة على توفير العديد من الخدمات للجمهور للتفاعل معهم عبر الوسائل الإعلامية المختلفة
٢٨	ألقى الدعم والتشجيع من قبل رؤسائي للحصول على دورات تدريبية لتطوير قدراتي المهنية
٢٩	تتبع الإدارة الصحفية نظاماً مرتقاً في أسلوب وتنظيم العمل

البعد الثالث ضغوط العمل

٣٠	عدم تعاون الزملاء وتوتر العلاقة بينهم في بعض الأحيان مما يؤثر على أدائي في العمل
٣١	عدم وجود موارد مالية تسهم في دعم إنتاج مواد إعلامية بأشكال غير تقليدية
٣٢	عدم وجود أجهزة وقاعات مجهزة تستخدمن في أعمال إنتاج المواد الإعلامية
٣٣	ضيق الوقت المرتبط بنشر الموضوعات الإعلامية الخاصة بالمؤسسة
٣٤	اضطرر للعمل في أكثر من مكان لأن راتبي من عملي الأساسي لا يكفيوني
٣٥	لا تهتم الإدارة بتطبيق سياسات الحوافز المادية والمعنوية مكافأة للمتميزين في العمل
٣٦	أشعر بالراحة النفسية والاجتماعية نتيجة العمل الذي أمارسه
٣٧	توفر لي المؤسسة التي أعمل بها درجة كبيرة من الأمان والاستقرار الوظيفي والاجتماعي

البعد الرابع الرضا الوظيفي

٣٨	أشعر بالرضا الشديد عن طبيعة عملي داخل مؤسستي الصحفية
٣٩	أشعر بُعدالة الإدارة في توزيع أعباء العمل ومهامه على الجميع
٤٠	هناك دائماً شيء جيد في عملي استمع بأدائه
٤١	هناك معايير واضحة ونزية للترقى والصعود الوظيفي
٤٢	تحدد المكافآت والعلاوات الدورية على أساس ومعايير موضوعية ليست شخصية
٤٣	أميل إلى العمل في الغرف صغيرة الحجم التي تحتوى على عدد قليل من العاملين مقارنة بالغرف الكبيرة
٤٤	الكثير من المشاكل التي أواجهها في عملي تبدو ممتعة بالنسبة لي

ثالثاً: مقياس تبني الأفكار الإبداعية المبتكرة

البعد الأول الميزة النسبية

٤٥	أتوقع أن استمتع باستخدام تقنيات النشر الإلكتروني لإنتاج وتصميم المحتوى الصحفية
٤٦	أتوقع أن يستفيد الجمهور على المحتوى التفاعلي مقارنة بالأشكال التقليدية.
٤٧	أتوقع أن يحرض الجمهور على التشارك في إنتاج محتوى يصلح نشره في الموقع الإلكتروني
٤٨	أتوقع أن تسهم التقنيات التكنولوجية في تنمية مهاراتي في تقييم المعلومات والتحقق من صحتها

البعد الثاني التوافق

٤٩	لدى من الخبرات ما يؤهلهني لاستخدام التقنيات الحديثة لتصميم مواد صحفية تفاعلية غير تقليدية .
٥٠	وفرت لي التقنيات التكنولوجية إمكانية تخزين واسترجاع المعلومات الصحفية

البعد الثالث التعقيد

٥١	استطيع التعامل مع المستحدثات التكنولوجية بكل سهولة ويسر دون أي تعقيد
٥٢	نتيج تقنيات النشر الإلكتروني إمكانيات وبدائل يسيرة وسهلة ومتعددة تمكني من تصميم مواد صحفية تفاعلية يتلاءم الموقع الإلكتروني للصحفية

البعد الرابع القابلية للتجريب

٥٣	من السهل التعلم والتدريب على استخدام تقنيات النشر الرقمي
٥٤	حال تصميمي المواد الإعلامية بشكل غير تقليدي استثير زملائي لمعرفة المميزات والعيوب

البعد الخامس وضوح النتيجة

٥٥	إذا وجدت دعم من قبل رؤسائي لأفكار الإبداعية استمر في إنتاج أكبر قدر من المواد الإعلامية بواسطة التقنيات الرقمية بدلاً من الطرق التقليدي
٥٦	إذا وجدت انتقادات من زملائي ورؤسائي عن المواد الصحفية المصممة بشكل غير تقليدي، لا احرص على نشرها على الموقع

رابعاً: مقياس الأداء الإبداعي

البعد الأول المعرفة (مرحلة توليد الفكرة الإبداعية)

٥٧	لدى القدرة على توليد أفكار جديدة في مجال إنتاج المواد الصحفية التفاعلية
٥٨	أميل إلى دعم الأفكار الإبداعية التي تقوم على التقنيات الرقمية
٥٩	أسعى جاهداً لإيجاد أفضل الطرق لتصميم المواد الصحفية بواسطة تقنيات التكنولوجيا بشكل مختلف عن الطرق التقليدية النمطية المنتشرة عبر معظم الواقع الإخبارية.
٦٠	أسعى إلى التدريب على إنتاج مواد إعلامية بواسطة تقنيات النشر الإلكتروني
٦١	أسعى لإنتاج محتوى إبداعي لمنافسة صحفة المواطن التي تقوم على نقل الأخبار من موقع الحدث
٦٢	لدى معرفة بوجود تطبيقات وبرامج متاحة على شبكة الإنترنت استطيع توظيفها لإنتاج المواد الصحفية

البعد الثاني الاقناع (مرحلة الاحتضان وتكون الفكر الإبداعية)

٦٣	أرى ضرورة تحول المحتوى الإخباري ليصمم بشكل تفاعلي يتلاءم مع طبيعة الأجهزة التي يستخدمها الجمهور كالمحمول والأجهزة اللوحية.
٦٤	أميل إلى تحويل الأفكار الصحفية إلى أشكال رقمية إبداعية غير تقليدية لتنتشر على الموقع الإلكتروني للصحفية.
٦٥	أميل إلى إنتاج وتصميم محتوى يتلاءم مع طبيعة موقع التواصل الاجتماعي يختلف عن المنشور على موقع الصحفية الإلكترونية
٦٦	أميل إلى أن تتوسيع مؤسستي في المنصات الرقمية لعرض عليها المحتوى الإعلامي

٦٧	أميل إلى توظيف تقنيات الواقع المعزز في العمل الإعلامي
٦٨	أشجع إنشاء قناة إذاعية وتلفزيونية للصحيفة على موقعها الإلكتروني
٦٩	أميل إلى توظيف الصور الأنفوجرافيكية بأشكالها المختلفة الثابتة والتفاعلية والمرئية في الموقع الإلكتروني
البعد الثالث القرار وتأكيد الفكرة الإبداعية (مرحلة اتخاذ القرار)	
٧٠	ابتكر أساليب جديدة لتصميم وإخراج المحتوى بشكل تفاعلي ينلأع مع البيئة التفاعلية الجديدة
٧١	لدي القدرة على إنتاج مواد إعلامية تقوم على استديو المحتوى الإبداعي على موقع اليوتيوب
٧٢	لدي القدرة على استخدام برامج المونتاج لإنتاج مقاطع فيديو تفاعلية
٧٣	لدي القدرة على توظيف الصور الأنفوجرافيكية بأشكالها المختلفة الثابتة والتفاعلية والمرئية في الموقع الإلكتروني
٧٤	أؤيد ربط الصورة الصحفية بتقنيات الواقع المعزز
٧٥	أؤيد ضرورة ابتكار أدوات جديدة غير تقليدية للتواصل مع الجمهور
٧٦	أدعم وأسعي لأنشاء قناة إذاعية وتلفزيونية للصحيفة على موقعها الإلكتروني

١ - اختبار الصدق

للتحقق من صدق المقاييس المستخدمة بالدراسة وللوقوف على طبيعة العوامل المفسرة للظاهرة من اختبار الصدق بالمرحلتين التاليتين:

الأولى حساب صدق المحكمين*: عرضت خاللها المقاييس على تسعه محكمين متخصصين في مجال الإعلام، وطلب منهم قراءة التعريفات الإجرائية لكل بُعد والحكم على عباراته من حيث وضوح الترجمة ومدى ملائمة الصياغة والتعرف على مفترحاتهم في إضافة بعض الصياغات الأخرى المناسبة، وقياس درجة ارتباط العبارات بكل بُعد وذلك بإعطاء درجة من (١ إلى ٥) بهدف حساب نسبة اتفاق آراء المحكمين في المقاييس، وفي ضوء المقترنات التي أوصى بها المحكمون أجرى الباحث التعديلات المطلوبة على العبارات، ويوضح الجدول التالي نسب اتفاق السادة المحكمين.

جدول (٣) نسب اتفاق آراء المحكمين في مقاييس الدراسة

المحكمين									
المتوسط	الآمن								
٥	٥	٥	٥	٥	٥	٥	٥	٥	٥

نسب اتفاق آراء المحكمين على مقاييس الدراسة

توضح بيانات الجدول السابق نسبة اتفاق كل محكم في مقاييس الدراسة المستخدمة، ومنه يتضح أن متوسط نسبة اتفاق السادة المحكمين على المقاييس بلغت (٩٦%).

الثانية حساب صدق الاتساق الداخلي: بُعد التأكيد من صدق المحكمين، تم حساب صدق الاتساق الداخلي وذلك بتطبيق المقاييس على عينة مقتنة قوامها ٤٠ مفردة من بعض القائمين بالاتصال في المؤسسات الصحفية المصرية، حيث تم حساب معامل الارتباط بيرسون (Pearson) بين درجة المقاييس الفرعية والدرجة الكلية للمقاييس، وحساب معامل الارتباط بين درجة كل عبارة ودرجة البُعد الفرعى للمقياس، وكذلك حساب معامل ارتباط جميع الأبعاد مع الدرجة الكلية، وكانت جميعها دالة إحصائية على النحو المبين في الجدول التالي:

جدول (٤) معاملات الارتباط للعبارات المقاييس وأبعاده والدرجة الكلية للمقاييس

معامل الارتباط	العبارة								
٠,٣٣١	٦١	٠,٤٧٩	٤٦	٠,٥٨٣	٣١	٠,٣٤٧	١٦	٠,٧٥٠	١
٠,٤٧٩	٦٢	٠,٥٤١	٤٧	٠,٤٤١	٣٢	٠,٤٢٦	١٧	٠,٦٠٦	٢
٠,٤٦٥	٦٣	٠,٤٨١	٤٨	٠,٣٣٣	٣٣	٠,٣٨١	١٨	٠,٣٥٠	٣
٠,٣٥٠	٦٤	٠,٥٠٠	٤٩	٠,٣٩٢	٣٤	٠,٣٣٤	١٩	٠,٤١٤	٤
٠,٣٤٠	٦٥	٠,٥٢٨	٥٠	٠,٣٦٥	٣٥	٠,٣٤٤	٢٠	٠,٣٣٣	٥
٠,٤٣٣	٦٦	٠,٥٨٨	٥١	٠,٣٤٩	٣٦	٠,٦٣٦	٢١	٠,٣٦٩	٦
٠,٣٣٥	٦٧	٠,٤٥٥	٥٢	٠,٤٢٦	٣٧	٠,٣٣٧	٢٢	٠,٤٥١	٧
٠,٣٦٥	٦٨	٠,٥٤٥	٥٣	٠,٣٦٦	٣٨	٠,٣٨١	٢٣	٠,٣٩٩	٨
٠,٥٥٠	٦٩	٠,٣٨٣	٥٤	٠,٣٤٢	٣٩	٠,٤٦٨	٢٤	٠,٤٨٤	٩
٠,٣٥٩	٧٠	٠,٤١٢	٥٥	٠,٥٤١	٤٠	٠,٤١٤	٢٥	٠,٤٨٨	١٠
٠,٥٥٩	٧١	٠,٥٢٩	٥٦	٠,٣٧٤	٤١	٠,٤٢٢	٢٦	٠,٢٤٧	١١
٠,٣٧٩	٧٢	٠,٣٤٤	٥٧	٠,٤٤٦	٤٢	٠,٥٨٠	٢٧	٠,٢٠٩	١٢
٠,٥٩٠	٧٣	٠,٤٣٣	٥٨	٠,٣٨٠	٤٣	٠,٦٧٦	٢٨	٠,٣٣٨	١٣
٠,٤١٢	٧٤	٠,٤٠٩	٥٩	٠,٣٥٥	٤٤	٠,٥٢٧	٢٩	٠,٣٨٧	١٤
٠,٣٣٧	٧٥	٠,٣٦٦	٦٠	٠,٤٣٤	٤٥	٠,٥٩٧	٣٠	٠,٣٢٦	١٥
									٠,٣٩٣
									٧٦

يتضح من الجدول السابق أن جميع أبعاد المقاييس مرتبطة ارتباطاً ذا دلالة إحصائية مع الدرجة الكلية للمقياس وتراوحت معاملات الارتباط بين (٧٥٠ ، ٠,٣٢٦) وجميعها دالة إحصائية عند مستوى ٠,٠١ مما يؤكّد صدق المقاييس المستخدمة، وفيما يلي إجراءات التأكيد من ثبات المقاييس.

٢- ثبات المقاييس:

تم حساب الثبات بطريقة التجزئة النصفية لجتمان، ومعامل سبيرمان وبراؤن، وفق نفس الإجراءات التي طبقت على عينة التقين التي قوامها ٤٣ مفردة، حيث تم حساب معامل الارتباط بين درجة كل عبارة ودرجة البعد الفرعي للمقياس، وكذلك حساب معامل ارتباط جميع الأبعاد مع الدرجة الكلية للمقياس، على النحو المبين في الجدول التالي:

جدول (٥) معامل ثبات مقاييس الدراسة

المقاييس	عدد العبارات	معامل ارتباط التجزئة النصفية لجتمان	التجزئة النصفية بعد التصحيح بمعادلة سبيرمان- براون
التكوين النفسي	١٧	٣٠,٧	٠,٨٩٨
التكوين المهني	٢٧	٠,٨١٤	٠,٨٩٩
تبني الأفكار الإبداعية	١٢	٠,٧٩١	٠,٧٨٥
الأداء الإبداعي	٢٠	٠,٦٨٩	٠,٦٩١
معامل ارتباط الأبعاد مع بعضها		٠٧٥٨	٠,٧٩٩
الثبات الكلي	٧٦	٠,٧٧٨	٠,٨٠١

يتضح من الجدول السابق:

أن أبعاد المقاييس حققت معاملات ثبات على درجة معقولة ومقبولة علمياً، حيث تراوحت معاملات ثبات الأبعاد وفقاً لمعامل التجزئة النصفية لجتمان بين ٠,٦٨٩ - ٠,٨١٤، بينما تراوح معامل ثبات الأبعاد وفقاً لمعامل ارتباط سبيرمان – براون بين ٠,٦٩١ - ٠,٨٩٨.

وفيما يتعلق بمعاملات ارتباط الأبعاد مع بعضها فقد كانت ٠,٧٥٨، وفقاً لمعامل ارتباط التجزئة النصفية لجتمان، بينما كانت وفقاً لمعامل سبيرمان – براون ٠,٧٩٩، وهي معاملات ثبات عالية وتدل على ثبات الأبعاد.

وفيما يتعلق بمعاملات ارتباط الأبعاد مع الدرجة الكلية فقد بلغت ٠,٧٧٨، وفقاً لمعامل ارتباط التجزئة النصفية لجتمان، وبلغت ٠,٨٠١، وفقاً لمعامل سبيرمان – براون وهي معاملات ثبات عالية تؤكّد صلاحيته المقاييس للاستخدام.

نتائج الدراسة الميدانية ومناقشتها

يعرض الباحث النتائج وفق محورين: الأول نتائج تساولات الدراسة، والمحور الثاني نتائج فروض الدراسة.

أولاً: نتائج تساؤلات الدراسة:

لما كانت الدراسة الحالية تستهدف التعرف على تأثير المكونات النفسية الإيجابية المكونة لرأس المال النفسي بأبعاده المتمثلة في (الكفاءة الذاتية، الأمل، المرونة، التقاول) والمكونات المهنية بأبعادها المتمثلة في (التدريب، علاقات العمل وضغوطه، الرضا الوظيفي) على الأداء الإبداعي بمرحله الثلاث (توليد الفكرة، الاحتضان وتكونين الاتجاه نحو الفكر، والقرار وتأكيد الفكرة الإبداعية) لدى القائمين بالاتصال بالمواقع الإلكترونية تجاه إنتاج وتصميم المحتوى الصحفى، فقد طبقت الدراسة على عينة قوامها (١٢٦) مفردة من القائمين بالاتصال في مختلف المواقع الإلكترونية الإخبارية المصرية للتعرف على هدف الدراسة، ويعرض الباحث النتائج على النحو التالي:

أولاً: نتائج تساؤلات الدراسة:

١. مدركات القائمين بالاتصال بالموقع الإلكتروني الصحفية لانعكاس العوامل النفسية الإيجابية على أدائهم الإبداعي.

جدول (٦) يوضح مدركات القائمين بالاتصال بالموقع الإلكتروني الصحفية لانعكاس العوامل

النفسية الإيجابية على أدائهم الإبداعي = ١٢٦

المتوسط العام	وزن النسبة	الاتساع المعياري	المتوسط	موقع	محلي	غير موافق	الاستجابة		المتار	
							%	ك		
١٠,٧٠	٨٦,٦	+,٦٣	٢,٦٠	٨٦	٣٠	١٠	% ك	أشعر بالثقة في حل المشكلات التي تواجهني في عملي خاصة تلك المتعلقة بعملية إنتاج وتصميم المحتوى الرقمي	الكلمة الأولى في الكلمة الثانية في الكلمة الثالثة في	
				٦٨,٣٠	٢٣,٨٠	٧,٩٠				
	٩٠,٣	+,٥٨	٢,٧١	٩٨	٢٠	٨	% ك	أشعر بالثقة في قدراتي عندما يوكلي لي مهمة تنطوي على عملية تصميم وإنتاج المحتوى الصحفي الرقمي التقاطعي		
				٧٧,٨٠	١٥,٩٠	٦,٣٠				
١٠,٧١	٨٩	+,٦٤	٢,٦٧	٩٦	١٨	١٢	% ك	أشعر بالثقة عند التواصل مع الزملاء والحديث معهم عن متطلبات العمل		
				٧٧,٧٠	١٤,٣٠	٩,٥٠				
	٨٧,٣	+,٥٨	٢,٦٢	٨٤	٣٦	٦	% ك	استطيع إدارة المحتوى الصحفي غير المتخصص الرقمية المختلفة للتواصل مع الجمهور		
				٦٦,٧٠	٢٨,٦٠	٤,٨٠				
١٣,٢٩	٩١,٦	+,٥٠	٢,٧٥	٩٨	٢٤	٤	% ك	لديك التفكير بعدة طرق بدلالة الخروج من أي مأزق فإذا ما وجدت نفسك في موقف تقاطعي معه لدي شعور داخلي بأنني من أصبح أفشل مهارة وقدرة	الترقب في الترقب في الترقب	
				٧٧,٨٠	١٩,٠٠	٣,٢٠				
	٩٠,٣	+,٥٨	٢,٧١	٩٨	٢٠	٨	% ك	لدي شعور داخلي بأنني من أصبح أفشل مهارة وقدرة في مجال عمل خالل الفترة المفضلة		
				٧٧,٨٠	١٥,٩٠	٦,٣٠				
١٠,٣٧	٩٨	+,٣٠	٢,٩٤	٩٢	٤	٢	% ك	لدي رغبة كبيرة في تحقيق إنجازات تحملني أمثل إضافة حقيقة في مجال عملي	التأثر في التأثر في التأثر	
				٩٥,٢٠	٣,٢٠	١,٦٠				
	٧٧,٣	+,٧٦	٢,٣٢	٦٢	٤٢	٢٢	% ك	في الوقت الحاضر استطعت تحقيق أهدافي المهنية التي وضعتها لنفسي		
				٤٩,٢٠	٣٣,٣٠	١٧,٥٠				
١٣,٢٩	٨٩	+,٥٩	٢,٦٧	٩٢	٢٦	٨	% ك	تعامل مع المسؤوليات التي تواجهني عند إنتاج أي مودع إعلامية بطريقة أو أخرى	الترقب في الترقب في الترقب	
				٧٣,٠٠	٢٠,٦٠	٦,٣٠				
	٩٠,٣	+,٥٢	٢,٧١	٩٤	٢٨	٤	% ك	عادة ما أتصدى للأذى الكبير في عملي لأنني تعودت على مواجهة الصعاب وضيق العمل		
				٧٤,٦٠	٢٢,٢٠	٣,٢٠				
١٠,٣٧	٨٤,٦	+,٦٧	٢,٥٤	٨٠	٣٤	١٢	% ك	أستطيع أن أتعامل مع كل زملاء العمل أيا كان اهتمام شخصياتهم	التأثر في التأثر في التأثر	
				٦٣,٥٠	٢٧,٠٠	٩,٥٠				
	٨٥,٦	+,٦٤	٢,٥٧	٨٢	٣٤	١٠	% ك	لدي قدرة على التعامل مع الرؤساء وتطبيق تصوراتهم فيما كانت اختلاف معها		
				٦٥,١٠	٢٧,٠٠	٧,٩٠				
١٠,٣٧	٩٣	+,٥١	٢,٧٩	١٠٦	١٤	٦	% ك	أستطيع تجاوز الأوقات الصعبة لأنني مررت بمواقف أصعب منها	التأثر في التأثر في التأثر	
				٨٤,١٠	١١,١٠	٤,٨٠				
	٨٧,٦	+,٧١	٢,٤٨	٧٦	٣٤	١٦	% ك	عادة ما أتوقع الأفضل عندما تحيط بي ظروف صعبة في بيئة العمل		
				٦٠,٣٠	٢٧,٠٠	١٢,٧٠				
١٠,٣٧	٩٠	+,٦٦	٢,٧٠	٩٨	١٨	١٠	% ك	إذا كان هناك فشل في عملي فإني أوجه بحكمة	التأثر في التأثر في التأثر	
				٧٧,٨٠	١٤,٣٠	٧,٩٠				
	٨٧,٦	+,٦٠	٢,٦٣	٨٨	٣٠	٨	% ك	عادة ما أُنظر إلى الجانب المثُوف للأشياء في عملي		
				٦٩,٨٠	٢٣,٨٠	٦,٣٠				
١٠,٣٧	٨٥,٣	+,٦٩	٢,٥٦	٨٤	٢٨	١٤	% ك	طبيعة عملي تكفي لعدم الشعور بالرّأس مهما كانت الظروف الصعبة	التأثر في التأثر في التأثر	
				٦٦,٧٠	٢٢,٢٠	١١,١٠				

يتضح من الجدول السابق:

- تصدر بُعد المرونة الترتيب الأول كأحد الأبعاد النفسية الإيجابية الأكثر إدراكاً من قبل القائمين بالاتصال على أدائهم الإبداعي، يليه بُعد الأمل، ثم بُعد الكفاءة الذاتية، وأخيراً بُعد التفاؤل، وفيما يلي عرض النتائج التفصيلية للجدول على النحو التالي:
 - جاء في الترتيب الأول بُعد المرونة بمتوسط حسابي ١٣,٢٩ وجاءت عبارة "أستطيع تجاوز الأوقات الصعبة لأنني مررت بمواقف أصعب منها" في الترتيب الأول بمتوسط ٢,٧٩، يليها عبارة "عادة ما أتصدى للأعباء الكبيرة في عملي لأنني تعودت على مواجهة الصعاب وضغوط العمل" بمتوسط ٢,٧١ ، ثم عبارة "أتعامل مع الصعوبات التي تواجهني عند إنتاج أي مواد إعلامية بطريقة أو أخرى" بمتوسط ٢,٦٧، ثم عبارة "الذي قدرة على التعامل مع الرؤساء وتطبيق تصوراتهم مهما كنت أختلف معها" بمتوسط ٢,٥٧ وأخيراً "عبارة أستطيع أن أتعامل مع كل زملاء العمل أياً كانت أنماط شخصياتهم" بمتوسط ٢,٥٤.
 - جاء في الترتيب الثاني بُعد الأمل بمتوسط حسابي ١٠,٧١ وضمن هذا البُعد جاءت عبارة "الذي رغبة كبيرة في تحقيق إنجازات تجعلني أمثل إضافة حقيقة في مجال عملي" في الترتيب الأول بمتوسط ٢,٩٤ ، يليها في الترتيب الثاني "عبارة بإمكانى التفكير بعدة طرق بدillaة للخروج من أي مأزق إذا ما وجدت نفسي في موقف تفاعلي معقد" بمتوسط ٢,٧٥ ، وفي الترتيب الثالث جاءت "عبارة لدى شعور داخلي بأننى سأصبح أفضل مهارة وقدرة في مجال عملي خلال الفترة المقبلة" بمتوسط ٢,٧١ وأخيراً عبارة "في الوقت الحاضر استطعت تحقيق أهدافي المهنية التي وضعتها" بمتوسط ٢,٣٢.
 - ويأتي بُعد الكفاءة الذاتية في المرتبة الثالثة ضمن الأبعاد النفسية الأكثر إدراكاً من قبل القائمين بالاتصال بمتوسط حسابي ١٠,٦٠ ، وضمن هذا البُعد جاءت عبارة "أشعر بالثقة في قدراتي عندما يوكل لي مهمة تتعلق بعملية تصميم وإنجاز المحتوى الصحفى الرقمي التفاعلى" في الترتيب الأول بمتوسط ٢,٧١ ، يليها في الترتيب الثاني عبارة "أشعر بالثقة عند التواصل مع الزملاء والحديث معهم عن مشاكل العمل" بمتوسط ٢,٦٧ ، وفي الترتيب الثالث جاءت عبارة "استطيع إدارة المحتوى الصحفى عبر المنصات الرقمية المختلفة للتواصل مع

الجمهور" بمتوسط ٢,٦٢، وأخيراً عبارة "أشعر بالثقة في حل المشاكل التي تواجهني في عملي خاصة تلك المتعلقة بعملية إنتاج وتصميم المحتوى الرقمي" بمتوسط ٢,٦٠.

• وجاء في المرتبة الرابعة بعد التفاؤل بمتوسط حسابي ١٠,٣٧، وضمن هذا البعد جاءت عبارة "إذا كان هنالك فشل في عملي فإني أواجهه بحكمة" في الترتيب الأول بمتوسط ٢,٧٠، يليها في الترتيب الثاني عبارة "عادة ما أنظر إلى الجانب المشرف للأشياء في عملي" بمتوسط ٢,٦٣، وفي الترتيب الثالث جاءت عبارة "طبيعة عملي تدفعني لعدم الشعور باليأس مهما كانت الظروف الصعبة" بمتوسط ٢,٥٦، وأخيراً عبارة "عادة ما أتوقع الأفضل عندما تحيط بي ظروف صعبة في بيئة العمل" بمتوسط ٢,٤٨.

تفق هذه النتيجة: مع نتائج دراسة أجنيشكا فايشتك، ودراوישن توريك Agnieszka Wojtczuk & Dariusz Turek 2014^{١٠١} التي أكدت على فاعلية أبعاد رأس المال النفسي المتمثلة في التفاؤل والأمل والكفاءة الذاتية في السلوك الإبداعي، وجاء متغير المرونة كأحد المتغيرات التي لها تأثير قوي في السلوك الإبداعي، وبالمثل تتفق مع ما أكدت عليه نتائج دراسة فيشال غوبتا، شايلندرا سينغ Vishal Gupta & Shailendra Singh 2014^{١٠٢} التي أثبتت الدور المهم الذي يلعبه رأس المال النفسي في التأثير الإيجابي على الأداء الإبداعي للأفراد.

ومن خلال استقراء نتائج الجدول السابق أمكن الخروج بعد من التفسيرات:
جاء بعد المرونة كأكثر الأبعاد ارتفاعاً من وجهة نظر القائمين بالاتصال وهذا يدل على قدرة القائمين بالاتصال على تحمل المواقف الصعبة التي يمكن أن تكون ناتجة عن طبيعة العمل، والتأنق على الصعوبات التي قد تواجهه عند تنفيذ الأفكار الإبداعية. وضمن هذا الإطار جاء بعد التفاؤل كأقل الأبعاد ارتفاعاً من أبعاد رأس المال النفسي، وهو ما يؤكد أن القائمين بالاتصال لديهم قدرة في التعامل مع المشاكل الصعبة وأن لديهم دافع داخلي للنظر للجوانب المشرقة في طبيعة أعمالهم الإبداعية.

٢. مدركات القائمين بالاتصال بالموقع الإلكترونية الصحفية لانعكاس عوامل التكوين المهني على أدائهم الإبداعي.

جدول (٧) يوضح مدركات القائمين بالاتصال بالموقع الإلكترونية الصحفية لانعكاس عوامل التكوين المهني على أدائهم الإبداعي = ١٢٦

المترتب العام	الوزن التسبي	الاتجاه المعرفي	المتوسط	الاستجابة				مقدرات القائمين بالاتصال تتجاهل عوامل التكوين المهني على طبيعتها
				تطبق على كما تعملا	تطبق على حد ما	لاتطبق على	أبعاد معيار العامل المهني	
١٠.٩٩	٧١.٣	+٠.٧٨	٢.١٤	٤٨ ٣٨.١٠	٤٨ ٣٨.١٠	٣٠ ٢٢.٨٠	% %	التحق بدورات تدريبية مهنية في مجال التشر الرئيسي بجهد خاص مني
	٧٥.٦	+٠.٨٩	١.٩٧	٤٨ ٣٨.١٠	٢٦ ٢٠.١٠	٥٢ ٤١.٢٠	% %	التحق بدورات تدريبية مهنية في مجال التشر الرئيسي عبر مؤسسي
	٧٧.٣	+٠.٧٣	٢.٢٢	٦٠ ٤٧.٦٠	٤٦ ٣٦.٥٠	٢٠ ١٥.٩٠	% %	أشهت البرنامج التدريسي التي حصلت عليها في صقل مهاراتي في استخدام أنظمة تحريرية حديثة تلاميذ البيئة الإعلامية الجديدة
	٧٤	+٠.٧٧	٢.٢٢	٥٤ ٤٢.٩٠	٤٦ ٣٦.٥٠	٢٦ ٢٠.٢٠	% %	أشهت البرنامج التدريسي التي حصلت عليها في صقل مهاراتي على لاحظ طرق حديثة في انتاج وتقسيم المواد الإعلامية.
	٧٤.٧	+٠.٧٧	٢.٢٤	٥٦ ٤٤.٤٠	٤٤ ٣٦.٩٠	٢٦ ٢٠.٣٠	% %	أشهت البرنامج التدريسي التي حصلت عليها في صقل مهاراتي على إدارة المحتوى الرئيسي وكيفية التواصل مع الجمهور.
١١.٢١	٨٢	+٠.٧١	٢.٤٦	٧٤ ٥٨.٧٠	٣٦ ٢٨.٦٠	١٦ ١٢.٧٠	% %	يسود مناخ من التواصل وال العلاقات الإنسانية في إطار بيئة العمل بالمؤسسة الصحفية التي أتنى إليها
	٧٨.٣	+٠.٧٠	٢.٣٥	٦٠ ٤٧.٦٠	٥٠ ٣٩.٧٠	١٦ ١٢.٧٠	% %	يشجعني رئاسي على طرح أفكار غير تقليدية لتطوير المواد الإعلامية
	٧٩.٣	+٠.٧٠	٢.٣٨	٦٤ ٥٠.٨٠	٤٦ ٣٦.٥٠	١٦ ١٢.٧٠	% %	يرغب رئاسي بأهمية التطوير وعدم الإبقاء على الوضع الراهن
	٨٢	+٠.٧١	٢.٤٦	٧٢ ٥٧.١٠	٤٠ ٣١.٧٠	١٤ ١١.١٠	% %	يرغب رئاسي بأهمية التكنولوجيا في انتشار الوقت والجهد
	٧٥	+٠.٧٤	٢.٣٥	٥٤ ٤٢.٩٠	٥٠ ٣٩.٧٠	٢٢ ١٧.٥٠	% %	تعبر عن إدارة الصحيفة على توفير العديد من الخدمات للجمهور للتفاعل معهم عبر الوسائل الإعلامية المختلفة
	٧١.٣	+٠.٧٦	٢.١٤	٤٦ ٣٩.٥٠	٥٢ ٤١.٣٠	٢٨ ٢٢.٢٠	% %	التي الدعم والتشجيع من قبل رئاسي الحصول على دورات تدريبية التطوير قراري المهني
	٧٢	+٠.٧٨	٢.١٦	٥٠ ٣٩.٧٠	٤٦ ٣٦.٥٠	٢٠ ٢٢.٨٠	% %	تشجع الإدارة الصحفية نظاماً مناً في أسلوب وتنظيم العمل

١٧.٩٥	٦٨.٣	٠.٧٥	٢.٠٥	٣٨	٥٦	٣٢	ك	عدم تعاون الزملاء وتقوير العلاقة في بعض الأحيان مما يؤثر على أدائي في العمل					
	٨٢	٠.٦٤	٢.٤٦	٦٨	٤٨	١٠	ك	عدم وجود مواد مالية تساهم في دعم إنتاج مواد إعلامية بأشكال غير تقليدي					
	٧٥.٦	٠.٧٢	٢.٢٧	٥٤	٥٢	٢٠	ك	عدم وجود أجهزة وقاعات مجهرة تستخدم في أعمال إنتاج المواد الإعلامية					
	٧١.٣	٠.٧١	٢.١٤	٤٢	٦٠	٢٤	ك	ضيق الوقت المرتبط بنشر الموضوعات الإعلامية الخاصة بالمؤسسة					
	٨٢.٦	٠.٧٨	٢.٤٨	٨٢	٢٢	٢٢	ك	أضطر للعمل في أكثر من مكان لأن راتبي من عملي الأساسي لا يكفي					
	٨٢	٠.٦٩	٢.٤٦	٧٢	٤٠	١٤	ك	لا تهتم الإدارة بتطبيق سياسات الحوافز المادية والمعنوية مكافأة للمتميزين في					
	٧٣	٠.٦٩	٢.١٩	٤٤	٦٢	٢٠	ك	أشعر بالراحة النفسية والاجتماعية نتيجة للعمل الذي امارسه					
	٦٣.٣	٠.٧٣	١.٩٠	٢٨	٥٨	٤٠	ك	توفر لي المؤسسة التي أعمل بها درجة كبيرة من الأمان والاستقرار الوظيفي					
	٧٥	٠.٧١	٢.٢٥	٥٢	٥٤	٢٠	ك	أشعر بالرضا الشديد عن طبيعة عملي داخل مؤسستي الصحفية					
	٦٢.٣	٠.٧٣	١.٨٧	٢٦	٥٨	٤٢	ك	أشعر بعدالة الإدارة في توزيع أعباء العمل ومهامه على الجميع					
١٤.١٤	٧٦.٦	٠.٧٧	٢.٣٠	٦٢	٤٠	٢٤	ك	هذا دلما شيء جيد في علي لستع بذلك					
	٥٦.٦	٠.٧١	١.٧٠	١٨	٥٢	٥٦	ك	هذا معليب واضحه وزينة للتوفيق والصعود الوظيفي					
	٥٩.٦	٠.٧٨	١.٧٩	٢٨	٤٤	٥٤	ك	تحدد المكافآت والعلاوات الدورية على أنس ومعايب موضوعية وليست شخصية					
	٧١	٠.٨١	٢.١٣	٥٠	٤٢	٣٤	ك	أميل الى العمل في الغرف صغيرة الحجم التي تحتوى على عدد قليل من العاملين مقارنة بالغرف الكبيرة					
	٧٠	٠.٧٥	٢.١٠	٤٢	٥٤	٣٠	ك	الكثر من المشاكل التي أقبلها في عملي يتعدى ممتعة بالنسبة لي					

يتضح من الجدول السابق:

أن مدركات القائمين بالاتصال تجاه تأثير العوامل المهنية على أدائهم الإبداعي تجاه إنتاج وتصميم المحتوى الصحفي جاءت عبر أربعة أبعاد، حيث تصدر بُعد تأثير الضغوط والمعوقات في بيئة العمل الترتيب الأول، يليه بُعد تأثير العلاقات الوظيفية في بيئة العمل، ثم بُعد تأثير الرضا عن طبيعة العمل، وأخيراً بُعد تأثير الدورات التدريبية على طبيعة عملهم تجاه إنتاج وتصميم المحتوى الصحفي، وفيما يلي عرض النتائج التفصيلية للجدول على النحو التالي:

- جاء في الترتيب الأول بمتوسط حسابي ١٧,٩٥ بُعد تأثير الضغوط والمعوقات التي تواجهه القائمين بالاتصال بالموقع الإلكترونية الصحفية على أدائهم تجاه إنتاج وتصميم المواد المطبوعة، وضمن هذا العامل جاء في الترتيب الأول عبارة "أضطر

للعمل في أكثر من مكان لأن راتبي من عملي الأساسي لا يكفيني" بمتوسط ٢,٤٨، يليها في الترتيب الثاني عبارة "لا تهتم الإدارة بتطبيق سياسات الحوافر المادية والمعنوية مكافأة للمتميزين في العمل" وعبارة "عدم وجود مواد مالية تساهم في دعم إنتاج مواد إعلامية بأشكال غير تقليدية" بمتوسط ٢,٤٦ لكل منها، وأخيراً جاءت عبارة "توفر لي المؤسسة التي أعمل بها درجة كبيرة من الأمان والاستقرار الوظيفي والاجتماعي" بمتوسط ١,٩٠.

- وجاء في الترتيب الثاني بعد تأثير العلاقات الوظيفية في بيئة العمل بمتوسط حسابي ١٦,٢١ وضمن هذا العامل جاءت عبارتان في الترتيب الأول هما "يسود مناخ من التواصل والعلاقات الإنسانية في إطار بيئة العمل بالمؤسسة الصحفية التي أنتمي إليها"، وعبارة "يؤمن رؤسائي بأهمية التكنولوجيا في اختصار الوقت والجهد" بمتوسط ٢,٤٦ لكل منها، يليهما في الترتيب الثاني عبارة "يؤمن رؤسائي بأهمية التطوير وعدم الإبقاء على الوضع الراهن" بمتوسط ٢,٣٨، وفي الترتيب الثالث جاءت عبارة "يشجعني رؤسائي على طرح أفكار غير تقليدية لتطوير المواد الإعلامية" بمتوسط ٢,٣٥، وأخيراً عبارة "ألقى الدعم والتشجيع من قبل رؤسائي للحصول على دورات تدريبية لتطوير قدراتي المهنية" بمتوسط ٢,١٤.
- ويأتي بعد تأثير الرضا عن طبيعة العمل في المرتبة الثالثة ضمن العوامل المهنية بمتوسط حسابي ١٤,١٤، وضمن هذا العامل جاء في الترتيب الأول عبارة "هناك دائماً شيء جديد في عملي أستمع بأدائه" بمتوسط ٢,٣٠، يليها في الترتيب الثاني عبارة "أشعر بالرضا الشديد عن طبيعة عملي داخل مؤسستي الصحفية" بمتوسط ٢,٢٥، وفي الترتيب الثالث جاءت عبارة "أميل إلى العمل في الغرف صغيرة الحجم التي تحتوى على عدد قليل من العاملين مقارنة بالغرف الكبيرة" بمتوسط ٢,١٣، وأخيراً عبارة "هناك معايير واضحة ونزيفة للترقي والصعود الوظيفي" بمتوسط ١,٧٠.

- وجاء في المرتبة الرابعة بعد تأثير الدورات التدريبية على طبيعة العمل تجاه إنتاج وتصميم المحتوى الصحفى بمتوسط حسابي ١٠,٨٩، وضمن هذا العامل جاء في الترتيب الأول عبارة "أسهمت البرامج التدريبية التي حصلت عليها في صقل مهاراتي في استخدام أنظمة تحريرية حديثة تلائم البيئة الإعلامية الجديدة" بمتوسط ٢,٣٢، يليها في الترتيب الثاني عبارة "أسهمت البرامج التدريبية التي حصلت عليها في صقل مهاراتي في إدارة المحتوى الرقمي وكيفية التواصل مع الجمهور" بمتوسط ٢,٢٤، وفي الترتيب

الثالث جاءت عبارة "أسهمت البرامج التدريبية التي حصلت عليها في صقل مهاراتي في استخدام طرق حديثة في إنتاج وتصميم المواد الإعلامية" بمتوسط ٢٠٢٢، وفي الترتيب الرابع جاءت عبارة "التحقت بدورات تدريبية مهنية في مجال النشر الرقمي بجهد خاص مني" بمتوسط ٢٠١٤ وأخيراً عبارة "التحقت بدورات تدريبية مهنية في مجال النشر الرقمي عبر مؤسستي" بمتوسط ١٩٧.

تفق هذه النتيجة: مع نتائج دراسة رينيتا كولمان، جان كولبرت Renita Coleman & Jan Colbert 2004^{١٠٣} التي أكدت أن المصممين مالوا إلى الغرف صغيرة الحجم باعتبارها تحفز الأداء الإبداعي لديهم مقارنة بالغرف كبيرة الحجم التي تحتوي على عدد كبير من المصممين، في حين ثبت فاعلية الغرف كبيرة الحجم التي تحتوي على عدد كبير من الأفراد على الأداء الإبداعي لدى مديرى المحتوى لسرعة التواصل والتعاون بين المحررين والمراسلين.

كما تتفق مع ما توصلت له دراسة عيد رحيل^{١٠٤} التي أكدت على تأثير النشاط الإبداعي بسمات فريق العمل ومن أبرز الأسباب المتعلقة بفريق العمل التوافق الإنساني والمهني بين رئيس التحرير والمشرف الفني، والقدرات التحريرية للمشرف الفني وخبرته بالصحافة اليومية.

وكذلك تتفق مع نتائج دراسة عبدالله الرفاعي^{١٠٥} التي أثبتت أن بيئة العمل لها تأثير كبير على عملية الإبداع الإعلامي، حيث جاءت الممارسة الإدارية في مقدمة العوامل الأكثر إعاقة للإبداع لدى الإعلاميين تلتها النمط القيادي السائد، واحتلت الإدارة رتبة متقدمة في سلم ترتيب العوامل المحفزة على الإبداع؛ في حين جاءت العوامل الخارجية المرتبطة بالمناخ الاجتماعي والسياسي والديني في مؤخرة العوامل المعيقة للإبداع الإعلامي.

٣- عوامل تبني القائمين بالاتصال بالموقع الإلكتروني الصحفية للأفكار الإبداعية الابتكارية.

جدول (٨) يوضح عوامل تبني القائمين بالاتصال بالمواقع الإلكترونية الصحفية للأفكار الإبداعية الابتكارية ن = ١٢٦

النوع	العام	الوزن النسبي	الانحراف المعياري	المتوسط	مواقف	محاباة	غير مواقف	الاستجابة للمقياس	
								ك	%
١٠.٧٦	٨٨.٣	٠.٦٠	٢.٦٥	٩٠	٢٨	٨	ك	أتوقع أن استمتع باستخدام تقنيات النشر الإلكتروني لإنتاج وتصميم المواد الصحفية	
					٧١.٤٠	٢٢.٢٠		٦.٣٠	%
	٩٠.٣	٠.٥٢	٢.٧١	٩٤	٢٨	٤	ك	أتوقع أن يستفيد الجمهور على المحتوى التفاعلي مقارنة بالأشكال التقليدية.	
					٧٤.٦٠	٢٢.٢٠		٣.٢٠	%
٥.٢٧	٨٧.٦	٠.٦٠	٢.٦٣	٨٨	٣٠	٨	ك	أتوقع أن يحرص الجمهور على المشاركة في إنتاج محتوى يصلح نشره في الموقع الإلكتروني	
					٦٩.٨٠	٢٣.٨٠		٦.٣٠	%
	٩٢	٠.٥٣	٢.٧٦	١٠٢	١٨	٦	ك	أتوقع أن تسمم التقنيات التكنولوجية في تنمية مهاراتي في تقييم المعلومات والتحقق من صحتها	
					٨١.٠٠	١٤.٣٠		٤.٨٠	%
٥.٣٠	٨٣.٦	٠.٦٤	٢.٥١	٧٤	٤٢	١٠	ك	لدى من الخبرات ما يؤهلي على استخدام التقنيات الحديثة لتصميم مواد صحفية تقاعلية غير تقليدية .	
					٥٨.٧٠	٣٣.٣٠		٧.٩٠	%
	٩٢	٠.٥٣	٢.٧٦	١٠٢	١٨	٦	ك	وفرت لي التقنيات التكنولوجية إمكانية تخزين واسترجاع المعلومات الصحفية	
					٨١.٠٠	١٤.٣٠		٤.٨٠	%
٥.٢٩	٨٨.٣	٠.٥٧	٢.٦٥	٨٨	٣٢	٦	ك	استطاع التعامل مع المستحدثات التكنولوجية بكل سهولة ويسرى دون أي تقادم	
					٦٩.٨٠	٢٥.٤٠		٤.٨٠	%
	٨٨.٣	٠.٥٧	٢.٦٥	٨٨	٣٢	٦	ك	تنقى تقنيات النشر الإلكتروني إمكانيات ويداكل سيسريه وسهله ومتعدده تمكنى من تصميم مواد صحفية تقاعلية تلامع الموقع	
					٦٩.٨٠	٢٥.٤٠		٤.٨٠	%
٥.١٩	٩٠.٣	٠.٥٥	٢.٧١	٩٦	٢٤	٦	ك	من السهل التعليم والتدريب على استخدام تقنيات النشر الرقمي	
					٧٦.٣٠	١٩.٠٠		٤.٨٠	%
	٨٥.٦	٠.٦١	٢.٥٧	٨٠	٣٨	٨	ك	حال تصميمي المواد الإعلامية بشكل غير تقليدي استثير زمامي لمعرفة الميزات والعيوب	
					٦٣.٥٠	٣٠.٢٠		٦.٣٠	%
٥.١٩	٩٠.٣	٠.٦٠	٢.٧١	١٠٠	١٦	١٠	ك	إذا وجدت دعم من قبل رؤسائي لأفكار الإبداعية استمر في إنتاج أكبر قدر من المواد الإعلامية بواسطة التقنيات الرقمية بدلًا من الطرق التقليدي	
					٧٩.٤٠	١٢.٧٠		٧.٩٠	%
	٨٢.٦	٠.٦٢	٢.٤٨	٦٨	٥٠	٨	ك	إذا وجدت انتقادات من زمامي ورؤسائي عن المواد الصحفية المصممة بشكل غير تقليدي، لا أحرص على نشرها على الموقع	
					٥٤.٠٠	٣٩.٧٠		٦.٣٠	%

يتضح من الجدول السابق:

- تصدر بعد الميزة النسبية الترتيب الأول كأحد الأبعاد المؤثرة في تبني القائمين بالاتصال للأفكار الإبداعية، يليه بعده التعقيد، ثم بعده القابلية للتجريب، ثم بعده التوافق،

وأخيراً بعد وضوح النتيجة وفيما يلي عرض النتائج التفصيلية للجدول على النحو التالي:

- تصدر بُعد الميزة النسبية الترتيب الأول بمتوسط حسابي ١٠,٧٦ وضمن هذا الْبُعد جاء في الترتيب الأول عبارة "أتوقع أن تsem التقنيات التكنولوجية في تنمية مهاراتي في تقييم المعلومات والتحقق من صحتها" بمتوسط ٢,٧٦، يليها في الترتيب الثاني عبارة "أتوقع أن يستفيد الجمهور من المحتوى التفاعلي مقارنة بالأشكال التقليدية" بمتوسط ٢,٧١، وفي الترتيب الثالث عبارة "أتوقع أن استمتع باستخدام تقنيات النشر الإلكتروني لإنتاج وتصميم المواد الصحفية" بمتوسط ٢,٦٥، وأخيراً عبارة أتوقع أن يحرص الجمهور على التشارك في إنتاج محتوى يصلح نشره في الموقع الإلكتروني" بمتوسط ٢,٦٣.
- جاء في الترتيب الثاني بُعد التعقيد بمتوسط حسابي ٥,٣٠ وضمن هذا الْبُعد جاءت عبارتان في نفس الترتيب هما عبارة "أستطيع التعامل مع المستحدثات التكنولوجية بكل سهولة ويسهل دون أي تعقيد" وعبارة "تتيح تقنيات النشر الإلكتروني إمكانيات وبدائل يسيرة وسهلة ومتعددة تمكنتني من تصميم مواد صحفية تفاعلية تلامع الموقع الإلكتروني للصحفية" بمتوسط ٢,٦٥ لكل منهما.
- ويأتي بُعد القابلية للتجريب في المرتبة الثالثة ضمن أبعاد تبني الأفكار الإبداعية بمتوسط حسابي ٥,٢٩، وضمن هذا الْبُعد جاء في الترتيب الأول عبارة "من السهل التعلم والتدريب على استخدام تقنيات النشر الرقمي" بمتوسط ٢,٧١، يليها في الترتيب الثاني عبارة "حال تصميمي المواد الإعلامية بشكل غير تقليدي استثير زملائي لمعرفة المميزات والعيوب" بمتوسط ٢,٥٧.
- وجاء في المرتبة الرابعة بُعد التوافق بمتوسط حسابي ٥,٢٧، وضمن هذا الْبُعد جاء في الترتيب الأول عبارة "وفرت لي التقنيات التكنولوجية إمكانية تخزين واسترجاع المعلومات الصحفية" بمتوسط ٢,٧٦، يليها في الترتيب الثاني عبارة "الذى من الخبرات ما يؤهلهنى لاستخدام التقنيات الحديثة لتصميم مواد صحفية تفاعلية غير تقليدية" بمتوسط ٢,٥١.
- وأخيراً جاء في المرتبة الخامسة بُعد وضوح النتيجة بمتوسط حسابي ٥,١٩، وضمن هذا الْبُعد جاء في الترتيب الأول عبارة "إذا وجدت دعما من قبل رؤسائي لأفكري الإبداعية استمر في إنتاج أكبر قدر من المواد الإعلامية بواسطة التقنيات الرقمية بدلا من الطرق التقليدية" بمتوسط ٢,٧١، يليها في الترتيب الثاني عبارة "إذا وجدت

انتقادات من زملائي ورؤسائي عن المواد الصحفية المصممة بشكل غير تقليدي، لا احرص على نشرها على الموقع" بمتوسط ٢٠٤٨.

تفق هذه النتيجة: مع نتائج دراسة جين سنجر Jane Singer 2004^{١٠٦} ، ودراسة إكسل وزملائه 2015 Ekdale., et Al.^{١٠٧} التي أكدت على فاعلية عوامل تبني الأفكار الإبداعية على طبيعة الأداء الإبداعي للقائمين بالاتصال وأن هذه العوامل تميل إلى الاتجاه الإيجابي في طبيعة الأداء الإبداعي.

٤. استجابات القائمين بالاتصال بالموقع الإلكتروني حول أبعاد الأداء الإبداعي تجاه إنتاج وتصميم المواد الصحفية

(أ) الاستجابات حول مرحلة المعرفة وتوليد الفكرة الإبداعية

جدول (٩) يوضح استجابات القائمين بالاتصال بالموقع الإلكتروني الصحفية حول مرحلة المعرفة وتوليد الفكرة الإبداعية ن = ١٢٦

المتوسط العام	الوزن النسبي	الانحراف المعياري	المتوسط	موافق	محايد	غير موافق	الاستجابة		المعرفة (مرحلة توليد الفكرة الإبداعية)
							ك	%	
١٦.٢٥	٩٠.٣	٠.٥٨	٢.٧١	٨	٢٠	٩٨	ك	%	لدى القراءة على توليد أفكار جديدة في مجال إنتاج المواد الصحفية التفاعلية
				٦.٣٠	١٥.٩٠	٧٧.٨٠			
	٩٥.٣	٠.٤٣	٢.٨٦	٤	١٠	١١٢	ك	%	أميل إلى دعم الأفكار الإبداعية التي تقوم على التقنيات الرقمية
				٣.٢٠	٧.٩٠	٨٨.٩٠			
	٩١	٠.٥٧	٢.٧٣	٨	١٨	١٠٠	ك	%	يسعى جاهداً لإيجاد أفضل الطرق لتصميم المواد الصحفية بواسطه تقنيات التكنولوجيا بشكل مختلف عن الطرق التقليدية النمطية المنتشرة عبر معظم المواقع الأخبارية.
	٨٨.٣	٠.٥٧	٢.٦٥	٦	٣٢	٨٨	ك	%	يسعى إلى التدريب على إنتاج مواد إعلامية بواسطه تقنيات الشرايين الإلكتروني
				٤.٨٠	٢٥.٤٠	٦٩.٨٠			
	٨٩.٣	٠.٦٢	٢.٦٨	١٠	٢٠	٩٦	ك	%	يسعى لإنتاج محتوى إبداعي لمنافسة صحفة المواطن والتي تقوم على نقل الأخبار من موقع الحدث
				٧.٩٠	١٥.٩٠	٧٦.٢٠			
	٨٧.٣	٠.٦٠	٢.٦٢	٨	٣٢	٨٦	ك	%	لدى معرفة بوجود تطبيقات وبرامج متاحة على شبكة الانترنت استطيع توظيفها لإنتاج المواد الصحفية
				٦.٣٠	٢٥.٤٠	٦٨.٣٠			

يوضح بيانات الجدول السابق:

استجابات القائمين بالاتصال في الموقع الإلكتروني الإخبارية عينة الدراسة تجاه مرحلة المعرفة وتوليد الفكرة الإبداعية، حيث جاء ترتيب العبارات كالتالي:

الترتيب الأول عبارة "أميل إلى دعم الأفكار الإبداعية التي تقوم على التقنيات الرقمية" بمتوسط ٢,٨٦، يليها في الترتيب الثاني عبارة "أسعى جاهداً لإيجاد أفضل الطرق لتصميم المواد الصحفية بواسطة تقنيات التكنولوجيا بشكل مختلف عن الطرق التقليدية النمطية المنتشرة عبر معظم الواقع الإخباري" بمتوسط ٢,٧٣، وفي الترتيب الثالث عبارة "لدى القدرة على توليد أفكار جديدة في مجال إنتاج المواد الصحفية التفاعلية" بمتوسط ٢,٧١، وفي الترتيب الرابع عبارة "أسعى لإنتاج محتوى إبداعي لمنافسة صناعة المواطن التي تقوم على نقل الأخبار من موقع الحدث" بمتوسط ٢,٦٨، وفي الترتيب الخامس عبارة "أسعى إلى التدريب على إنتاج مواد إعلامية بواسطة تقنيات النشر الإلكتروني بمتوسط ٢,٦٥، وأخيراً عبارة "لدى معرفة بوجود تطبيقات وبرامج متاحة على شبكة الإنترنت أستطيع توظيفها لإنتاج المواد الصحفية" بمتوسط ٢,٦٢.

(ب) الاستجابات حول مرحلة الاحتضان وتكون الفكر الإبداعية
جدول (١٠) يوضح استجابات القائمين بالاتصال بالموقع الإلكتروني الصحفية حول مرحلة
الاحتضان وتكون الفكر الإبداعية ن=١٢٦

المتوسط العام	وزن النسبي	الإنحراف المعياري	المتوسط	مما يلي	غير موافق	موافق	الاستجابة		الاقتراح (مرحلة الاحتضان وتكون الفكر الإبداعية)	
							%	%		
١٩.١٠	٩٣.٦	٠.٥٠	٢.٨١	٦	١٢	١٠٨	٤.٨٠	٩.٥٠	٨٥.٧٠	أرى ضرورة تحول المحتوى الإخباري إلى صنم بشكل تفاعلي يتلاحم مع طبيعة الأجهزة التي يستخدمها الجمهور كالمحمول والأجهزة اللوحية.
	٩٠.٣	٠.٥٨	٢.٧١	٨	٢٠	٩٨	٦.٣٠	١٥.٩٠	٧٧.٨٠	أميل إلى تحويل الأفكار الصحفية إلى إشكال رقمية إبداعية غير تقليدية لتتشعب على الموقع الإلكتروني الصحفية.
	٩.٣	٠.٥٨	٢.٧١	٨	٢٠	٩٨	٦.٣٠	١٥.٩٠	٧٧.٨٠	أميل إلى إنتاج وتصميم محتوى يتلاحم مع طبيعة موقع التواصل الاجتماعي يختلف عن المنشور على موقع الصحفية الإلكترونية.
	٩١	٠.٦٠	٢.٧٣	١٠	١٤	١٠٢	٧.٩٠	١١.١٠	٨١.٠٠	أميل إلى أن تتوجه مؤسستي في المنتصات الرقمية لعرض عليه المحتوى الإعلامي
	٨٨.٣	٠.٦٢	٢.٦٥	١٠	٢٤	٩٢	٧.٩٠	١٩.٠٠	٧٣.٠٠	أميل إلى توظيف تقنيات الواقع المعزز في العمل الإعلامي
	٨٧.٣	٠.٦٦	٢.٦٢	١٢	٢٤	٩٠	٩.٥٠	١٩.٠٠	٧١.٤٠	أشجع إنشاء قناة إذاعية وتلفزيونية للصحفية على موقعها الإلكتروني
	٩٥.٣	٠.٤٣	٢.٨٦	٤	١٠	١١٢	٣.٢٠	٧.٩٠	٨٨.٩٠	أميل إلى توظيف الصور الانفوجرافيكية بأشكالها المختلفة الثابتة والتفاعلية والمرئية في الموقع الإلكتروني

يوضح بيانات الجدول السابق:

استجابات القائمين بالاتصال في الموقع الإلكتروني الإخبارية عينة الدراسة تجاه مرحلة الاحضان وتكون الفكر الإبداعية، حيث جاء ترتيب العبارات كالتالي: الترتيب الأول عبارة "أميل إلى توظيف الصور الأنفوجرافيكية بأشكالها المختلفة الثابتة والتفاعلية والمريئة في الموقع الإلكتروني" بمتوسط ٢,٨٦، يليها في الترتيب الثاني عبارة "أرى ضرورة تحول المحتوى الإخباري ليصمم بشكل تفاعلي يتلاءم مع طبيعة الأجهزة التي يستخدمها الجمهور كالموibile والأجهزة اللوحية" بمتوسط ٢,٨١، وفي الترتيب الثالث عبارة "أميل إلى أن تتسع مؤسستي في المنصات الرقمية لعرض عليها المحتوى الإعلامي" بمتوسط ٢,٧٣ ، وفي الترتيب الرابع جاءت عبارتان هما "أميل إلى تحويل الأفكار الصحفية إلى أشكال رقمية إبداعية غير تقليدية لنشر على الموقع الإلكتروني للصحفية" ، وعبارة "أميل إلى إنتاج وتصميم محتوى يتلاءم مع طبيعة موقع التواصل الاجتماعي يختلف عن المنشور على موقع الصحفية الإلكتروني" بمتوسط ٢,٧١ لكل منهما، وفي الترتيب الخامس عبارة "أميل إلى توظيف تقنيات الواقع المعزز في العمل الإعلامي" بمتوسط ٢,٦٥ ، وأخيراً عبارة "أشجع إنشاء قناة إذاعية وتلفزيونية للصحيفة على موقعها الإلكتروني بمتوسط ٢,٦٢ .

(ج) الاستجابات حول مرحلة القرار وتأكيد الفكر الإبداعية

جدول (١) يوضح استجابات القائمين بالاتصال بالموقع الإلكترونية الصحفية حول مرحلة

القرار وتأكيد الفكر الإبداعية ن= ١٢٦

المتوسط العام	وزن النسي	الإنحراف المعياري	المتوسط	متوافق	محايد	غير موافق	الاستجابة		القرار وتأكيد الفكر الإبداعية (مرحلة اتخاذ القرار)
							%	ك	
١٧.٦٢	٨٦.٣	٠.٦١	٢.٥٩	٨	٣٦	٨٢	ك		ابتكر أساليب جديدة لتصميم وخارج المحتوى بشكل تفاعلي يتلاءم مع البيئة التفاعلية الجديدة
	٨٠.٣	٠.٦٨	٢.٤١	١٤	٤٦	٦٦	ك		
	٧٦.٦	٠.٧٧	٢.٣٠	٢٤	٤٠	٦٢	ك		لدى القدرة على إنتاج مواد إعلامية تقوم على استثيو المحتوى الإبداعي على موقع الويب
	٧٩.٣	٠.٦٦	٢.٣٨	١٢	٥٤	٦٠	ك		
	٨٧.٣	٠.٦٦	٢.٦٢	١٢	٢٤	٩٠	ك		لدى القدرة على استخدام برامج المنتاج لإنتاج مقاطع فيديو تفاعلية
	٩٢	٠.٥٣	٢.٧٦	٦	١٨	١٠٢	ك		
	٩٥.٣	٠.٦٤	٢.٥٦	١٠	٣٦	٨٠	ك		

يوضح بيانات الجدول السابق:

استجابات القائمين بالاتصال في الواقع الإلكتروني الإخبارية عينة الدراسة تجاه مرحلة القرار وتأكيد الفكرة الإبداعية، حيث جاء ترتيب العبارات كالتالي: الترتيب الأول عبارة "أؤيد ضرورة ابتكار أدوات جديدة غير تقليدية للتواصل مع الجمهور" بمتوسط ٢,٧٦ ، يليها في الترتيب الثاني عبارة "أؤيد ربط الصورة الصحفية بتقنيات الواقع المعزز" بمتوسط ٢,٦٢ . وفي الترتيب الثالث عبارة "أبتكر أساليب جديدة لتصميم وإخراج المحتوى بشكل تفاعلي يتلاءم مع البيئة التفاعلية الجديدة" بمتوسط ٢,٥٩ ، وفي الترتيب الرابع جاءت عبارة "أدعم وأسعي لإنشاء قناة إذاعية وتلفزيونية للصحيفة على موقعها الإلكتروني" بمتوسط ٢,٥٦ ، وفي الترتيب الخامس عبارة "لدي القراءة على إنتاج مواد إعلامية تقوم على استديو المحتوى الإبداعي على موقع اليوتيوب" بمتوسط ٢,٤١

وفي الترتيب السادس عبارة "لدي القدرة على توظيف الصور الأنفوجرافيكية بأشكالها المختلفة الثابتة والتفاعلية والمرئية في الموقع الإلكتروني" بمتوسط ٢,٣٨ ، وأخيراً عبارة لدى القدرة على استخدام برامج المنتاج لإنتاج مقاطع فيديو تفاعلية" بمتوسط ٢,٣٠ .

ثانياً نتائج فروض الدراسة:

الفرض الأول: توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات القائمين بالاتصال بالواقع الإلكتروني الصحفية عينة الدراسة على مقياس الأداء الإبداعي بمراحله الثلاث (المعرفة وتوليد الفكرة الإبداعية - الاقتناع وتكوين الفكر الإبداعية - اتخاذ القرار وتأكيد الفكرة الإبداعية) تبعاً لمتغيرات النوع وال عمر والخبرة الوظيفية

وللحقيق من صحة هذا الفرض توصلت النتائج إلى ما يلي:

أ. الفروق في الاستجابات تجاه مراحل الأداء الإبداعي الثلاث تبعاً لمتغير النوع.

جدول (١٢) يوضح الفروق في أبعاد الأداء الإبداعي تبعاً لمتغير النوع = ١٢٦

البعد	المتغيرات	العينة	العدد	م	ع	قيمة (ت)	الدالة
الأداء الإبداعي	توليد الفكرة الإبداعية	الذكور	٩٠	١٦,٠٥٧٧	٢,٨٧٨٨٧	١,٨٠٥	غير دالة
	الاقتناع وتكوين الفكر الإبداعية	الإناث	٣٦	١٧,١٨١٨	٠,٩٥٧٩٩		
الأداء الإبداعي	الفكرة الإبداعية	الذكور	٩٠	١٨,٨٠٧٧	٣,٦١٧٨٥	٢,٠٩٣	٠,٠٥
	القرار وتأكيد الفكرة الإبداعية	الإناث	٣٦	٢٠,٤٥٤٥	١,٤٧١٢٢		
الأداء الإبداعي	القرار وتأكيد الفكرة الإبداعية	الذكور	٩٠	١٧,٥٧٦٩	٣,٠٣٦٠١	٠,٣٤٨	غير دالة
	القرار وتأكيد الفكرة الإبداعية	الإناث	٣٦	١٧,٨١٨٢	٢,٥٣٨٠٢		

يتضح من الجدول السابق:

- عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات القائمين بالاتصال بالمواقع الإلكترونية الصحفية عينة الدراسة في مرحلة المعرفة وتوليد الفكرة الإبداعية تبعاً لمتغير النوع حيث بلغت قيمة "ت" (١,٨٠٥)، وهي قيمة غير دالة إحصائية عند مستوى دلالة .٠,٠٥
- وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات القائمين بالاتصال بالمواقع الإلكترونية الصحفية عينة الدراسة في مرحلة الاقتناع وتكوين الفكر الإبداعية تبعاً لمتغير النوع حيث بلغت قيمة "ت" (٢,٠٩٣)، وهي قيمة دالة إحصائية عند مستوى دلالة .٠,٠٥
- عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات القائمين بالاتصال بالمواقع الإلكترونية الصحفية عينة الدراسة في مرحلة اتخاذ القرار وتأكيد الفكر الإبداعية تبعاً لمتغير النوع حيث بلغت قيمة "ت" (٠,٣٤٨)، وهي قيمة غير دالة إحصائية عند مستوى دلالة .٠,٠٥

بـ. الفروق في الاستجابات تجاه مراحل الأداء الإبداعي الثلاث تبعاً لمتغيرات العمر والخبرة الوظيفية ونوع المؤسسة الصحفية:

جدول (١٣) يوضح الفروق في أبعاد الأداء الإبداعي تبعاً لمتغيرات العمر والخبرة الوظيفية. ن=١٢٦

الدالة	قيمة ف	متوسط المربعات	درجة الحرية	مجموعات المربعات	مصدر التباين	المتغيرات	البعد
٠,٠٢٠ دالة إحصائية عند ٠,٠٥	٤,٠٥٦	٢٧,٧١٤	٢	٥٥,٤٢٨	بين المجموعات	العمر	المعرفة وتأليف الفكرة الإبداعية
		٦,٨٣٣	١٢٣	٨٤٠,٤٤٥	داخل المجموعات		
		١٢٥		٨٩٥,٨٧٣	المجموع		
٠,٠٤٦ دالة إحصائية عند ٠,٠٥	٣,١٥٠	٢١,٨٢٨	٢	٤٣,٦٥٥	بين المجموعات	الخبرة الوظيفية	الاقتناع وتكوين الفكرة الإبداعية
		٦,٩٢٩	١٢٣	٨٥٢,٢١٨	داخل المجموعات		
		١٢٥		٨٩٥,٨٧٣	المجموع		
٠,٥٦٣ غير دالة	٠,٥٧٧	٦,٧٠٦	٢	١٣,٤١٢	بين المجموعات	العمر	الاقتناع وتكوين الفكرة الإبداعية
		١١,٦٢٢	١٢٣	١٤٢٩,٤٤٥	داخل المجموعات		
		١٢٥		١٤٤٢,٨٥٧	المجموع		
٠,٠٤٦ دالة إحصائية عند ٠,٠٥	٣,١٥٣	٣٥,١٨٥	٢	٧٠,٣٦٩	بين المجموعات	الخبرة الوظيفية	القرار وتأكيد الفكرة الإبداعية
		١١,١٥٨	١٢٣	١٣٧٢,٤٨٨	داخل المجموعات		
		١٢٥		١٤٤٢,٨٥٧	المجموع		
٠,٠٢٢ دالة إحصائية عند ٠,٠٥	٣,٩٦٠	٣٢,٨٣٩	٢	٦٥,٦٧٨	بين المجموعات	العمر	القرار وتأكيد الفكرة الإبداعية
		٨,٢٩٣	١٢٣	١٠٢٠,٠٣٧	داخل المجموعات		
		١٢٥		١٠٨٥,٧١٤	المجموع		
٠,١٣٦ غير دالة	٢,٠٣١	١٧,٣٥٢	٢	٣٤,٧٠٣	بين المجموعات	الخبرة الوظيفية	الاقتناع وتكوين الفكرة الإبداعية
		٨,٥٤٥	١٢٣	١٠٥١,٠١١	داخل المجموعات		
		١٢٥		١٠٨٥,٧١٤	المجموع		

يتضح من الجدول السابق:

- مرحلة المعرفة وتوليد الفكرة الإبداعية:

- وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات القائمين بالاتصال بالموقع الإلكترونية الصحفية عينة الدراسة في مرحلة المعرفة وتوليد الفكرة الإبداعية تبعاً لمتغير العمر، حيث كانت قيمة ف (٤,٠٥٦)، وهي قيمة دالة عند مستوى دلالة .٠٠٥

- وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات القائمين بالاتصال بالموقع الإلكترونية الصحفية عينة الدراسة في مرحلة المعرفة وتوليد الفكرة الإبداعية تبعاً لمتغير الخبرة الوظيفية، حيث كانت قيمة ف (٣,١٥٠)، وهي قيمة دالة عند مستوى دلالة .٠٠٥

- مرحلة الاقتناع وتكوين الفكرة الإبداعية:

- عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات القائمين بالاتصال بالموقع الإلكترونية الصحفية عينة الدراسة في مرحلة الاقتناع وتكوين الفكرة الإبداعية تبعاً لمتغير العمر، حيث كانت قيمة ف (٠,٥٧٧)، وهي قيمة غير دالة عند مستوى دلالة .٠٠٥

- وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات القائمين بالاتصال بالموقع الإلكترونية الصحفية عينة الدراسة في مرحلة الاقتناع وتكوين الفكرة الإبداعية تبعاً لمتغير الخبرة الوظيفية، حيث كانت قيمة ف (٣,١٥٣)، وهي قيمة دالة عند مستوى دلالة .٠٠٥

- مرحلة القرار وتأكيد الفكرة الإبداعية:

- وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات القائمين بالاتصال بالموقع الإلكترونية الصحفية عينة الدراسة في مرحلة القرار وتأكيد الفكرة الإبداعية تبعاً لمتغير العمر، حيث كانت قيمة ف (٣,٩٦٠)، وهي قيمة دالة عند مستوى دلالة .٠٠٥

- عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات القائمين بالاتصال بالموقع الإلكترونية الصحفية عينة الدراسة في مرحلة القرار وتأكيد الفكرة الإبداعية تبعاً لمتغير الخبرة الوظيفية، حيث كانت قيمة ف (٢,٠٣١)، وهي قيمة غير دالة عند مستوى دلالة .٠٠٥

ولمعرفة مصدر دلالة الفروق بين المتوسطات الحسابية لمجموعات المبحوثين وفقاً للعمر والخبرة الوظيفية، تم استخدام الاختبار البعدى بطريقة أقل فرق معنوي.

جدول (٤) نتائج تحليل L.S.D لمعرفة مصدر الفروق بين متوسطات درجات القائمين بالاتصال بالموقع الإلكترونية الصحفية عينة الدراسة تجاه مراحل الأداء الإبداعي تبعاً لمتغير العمر والخبرة الوظيفية

الدلالة	الانحراف المعياري	الفرق بين المتوسطين	التبالين بين المجموعات	مصدر التباين	المتغيرات	
٠,٠٥	٠,٩٨٣٨٧	*٢,٥٥٠٠٠	٥٠ أكبر من سنة	من ٢٣ سنة إلى أقل من ٣٥ سنة	العمر	المعرفة وتأكيد الفكرة
٠,٠١	٠,٩٨٥٨٦	*٢,٨٠١٧٢	٥٠ أكبر من سنة	من ٣٥ سنة إلى أقل من ٥٠ سنة		
٠,٠٥	٠,٦٨٥١٤	١,٣٤٩٥٩-	٥ سنوات من ٥ سنوات إلى أقل من ١٥ سنة	من سنة إلى أقل من ٥ سنوات	الخبرة الوظيفية	الاقتناع وتكوين الفكرة الإبداعية
٠,٠٥	٠,٨٦٩٤٨	- *٢,١٧٨٨٦	٥ سنوات من ٥ سنوات إلى أقل من ١٥ سنة	من سنة إلى أقل من ٥ سنوات	الخبرة الوظيفية	
٠,٠٥	٠,٥٣٠٢٨	- *١,٢١١٤٩	٣٥ سنة من ٣٥ سنة إلى أقل من ٥٠ سنة	٢٣ سنة إلى أقل من ٣٥ سنة	العمر	القرار وتأكيد الفكرة الإبداعية
٠,٠٥	١,٠٨٦١	*٢,٣٤٤٨٣	٥٠ أكبر من سنة	٣٥ سنة إلى أقل من ٥٠ سنة		

يتضح من الجدول السابق: اختلاف المتوسطات الحسابية لدرجات القائمين بالاتصال بالموقع الإلكترونية الصحفية عينة الدراسة تجاه مراحل الأداء الإبداعي تبعاً لمتغير العمر والخبرة الوظيفية، وتم إجراء اختبار L.S.D لمعرفة مدى دلالة هذه الفروق ولصلاح أي من المجموعات المختلفة

- مرحلة المعرفة وتأكيد الفكرة الإبداعية:

- **بالنسبة لمتغير العمر:** هناك اختلاف بين متوسطات درجات لدرجات القائمين بالاتصال بالموقع الإلكترونية الصحفية عينة الدراسة تجاه مرحلة المعرفة وتأكيد الفكرة الإبداعية في المرحلة العمرية أكبر من ٥٠ سنة

• بالنسبة لمتغير الخبرة الوظيفية: هناك اختلاف بين متوسطات درجات القائمين بالاتصال بالموقع الإلكتروني الصحفية عينة الدراسة تجاه مرحلة المعرفة وتوليد الفكرة الإبداعية تبعاً لمتغير الخبرة الوظيفية من لديهم سنوات خبرة تتراوح بين ٥ سنوات وأقل من ١٥ سنة.

- مرحلة الاقتناع وتكوين الفكرة الإبداعية:

• بالنسبة لمتغير الخبرة الوظيفية: هناك اختلاف بين متوسطات درجات القائمين بالاتصال بالموقع الإلكتروني الصحفية عينة الدراسة تجاه مرحلة الاقتناع وتكوين الفكرة الإبداعية تبعاً لمتغير الخبرة الوظيفية من لديهم سنوات خبرة تتراوح بين ٥ سنوات وأقل من ١٥ سنة.

- مرحلة القرار وتأكيد الفكرة الإبداعية:

• بالنسبة لمتغير العمر: هناك اختلاف بين متوسطات درجات القائمين بالاتصال بالموقع الإلكتروني الصحفية عينة الدراسة تجاه مرحلة القرار وتأكيد الفكرة الإبداعية في المرحلة العمرية الأكبر من ٥٠ سنة.

وبمراجعة النتائج السابقة يتضح أن الفرض الأول تحقق جزئياً: حيث تبين وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات القائمين بالاتصال بالموقع الإلكتروني الصحفية عينة الدراسة في مرحلة المعرفة وتوليد الفكرة الإبداعية تبعاً لمتغير العمر لصالح المرحلة العمرية الأكبر من ٥٠ سنة وكذلك تبعاً لمتغير الخبرة الوظيفية من لديهم سنوات خبرة تتراوح بين ٥ سنوات وأقل من ١٥ سنة، كما تبين وجود فروق في متوسطات الدرجات في مرحلة الاقتناع وتكوين الفكرة الإبداعية تبعاً لمتغير الخبرة الوظيفية من لديهم سنوات خبرة تتراوح بين ٥ سنوات وأقل من ١٥ سنة، كذلك تبين وجود فروق في متوسطات الدرجات في مرحلة القرار وتأكيد الفكرة الإبداعية تبعاً لمتغير العمر لصالح المرحلة العمرية الأكبر من ٥٠ سنة.

في حين لم يتبيّن وجود فروق في متوسطات درجات القائمين بالاتصال بالموقع الإلكتروني الصحفية عينة الدراسة في مرحلة المعرفة وتوليد الفكرة الإبداعية الاقتناع وتكوين الفكرة الإبداعية تعزى لمتغير الخبرة الوظيفية، كما لم يتبيّن وجود فروق في الاستجابات في مرحلة القرار وتأكيد الفكرة الإبداعية تعزى لمتغير العمر.

وتفق نتائج الفرض الأول: مع نتائج دراسة دانيال روبنسون، ومارك رنكو Daniel L. Rubenson & Mark A. Runco 1992

التجانس بين أفراد الجماعة الإبداعية وقياس هذا التجانس، ومراعاة فروق الخبرة، وضرورة أن يتوافر لدى الفرد المبدع خبرة ومرونة في التفكير، وأن يكون لديه القدرة والكفاءة الذاتية على التفاعل مع الآخرين، كما أكدت أن البيئات الإبداعية في العمل الإعلامي لا تزال تخضع لرؤيا برجماتية تفرضها الحاجة للخروج من الأزمات أو لتفعيل المنافسة، أكثر من كونها أداءً عاماً للوسيلة الإعلامية^{١٠٦}.

وكذلك تتفق مع نتائج دراسة عمار بكار Ammar Bakkar 2003 التي أظهرت وجود فروق دالة إحصائياً بين الذكور والإناث داخل المؤسسات الإعلامية السعودية من حيث تصورهم لمدى شيوع مناخ تنظيمي ذي صفات إبداعية، أي أن النوع كان عاملاً مؤثراً في إدراك المناخ الإبداعي بين الموظفين والمديرين، خاصة فيما يتعلق ببعض الأبعاد التي يقيسها مقياس دلائل الموقف.

وتختلف نتيجة الفرض الأول: مع ما توصلت له نتائج دراسة عباس، محمد Abbas, Muhammad 2015 التي بينت عدم وجود تأثير للتغيرات الديموغرافية العمر والنوع في العلاقة بين رأس المال النفسي والأداء الإبداعي^{١٠٧}.

الفرض الثاني: توجد علاقة ارتباطية موجبة بين متوسط درجات القائمين بالاتصال بالموقع الإلكتروني الصحفية عينة الدراسة على مقياس رأس المال النفسي الإيجابي (الكفاءة الذاتية- الأمل- المرونة- التفاؤل) ومتوسطات درجاتهم على مقياس الأداء الإبداعي بمراتبه الثلاث (المعرفة وتوليد الفكرة الإبداعية- الاقتناع وتكوين الفكرة الإبداعية- اتخاذ القرار وتأكيد الفكرة الإبداعية).

جدول (١٥) معامل ارتباط بيرسون لقياس الارتباط بين متوسط درجات القائمين بالاتصال بالموقع الإلكتروني الصحفية عينة الدراسة على مقياس رأس المال النفسي الإيجابي وبين مراحل الأداء الإبداعي ن=١٢٦

تأكيد الفكرة الإبداعية		تكوين الفكرة الإبداعية		المعرفة وتوليد الفكرة الإبداعية		أبعد الأداء الإبداعي بعد رأس المال النفسي
الدلالة	معامل الارتباط	الدلالة	معامل الارتباط	الدلالة	معامل الارتباط	
٠,٠٠١	٠,٦١٥	٠,٠٠١	٠,٧٨٨	٠,٠٠١	٠,٧٢٩	الكفاءة الذاتية
٠,٠٠١	٠,٧٣٩	٠,٠٠١	٠,٥٦٨	٠,٠٠١	٠,٥٥٧	الأمل
٠,٠٠١	٠,٦١٤	٠,٠٠١	٠,٦٠٧	٠,٠٠١	٠,٤٤٩	المرونة
٠,٠٠١	٠,٥٦٢	٠,٠٠١	٠,٤٥٧	٠,٠٠١	٠,٦٧٠	التفاؤل
٠,٠٠١	٠,٧٠٢	٠,٠٠١	٠,٦٦١	٠,٠٠١	٠,٧٥٠	أبعد رأس المال النفسي

يتضح من الجدول السابق:

- تؤثر الأبعاد النفسية لرأس المال النفسي (الكفاءة الذاتية، الأمل، المرونة، التفاؤل) بدرجات متفاوتة في الأداء الإبداعي بمراحله الثلاث، فقد تبين أن الأبعاد النفسية تؤثر بدرجة قوية في مرحلة المعرفة وتوليد الفكرة حيث كانت ($r > 0,7$) وهي دالة عند مستوى ١٠٠٠١، كما تؤثر الأبعاد النفسية بدرجة قوية في مرحلة القرار وتأكيد الفكرة الإبداعية حيث كانت حيث كانت ($r > 0,7$) وهي دالة عند مستوى ١٠٠٠١، في حين تبين أن الأبعاد النفسية تؤثر بدرجة متوسطة في مرحلة الاقتناع وتكوين الفكر الإبداعية حيث كانت ($r > 0,4$) وهي دالة عند مستوى ٠٠٠٠١.

أما عن العلاقة الفرعية بين أبعاد رأس المال النفسي ومرحلة الأداء الإبداعي فقد جاءت كالتالي:

- مرحلة المعرفة وتوليد الفكرة الإبداعية:

- وجود علاقة ارتباطية طردية قوية بين **البعد الفرعي** لرأس المال النفسي (الكفاءة الذاتية) ومرحلة المعرفة وتوليد الفكرة الإبداعية حيث كانت ($r > 0,7$) وهي دالة عند مستوى ٠٠٠٠١.

- وجود علاقة ارتباطية طردية متوسطة بين **البعد الفرعي** لرأس المال النفسي (التفاؤل) ومرحلة المعرفة وتوليد الفكرة الإبداعية حيث كانت ($r > 0,4$) وهي دالة عند مستوى ٠٠٠٠١.

- وجود علاقة ارتباطية طردية متوسطة بين **البعد الفرعي** لرأس المال النفسي (الأمل) ومرحلة المعرفة وتوليد الفكرة الإبداعية حيث كانت ($r > 0,4$) وهي دالة عند مستوى ٠٠٠٠١.

- وجود علاقة ارتباطية طردية متوسطة بين **البعد الفرعي** لرأس المال النفسي (المرونة) ومرحلة المعرفة وتوليد الفكرة الإبداعية حيث كانت ($r > 0,4$) وهي دالة عند مستوى ٠٠٠٠١.

- مرحلة الاقتناع وتكوين الفكر الإبداعية:

- وجود علاقة ارتباطية طردية قوية بين **البعد الفرعي** لرأس المال النفسي (الكفاءة الذاتية) ومرحلة الاقتناع وتكوين الفكر الإبداعية حيث كانت ($r > 0,7$) وهي دالة عند مستوى ٠٠٠٠١.

• وجود علاقة ارتباطية طردية متوسطة بين **البعد الفرعي** لرأس المال النفسي (**المرونة**) ومرحلة الاقناع وتكوين الفكرة الإبداعية حيث كانت ($r > 0,4$) وهي دالة عند مستوى .٠٠٠١

• وجود علاقة ارتباطية طردية متوسطة بين **البعد الفرعي** لرأس المال النفسي (**الأمل**) ومرحلة الاقناع وتكوين الفكرة الإبداعية حيث كانت ($r > 0,4$) وهي دالة عند مستوى .٠٠٠١

• وجود علاقة ارتباطية طردية متوسطة بين **البعد الفرعي** لرأس المال النفسي (**التفاؤل**) ومرحلة الاقناع وتكوين الفكرة الإبداعية حيث كانت ($r > 0,4$) وهي دالة عند مستوى .٠٠٠١

- مرحلة القرار وتأكيد الفكرة الإبداعية:

• وجود علاقة ارتباطية طردية قوية بين **البعد الفرعي** لرأس المال النفسي (**الأمل**) ومرحلة القرار وتأكيد الفكرة الإبداعية حيث كانت ($r > 0,7$) وهي دالة عند مستوى .٠٠٠١

• وجود علاقة ارتباطية طردية متوسطة بين **البعد الفرعي** لرأس المال النفسي (**الكفاءة الذاتية**) ومرحلة القرار وتأكيد الفكرة الإبداعية حيث كانت ($r > 0,4$) وهي دالة عند مستوى .٠٠٠١

• وجود علاقة ارتباطية طردية متوسطة بين **البعد الفرعي** لرأس المال النفسي (**المرونة**) ومرحلة القرار وتأكيد الفكرة الإبداعية حيث كانت ($r > 0,4$) وهي دالة عند مستوى .٠٠٠١

• وجود علاقة ارتباطية طردية متوسطة بين **البعد الفرعي** لرأس المال النفسي (**التفاؤل**) ومرحلة القرار وتأكيد الفكرة الإبداعية حيث كانت ($r > 0,4$) وهي دالة عند مستوى .٠٠٠١

وبمراجعة النتائج السابقة يتضح أن الفرض الثاني تحقق كلياً: وذلك فيما يتعلق بوجود علاقة ارتباطية طردية دالة إحصائية بين أبعاد رأس المال النفسي (**الكفاءة الذاتية - الأمل - المرونة - التفاؤل**) ومراحل الأداء الإبداعي الثلاث (**المعرفة وتوسيع الفكرة الإبداعية - الاقناع وتكوين الفكرة الإبداعية - القرار وتأكيد الفكرة الإبداعية**).

وتفق نتيجة الفرض الثاني: مع ما خلصت إليه نتائج دراسة Renita Coleman & Jan Colbert 2004^{١١٠} التي أظهرت وجود علاقة إيجابية بين السمات الشخصية والأداء الإبداعي لدى عينة الدراسة، فالأفراد الذين لديهم سمات إيجابية تتمثل في شعورهم بالأمل والثقة في قدراتهم، ولديهم قدرة على طرح الأفكار الجريئة كانوا أكثر إبداعاً من أولئك الأشخاص الذين قلت لديهم تلك السمات.

كما تتفق مع ما توصلت إليه نتائج دراسة Vishal Gupta & Shailendra Singh 2014^{١١١} التي أثبتت الدور المهم الذي يلعبه رأس المال النفسي في التأثير الإيجابي على الأداء الإبداعي لدى الأفراد.

كما تتفق مع ما توصلت له نتائج دراسة Agnieszka Fajsztok وDariusz Turek 2014^{١١٢} التي بينت وجود علاقة طردية دالة إحصائية بين أبعاد رأس المال النفسي المتمثلة في التقاول والأمل والكفاءة الذاتية وبين السلوك الإبداعي، وجاء متغير المرونة كأحد المتغيرات التي لها تأثير قوي في السلوك الإبداعي.

كما تتفق مع نتائج دراسة Babak et al., 2015^{١١٣} التي أكدت وجود علاقة ارتباطية قوية بين أبعاد رأس المال النفسي (الكفاءة الذاتية، والأمل، والتقاول) باستثناء المرونة في تعزيز من الابتكار التكنولوجي داخل بيئه العمل لدى الموظفين.

وذلك تتفق مع نتائج دراسة إحسان جلاب، ويونسون آل طعين ٢٠١٥^{١١٤} التي بينت وجود علاقة ارتباطية موجبة ذات دلالة إحصائية لأبعاد رأس المال النفسي الإيجابي مجتمعة وبشكل منفرد في كل بُعد من أبعاد الأداء الإبداعي وعلاقة أثر بنسب مختلفة.

ويمكن تفسير ذلك: بأنه كلما كان لدى القائمين بالاتصال شعور بكافعاتهم الذاتية ولديهم مرونة في التغلب على الصعوبات التي تواجههم في بيئه العمل، وأمل وتقاؤل كان هذا دافعاً لهم للقيام بالعديد من الأنشطة الهادفة لتوليد أفكار إبداعية ابتكارية تتلاءم مع طبيعة البيئة الإعلامية الجديدة، وهو ما يؤكد الدور الذي تلعبه الموارد النفسية الإيجابية لدى القائمين بالاتصال على الأداء الإبداعي لديهم، فالقائمين بالاتصال الذين لديهم موارد نفسية إيجابية عالية ينخرطون في سلوكيات إبداعية أكبر من القائمين بالاتصال الذين لديهم موارد نفسية منخفضة.

الفرض الثالث: توجد علاقة ارتباطية موجبة بين أبعاد التكوين المهني (التدريب- علاقات العمل- ضغوط العمل- الرضا الوظيفي) والأداء الإبداعي بمراحله الثلاث (المعرفة وتوليد الفكرة الإبداعية، الاقتناع وتكوين الفكرة الإبداعية - اتخاذ القرار وتأكيد الفكرة الإبداعية) لدى القائمين بالاتصال بالموقع الإلكتروني الصحفية عينة الدراسة.

جدول (١٦) معامل ارتباط بيرسون لقياس الارتباط بين متوسط درجات القائمين بالاتصال بالموقع الإلكتروني الصحفية عينة الدراسة على مقياس التكوين المهني وبين مراحل الأداء الإبداعي = ١٢٦

تأكيد الفكرة الإبداعية		تكوين الفكرة الإبداعية		المعرفة وتوليد الفكرة الإبداعية		أبعاد الأداء الإبداعي	
الدالة	معامل الارتباط	الدالة	معامل الارتباط	الدالة	معامل الارتباط	أبعاد التكوين المهني	
٠,٠٠١	٠,٣٥٥	غير دالة	٠,١٦٥	٠,٠١	٠,٣٧٦	التدريب	
٠,٠٠١	٠,٣٩٠	٠,٠٠١	٠,٣٥٦	٠,٠٠١	٠,٦١١	علاقات العمل	
٠,٠٠١	٠,٢٩٣	٠,٠٥	٠,١٩٦	٠,٠٠١	٠,٥٠١	ضغط العمل	
٠,٠١	٠,٢٧٠	٠,٠٠١	٠,٢٤٨	٠,٠٠١	٠,٧٠٠	الرضا الوظيفي	
٠,٠٠١	٠,٤٢٠	٠,٠٠١	٠,٣٤٣	٠,٠٠١	٠,٧٤٤	أبعاد الأداء المهني	

يتضح من الجدول السابق:

- تؤثر أبعاد التكوين المهني (التدريب- علاقات العمل- ضغوط العمل- الرضا الوظيفي) بدرجات متفاوتة في الأداء الإبداعي بمراحله الثلاث، فقد تبين أن الأبعاد المهنية تؤثر بدرجة قوية في مرحلة المعرفة وتوليد الفكرة حيث كانت ($r > 0,7$) وهي دالة عند مستوى ١,٠٠٠، وتؤثر الأبعاد المهنية بدرجة متوسطة في مرحلة الاقتناع وتكوين الفكرة الإبداعية ومرحلة القرار وتأكيد الفكرة الإبداعية حيث كانت حيث ($r < 0,4$) وهي دالة عند مستوى ١,٠٠٠، في حين تبين أن الأبعاد المهنية تؤثر بدرجة ضعيفة في مرحلة الاقتناع وتكوين الفكرة الإبداعية حيث كانت ($r < 0,4$) وهي دالة عند مستوى ١,٠٠٠.

أما عن العلاقة الفرعية بين الأبعاد المهنية ومرحلة الأداء الإبداعي فقد جاءت كالتالي:

- مرحلة المعرفة وتوليد الفكرة الإبداعية:

- وجود علاقة ارتباطية طردية قوية بين بعد الرضا الوظيفي ومرحلة المعرفة وتوليد الفكرة الإبداعية حيث كانت ($r > 0,7$) وهي دالة عند مستوى ١,٠٠٠.
- وجود علاقة ارتباطية طردية متوسطة بين علاقات العمل ومرحلة المعرفة وتوليد الفكرة الإبداعية حيث كانت ($r < 0,4$) وهي دالة عند مستوى ١,٠٠٠.

- وجود علاقة ارتباطية طردية متوسطة بين بُعد ضغوط العمل ومرحلة المعرفة وتوليد الفكرة الإبداعية حيث كانت ($r < 0,4$) وهي دالة عند مستوى ٠٠٠١.

- وجود علاقة ارتباطية طردية ضعيفة بين بُعد التدريب ومرحلة المعرفة وتوليد الفكرة الإبداعية حيث كانت ($r > 0,4$) وهي دالة عند مستوى ٠٠٠١.

- مرحلة الاقتناع وتكوين الفكرة الإبداعية:

- عدم وجود علاقة ارتباطية بين بُعد التدريب ومرحلة الاقتناع وتكوين الفكرة الإبداعية حيث كانت قيمة (r) غير دالة عند مستوى ٠٠٠٥.

- وجود علاقة ارتباطية طردية ضعيفة بين علاقات العمل ومرحلة الاقتناع وتكوين الفكرة الإبداعية حيث كانت ($r < 0,4$) وهي دالة عند مستوى ٠٠٠١.

- وجود علاقة ارتباطية طردية ضعيفة بين بُعد الرضا الوظيفي ومرحلة الاقتناع وتكوين الفكرة الإبداعية حيث كانت ($r > 0,4$) وهي دالة عند مستوى ٠٠٠١.

- وجود علاقة ارتباطية طردية ضعيفة بين ضغوط العمل ومرحلة الاقتناع وتكوين الفكرة الإبداعية حيث كانت ($r > 0,4$) وهي دالة عند مستوى ٠٠٠١.

- مرحلة القرار وتأكيد الفكرة الإبداعية:

- وجود علاقة ارتباطية طردية متوسطة بين بُعد علاقات العمل ومرحلة القرار وتأكيد الفكرة الإبداعية حيث كانت ($r < 0,4$) وهي دالة عند مستوى ٠٠٠٥.

- وجود علاقة ارتباطية طردية ضعيفة بين بُعد التدريب ومرحلة القرار وتأكيد الفكرة الإبداعية حيث كانت ($r < 0,4$) وهي دالة عند مستوى ٠٠٠١.

- وجود علاقة ارتباطية طردية ضعيفة بين بُعد ضغوط العمل ومرحلة القرار وتأكيد الفكرة الإبداعية حيث كانت ($r > 0,4$) وهي دالة عند مستوى ٠٠٠١.

- وجود علاقة ارتباطية طردية ضعيفة بين بُعد الرضا الوظيفي ومرحلة القرار وتأكيد الفكرة الإبداعية حيث كانت ($r > 0,4$) وهي دالة عند مستوى ٠٠٠١.

وبمراجعة النتائج السابقة يتضح أن الفرض الثالث تحقق كلياً: وذلك فيما يتعلق بوجود علاقة ارتباطية طردية دالة إحصائية بين أبعاد التكوين المهني (التدريب - علاقات العمل - ضغوط العمل - الرضا الوظيفي)، ومراحل الأداء الإبداعي الثلاث (المعرفة وتوليد الفكرة الإبداعية - الاقتناع وتكوين الفكرة الإبداعية - القرار وتأكيد الفكرة الإبداعية).

وتفق نتيجة الفرض الثالث: مع ما خلصت إليه نتائج دراسة أشرف صالح ١٩٩١^{١١٥} التي أكدت وجود عوامل مهنية تعيق النشاط الإبداعي للمرجفين الصحفيين أثناء عملهم منها الإمكانيات الفنية، وشدة التوتر والقلق، وعدم تعاون الزملاء، والإرهاق، وغياب التقدير المادي أو المعنوي.

كما تتفق مع ما توصلت له نتائج دراسة هوليفيلد، كوسicki، بيكر, Hollifield 2001^{١١٦} التي أكدت أن العوامل التنظيمية المتعلقة بحصول الفرد على مؤهلات دورات، وقدراته اللغوية والاتصالية، والسرعة، وقابليته للعمل تحت ظروف مختلفة تؤثر في طبيعة الأداء الإبداعي لدى القائمين بالاتصال.

وبالمثل تتفق مع ما توصلت إليه نتائج دراسة رينيتا كولمان، جان كولبيرت Renita Coleman & Jan Colbert 2004^{١١٧} التي أظهرت أن مساحة بيئة العمل تؤثر على طبيعة الأداء الإبداعي لدى القائمين بالاتصال.

الفرض الرابع: تتأثر شدة العلاقة الارتباطية بين أبعاد التكوين المهني والأداء الإبداعي بالمتغيرات النفسية الإيجابية المتمثلة في (الكفاءة الذاتية- الأمل- المرونة- التفاؤل).

لاختبار هذا الفرض تم إجراء المعاملات التالية

أ. حساب معامل "بيرسون" لارتباط الجزئي لقياس شدة واتجاه العلاقة الارتباطية بين المتغير المستقل أبعاد التكوين المهني، والمتغير التابع أبعاد الأداء الإبداعي بعد وعزل المتغيرات الوسيطة للمتغيرات النفسية كل على حدة.

ب. قياس العلاقة بين المتغيرين مع إضافة المتغير الوسيط، وذلك باستخدام معامل الارتباط المتعدد Multi correlation.

جدول (١٧) يوضح العلاقة بين المتغيرات المستقلة والتابعة في ظل (تأثير/ عدم تأثير)

المتغيرات الوسيطة ن = ١٢٦

العلاقة بين عوامل التكوين المهني ومعدل تتحقق الأداء الإبداعي			
مستوى المعنوية	قيمة معامل بيرسون للارتباط الجزئي في ظل تأثير المتغيرات الوسيطة	قيمة معامل بيرسون للارتباط الجزئي بعد عزل تأثير المتغيرات الوسيطة	المتغيرات الوسيطة
٠,٠٠٠	٠,٤٨٤	٠,٣٤١	الكفاءة الذاتية
٠,٠١٨	٠,٤٧٩	٠,٢٧٤	الأمل
٠,٠٠٠	٠,٤١٦	٠,٣٢٩	المرونة
٠,٠٠٠	٠,٤٢١	٠,٣٣٧	التفاؤل

يتضح من الجدول السابق:

غيرت المتغيرات الوسيطة الأربع (كل على حدة) بدرجات متفاوتة من شدة واتجاه العلاقة بين عوامل التكوين المهني (المتغير المستقل) ومعدل الأداء الإبداعي (المتغير التابع)، حيث تشير نتائج معامل "بيرسون" للارتباط الجزئي إلى أن شدة العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع قد ازدادت بفعل تأثير المتغيرات الوسيطة (وإن بمعدلات منخفضة) وذلك على النحو التالي.

- كلما زاد معدل الكفاءة الذاتية لدى القائمين بالاتصال زاد معدل الأداء الإبداعي لديهم بفعل وجود عوامل التكوين المهني، فعند عزل متغير الكفاءة الذاتية أصبح $r = 0,341$ ، وعند إدخال المتغير مرة أخرى إلى العلاقة زادت شدتها حيث أصبحت $r = 0,484$.
- يزيد مستوى الشعور بالأمل لدى القائمين بالاتصال من معدل أدائهم الإبداعي بفعل وجود عوامل التكوين المهني، فعند عزل متغير الأمل أصبح $r = 0,274$ ، وعند إدخال المتغير مرة أخرى إلى العلاقة زادت شدتها حيث أصبحت $r = 0,479$.
- كلما ازدادت درجة الشعور بالمرؤنة في بيئة العمل لدى القائمين بالاتصال ارتفع معدل أدائهم الإبداعي بفعل وجود عوامل التكوين المهني، فعند عزل متغير المرؤنة أصبح $r = 0,329$ ، وعند إدخال المتغير مرة أخرى إلى العلاقة زادت شدتها حيث أصبحت $r = 0,416$.
- كلما زاد معدل الشعور بالتفاؤل لدى القائمين بالاتصال ارتفع معدل أدائهم الإبداعي بفعل وجود عوامل التكوين المهني، فعند عزل متغير الأمل أصبح $r = 0,337$ ، وعند إدخال المتغير مرة أخرى إلى العلاقة زادت شدتها حيث أصبحت $r = 0,421$.

وبمراجعة النتائج السابقة يتضح أن الفرض الرابع تحقق كلياً: حيث تبين أن هناك عوامل نفسية عديدة ينبغي مراعاتها عند دراسة العلاقة بين عوامل التكوين المهني والأداء الإبداعي، تمثلت تلك العوامل في الكفاءة الذاتية والأمل والمرؤنة والشعور بالتفاؤل.

ويمكن تفسير ذلك: بأن العوامل النفسية الإيجابية المتمثلة في (الكفاءة الذاتية - الأمل - المرؤنة - التفاؤل) ذات تأثير متراجع في الأداء الإبداعي من العوامل المهنية

المتمثلة في (التدريب- علاقات العمل- ضغوط العمل- الرضا الوظيفي)، فالقائمين بالاتصال ذوي الكفاءة الذاتية العالية يظهرون سلوكيات أكثر إبداعاً في تبني الأفكار المستحدثة الإبداعية مقارنة بغيرهم، كما أن الشعور بالأمل والتفاؤل يدفعهم لبذل مزيد من الطرق الإبداعية نحو تحقيق الأهداف المرجوة، أي كلما كان لدى القائمين بالاتصال شعور بكتابتهم الذاتية ولديهم مرونة في التغلب على الصعوبات التي تواجههم في بيئة العمل، وأمل وتفاؤل كان هذا دافعاً لديهم للقيام بالعديد من الأنشطة الهادفة لتوليد أفكار إبداعية ابتكارية تتلاءم مع طبيعة البيئة الإعلامية الجديدة، مقارنة بعوامل التدريب وضغط العمل والرقابة الوظيفية.

الفرض الخامس: تتأثر شدة العلاقة الارتباطية بين أبعاد التكوين النفسي الإيجابي والأداء الإبداعي بالمتغيرات المهنية المتمثلة في (التدريب- علاقات العمل- ضغوط العمل- الرضا الوظيفي).

أ. حساب معامل "بيرسون" للارتباط الجزئي لقياس شدة واتجاه العلاقة الارتباطية بين المتغير المستقل الأبعاد النفسية الإيجابية، والمتغير التابع أبعاد الأداء الإبداعي بعد عزل المتغيرات الوسيطة المتغيرات المهنية كل على حدة.

ب. قياس العلاقة بين المتغيرين مع إضافة المتغير الوسيط، وذلك باستخدام معامل الارتباط المتعدد Multi correlation

جدول (١٨) يوضح العلاقة بين المتغيرات المستقلة والتابعة في ظل (تأثير/ عدم تأثير)

المتغيرات الوسيطة ن = ١٢٦

العلاقة بين عوامل التكوين النفسي وبين معدل تتحقق الأداء الإبداعي			
مستوى المعنوية	قيمة معامل بيرسون للارتباط الجزئي في ظل تأثير المتغيرات الوسيطة	قيمة معامل بيرسون للارتباط الجزئي بعد عزل تأثير المتغيرات الوسيطة	المتغيرات الوسيطة
٠,٠٠٠	٠,٧١١	٠,٧٣٢	التدريب
٠,٠٠٠	٠,٧٣٢	٠,٦٤٦	علاقات العمل
٠,٠٠٠	٠,٧٢٥	٠,٧٣٢	ضغط العمل
٠,٠٠٠	٠,٦٧١	٠,٧٣٢	الرضا الوظيفي

يتضح من الجدول السابق:

لم تغير المتغيرات الوسيطة الثلاث المتمثلة في التدريب، وضغوط العمل، الرضا الوظيفي في شدة واتجاه العلاقة بين عوامل التكوين النفسي(المتغير المستقل) ومعدل الأداء الإبداعي (المتغير التابع) حيث تشير نتائج معامل "بيرسون" للارتباط الجزئي إلى عدم تغير شدة أو اتجاه العلاقة بين المتغير المستقل والتابع بعد عزل تأثير المتغيرات الثلاث، في حين أوضحت النتائج أن متغير علاقات العمل هو الذي أثر في شدة العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع بفعل تأثير هذا المتغير(وإن بمعدلات منخفضة) وسيتم عرض النتائج على النحو التالي:

- لا يؤثر متغير التدريب (كمتغير وسيط) على شدة أو اتجاه العلاقة بين عوامل التكوين النفسي الإيجابي وبين معدل الأداء الإبداعي، وفق ما تشير إليه نتائج معامل "بيرسون" للارتباط الجزئي أن قيمة $R = 0,732$ ، وعند إدخال المتغير مرة أخرى إلى العلاقة فلت شدتها حيث أصبحت $R = 0,711$
- لا يؤثر ضغوط العمل (كمتغير وسيط) على شدة أو اتجاه العلاقة بين عوامل التكوين النفسي الإيجابي وبين معدل الأداء الإبداعي، وفق ما تشير إليه نتائج معامل "بيرسون" للارتباط الجزئي أن قيمة $R = 0,732$ ، وعند إدخال المتغير مرة أخرى إلى العلاقة فلت شدتها حيث أصبحت $R = 0,725$
- لا يؤثر متغير الرضا الوظيفي (كمتغير وسيط) على شدة أو اتجاه العلاقة بين عوامل التكوين النفسي الإيجابي وبين معدل الأداء الإبداعي، وفق ما تشير إليه نتائج معامل "بيرسون" للارتباط الجزئي أن قيمة $R = 0,732$ ، وعند إدخال المتغير مرة أخرى إلى العلاقة فلت شدتها حيث أصبحت $R = 0,671$
- أكدت النتائج أن متغير علاقات العمل (كمتغير وسيط) يؤثر في شدة واتجاه العلاقة بين عوامل التكوين النفسي، ومعدل الأداء الإبداعي حيث تشير نتائج معامل "بيرسون" للارتباط الجزئي إلى أن شدة العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع قد ازدادت بفعل تأثير المتغير الوسيط (وإن بمعدلات منخفضة)، فعند عزل متغير الأمل أصبح $R = 0,646$ ، وعند إدخال المتغير مرة أخرى إلى العلاقة زالت شدتها حيث أصبحت $R = 0,732$

بمراجعة النتائج السابقة يتضح أن الفرض الخامس تحقق جزئياً حيث تبين أن وجود عامل مستقل واحد هو علاقة العمل يؤثر في اتجاه وشدة العلاقة بين المتغيرات

النفسية والأداء الإبداعي، في حين لم يثبت وجود تأثير لبعض المتغيرات الوسيطة في العلاقة بين العوامل النفسية والأداء الإبداعي.

ويمكن تفسير ذلك: أن العوامل النفسية المكونة لدى القائمين لا تتأثر بمتغيرات التدريب وضغط العمل والرضا الوظيفي، أي أن العوامل النفسية تأثيرها أقوى من تأثير العوامل المهنية على الأداء الإبداعي لدى القائمين بالاتصال بالموقع الإلكترونية الإخبارية تجاه إنتاج وتصميم المحتوى الصحفى.

الفرض السادس: توجد علاقة ارتباطية موجبة دالة إحصائياً بين أبعاد تبني المستحدثات الإبداعية ومراحل الأداء الإبداعي

جدول (١٩) معامل ارتباط بيرسون لقياس الارتباط بين أبعاد تبني المستحدثات الإبداعية وبين مراحل

الأداء الإبداعي = ١٢٦

تأكيد الفكرة الإبداعية		تكوين الفكرة الإبداعية		المعرفة وتوليد الفكرة الإبداعية		مراحل الأداء الإبداعي المؤثرة في تبني المستحدثات الإبداعية
الدالة	معامل الارتباط	الدالة	معامل الارتباط	الدالة	معامل الارتباط	
٠,٠٠١	٠,٤٧٧	٠,٠٠١	٠,٦٤٨	٠,٠٠١	٠,٧٠١	الميزة النسبية
٠,٠٠١	٠,٤٤٩	٠,٠٠١	٠,٥٠٧	٠,٠٠١	٠,٧٢٤	التوافق
٠,٠٠١	٠,٣٦٨	٠,٠٠١	٠,٨٧٣	٠,٠٠١	٠,٧٢٧	درجة التعقيد
٠,٠٠١	٠,٧١٤	٠,٠٠١	٠,٧٦١	٠,٠٠١	٠,٦٧٨	القابلية للتجربة
٠,٠٠١	٠,٧٢٦	٠,٠٠١	٠,٤٠٢	٠,٠٠١	٠,٦٨٩	وضوح النتيجة
٠,٠٠١	٠,٤٧٧	٠,٠٠١	٠,٦٤٨	٠,٠٠١	٠,٧٠١	الدرجة الكلية

يتضح من الجدول السابق:

- تؤثر المتغيرات المرتبطة بتبني الأفكار الإبداعية المتمثلة في (الميزة النسبية، التوافق، درجة التعقيد، القابلية للتجربة، ووضوح النتيجة) في طبيعة الأداء الإبداعي بمرحله الثلاث وإن اختلفت مستويات الارتباط بين قوي ومتوسط، فقد تبين أن هذه المتغيرات تؤثر بدرجة قوية في مرحلة المعرفة وتوليد الفكرة حيث كانت ($r > 0,7$) وهي دالة عند مستوى ١,٠٠٠، وتؤثر تلك المتغيرات بدرجة متسطة في مرحلة الاقتراح وتكوين الفكرة الإبداعية ومرحلة القرار وتأكيد الفكرة الإبداعية حيث كانت حيث كانت ($r < 0,4$) وهي دالة عند مستوى ١,٠٠٠، كذلك تؤثر بدرجة متسطة في

مرحلة الاقتناع وتكوين الفكرة الإبداعية حيث كانت ($r > 0,4$) وهي دالة عند مستوى ٠,٠٠١

أما عن العلاقة الفرعية بين أبعاد التبني ومرحل الأداء الإبداعي فقد جاءت كالتالي:

- مرحلة المعرفة وتوليد الفكرة الإبداعية:

- وجود علاقة ارتباطية طردية قوية بين الأبعاد التالية: الميزة النسبية، التوافق، درجة التعقيد وبين مرحلة المعرفة وتوليد الفكرة الإبداعية، حيث كانت ($r > 0,7$) وهي دالة عند مستوى ٠,٠٠٠١.

- وجود علاقة ارتباطية طردية متوسطة بين الأبعاد التالية: القابلية للتجريب، وضوح النتيجة وبين مرحلة المعرفة وتوليد الفكرة الإبداعية، حيث كانت ($r > 0,4$) وهي دالة عند مستوى ٠,٠٠١.

- مرحلة الاقتناع وتكوين الفكرة الإبداعية:

- وجود علاقة ارتباطية طردية قوية بين الأبعاد التالية: درجة التعقيد، والقابلية للتجريب، وبين مرحلة الاقتناع وتكوين الفكرة الإبداعية، حيث كانت ($r > 0,7$) وهي دالة عند مستوى ٠,٠٠٠١.

- وجود علاقة ارتباطية طردية متوسطة بين الأبعاد التالية: الميزة النسبية، التوافق، وضوح النتيجة وبين مرحلة الاقتناع وتكوين الفكرة الإبداعية، حيث كانت ($r > 0,4$) وهي دالة عند مستوى ٠,٠٠٠١.

- مرحلة القرار وتأكيد الفكرة الإبداعية:

- وجود علاقة ارتباطية طردية قوية بين الأبعاد التالية: القابلية للتجريب، وضوح النتيجة، وبين مرحلة القرار وتأكيد الفكرة الإبداعية، حيث كانت ($r > 0,7$) وهي دالة عند مستوى ٠,٠٠٠١.

- وجود علاقة ارتباطية طردية متوسطة بين الأبعاد التالية: الميزة النسبية، التوافق، درجة التعقيد وبين مرحلة القرار وتأكيد الفكرة الإبداعية، حيث كانت ($r > 0,4$) وهي دالة عند مستوى ٠,٠٠٠١.

وبمراجعة النتائج السابقة يتضح أن الفرض السادس تحقق كلياً وذلك فيما يتعلق بوجود علاقة ارتباطية طردية دالة إحصائية بين المتغيرات المؤثرة في تبني الأفكار الإبداعية المتمثلة في (الميزة النسبية، التوافق، درجة التعقيد، القابلية للتجريب، وضوح

النتيجة)، ومراحل الأداء الإبداعي الثلاث (المعرفة وتوليد الفكرة الإبداعية- الاقتراح وتكوين الفكرة الإبداعية- القرار وتأكيد الفكرة الإبداعية).

ومن خلال نتائج الفرض السابق تبين وجود علاقة ارتباطية طردية قوية بين بُعد الميزة النسبية والتوافق ومرحلة المعرفة وتوليد الفكرة الإبداعية، وكذلك وجود علاقة قوية بين بُعد درجة التعقيد والقابلية للتجريب ومرحلة تكوين الفكرة الإبداعية، كما تبين وجود علاقة ارتباطية طردية قوية بين بُعد القابلية والتجريب ومرحلة تأكيد الفكرة الإبداعية

تفق نتيجة الفرض السادس: مع نتائج دراسة جين سنجر Jane Singer¹¹⁸ 2004، ودراسة إكدل وزملائه Ekdale et al., 2015¹¹⁹ التي أكدت وجود علاقة ارتباطية موجبة بين قبول وتبني استخدام التقنيات التكنولوجية في إدارة غرف الأخبار وفي علاقة الجمهور والأداء الابتكاري، فيما وجد علاقة ارتباطية سلبية بين تلك الأبعاد والممارسة المهنية

ويمكن تفسير ذلك: أن عملية التبني لا تُعد سلوكاً، وإنما استعداداً ذهنياً لدى الفرد لتبني الأفكار المستحدثة الإبداعية، وفقاً لذلك تقوم عملية تبني الأفكار الإبداعية الصحفية لدى القائمين بالاتصال عبر عدة مراحل، ترتبط بكل مرحلة مجموعة من المتغيرات، فكلما كان لدى القائمين بالاتصال قناعات بأن الأفكار الإبداعية سوف تحقق لهم مميزات اقتصادية واجتماعية وتحقق عامل الارتياح، ويرون أن تلك الأفكار الإبداعية متوافقة مع قناعاتهم واحتياجاتهم الراهنة كان هذا دافعاً قوياً لديهم لتبني تلك الأفكار الإبداعية، وقد أكدت نتائج الجدول قوة العلاقة الارتباطية بين بُعد الميزة النسبية والتوافق ومرحلة المعرفة وتوليد الفكرة الإبداعية.

وكلما شعروا أن المنتج الموجود الذي يرون فيه فكرة إبداعية غير تقليدية جيدة ومناسبة وقابلة للتجريب ولا يجدون في استخدامها أي تعقيد أو صعوبة في توظيفها واستخدامها كان هذا دافعاً قوياً لبناء قناعات لديهم وتأكيد الفكرة الإبداعية لديهم، وقد أكدت نتائج الجدول قوة العلاقة الارتباطية بين بُعد التعقيد والقابلية للتجريب ومرحلة تكوين الفكرة الإبداعية.

وكلما استطاعوا رصد ولاحظة المزايا والسمات المميزة للأفكار الإبداعية الصحفية بواسطة الآخرين في النظام الاجتماعي الذي يعملون في ظله داخل بيئة العمل الصحفي، زاد ذلك معدل تبنيهم لتلك الأفكار مما يعزز سرعة انتشارها داخل

بيئة العمل، وهو ما يدفعهم إلى تأكيد تلك الأفكار الإبداعية، وقد أكدت نتائج الجدول قوة العلاقة الارتباطية بين بُعدِي القابلية للتجريب ووضوح النتيجة.

خلاصة الدراسة:

انطلقت الدراسة من هدفٍ رئيسٍ يتمثل في استكشاف تأثير المكونات النفسية الإيجابية المكونة لرأس المال النفسي بأبعاده (الكفاءة الذاتية، الأمل، المرونة، التفاؤل) والمكونات المهنية بأبعادها المتمثلة في (التدريب، علاقات العمل وضغوطه، الرضا الوظيفي) على الأداء الإبداعي بمراتبه الثلاث (توليد الفكر، الاحتضان وتكون الاتجاه نحو الفكرة، والقرار وتأكيد الفكرة الإبداعية) لدى القائمين بالاتصال بالموقع الإلكتروني تجاه إنتاج وتصميم المحتوى الصحفى

وقد أجرى الباحثُ في إطار ذلك دراسة ميدانية طبقها على عينة عشوائية قوامها (١٢٦) مفردة، تم اختيارهم بطريقة عينات كرة الثلج snowball sample التي مكنت الباحث من الوصول إلى عينات مباشرة من القائمين بالاتصال بالموقع الإلكترونية الإخبارية (محرر إلكتروني / مصمم إلكتروني / مسؤول منصة النشر الرقمي / مدير موقع) في معظم المؤسسات الصحفية الإلكترونية المصرية وبعض الواقع الإلكترونية العربية، وتم اختيار أفراد العينة من المجتمع المستهدف على أساس مطابقتها وملاءمتها لأهداف الدراسة، ومن لديهم تدرج في الخبرات الوظيفية في مجال تصميم وإدارة الموقع الإلكترونية الإخبارية.

وكشفت الدراسة عن عدد من النتائج من أهمها ما يلي:

- تصدر بُعد المرونة الترتيب الأول كأحد الأبعاد النفسية الإيجابية الأكثر إدراكاً من قبل القائمين بالاتصال على أدائهم الإبداعي، يليه بُعد الأمل، ثم بُعد الكفاءة الذاتية، وأخيراً بُعد التفاؤل.
- تصدر بُعد تأثير الضغوط والمعوقات في بيئة العمل الترتيب الأول كأحد الأبعاد المهنية الأكثر إدراكاً من قبل القائمين بالاتصال على أدائهم الإبداعي، يليه بُعد تأثير العلاقات الوظيفية في بيئة العمل، ثم بُعد تأثير الرضا عن طبيعة العمل، وأخيراً بُعد تأثير الدورات التدريبية على طبيعة عملهم تجاه إنتاج وتصميم المحتوى الصحفى.
- أكَدت النتائج أن العوامل النفسية أكثر تأثيراً في الأداء الإبداعي لدى القائمين بالاتصال بالموقع الإلكترونية الإخبارية مقارنة بالعوامل المهنية.

- **ثُلَّ الفرض الأول جزئياً** حيث تبين وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات القائمين بالاتصال بالموقع الإلكترونية الصحفية عينة الدراسة في مرحلة المعرفة وتوليد الفكرة الإبداعية تبعاً لمتغير العمر لصالح المرحلة العمرية أكبر من ٥٠ سنة وكذلك تبعاً لمتغير الخبرة الوظيفية ممن لديهم سنوات خبرة تتراوح بين ٥ سنوات وأقل من ١٥ سنة.
- وفقاً لنتائج الفرض الأول تبين وجود فروق في متوسطات الدرجات في مرحلة الاقتناع وتكوين الفكرة الإبداعية تبعاً لمتغير الخبرة الوظيفية ممن لديهم سنوات خبرة تتراوح بين ٥ سنوات وأقل من ١٥ سنة.
- كذلك وفقاً لنتائج الفرض الأول تبين وجود فروق في متوسطات الدرجات في مرحلة القرار وتأكيد الفكرة الإبداعية تبعاً لمتغير العمر لصالح المرحلة العمرية أكبر من ٥٠ سنة.
- أيضاً في ضوء نتائج الفرض الأول لم يتبيّن وجود فروق في متوسطات درجات القائمين بالاتصال بالموقع الإلكترونية الصحفية عينة الدراسة في مرحلة الاقتناع وتكوين الفكرة الإبداعية تعزى لمتغير العمر.
- كما بيّنت نتائج الفرض الأول عدم وجود فروق في الاستجابات في مرحلة القرار وتأكيد الفكرة الإبداعية تعزى لمتغير الخبرة الوظيفية.
- **ثُلَّ الفرض الثاني كلياً** حيث تبيّن وجود علاقة ارتباطية طردية دالة إحصائياً بين الأبعاد النفسيّة لرأس المال النفسي (الكفاءة الذاتية، الأمل، المرونة، التفاؤل)، ومراحل الأداء الإبداعي، وتبيّن أن التأثير بدرجات متفاوتة، حيث أكدت النتائج أن الأبعاد النفسيّة الإيجابية تؤثّر بدرجة قوية في مرحلتي المعرفة وتوليد الفكرة، ومرحلة القرار وتأكيد الفكرة الإبداعية، في حين تؤثّر بدرجة متوسطة في مرحلة الاقتناع وتكوين الفكرة الإبداعية.
- **ثُلَّ الفرض الثالث كلياً** حيث تبيّن وجود علاقة ارتباطية طردية دالة إحصائياً بين أبعاد التكوين المهني (التدريب - علاقات العمل - ضغوط العمل - الرضا الوظيفي) ومراحل الأداء الإبداعي وتبيّن أن التأثير بدرجات متفاوتة، فقد تبيّن أن الأبعاد المهنية تؤثّر بدرجة قوية في مرحلة المعرفة وتوليد الفكرة، وتؤثّر بدرجة متوسطة في مرحلة الاقتناع وتكوين الفكرة الإبداعية مرحلة القرار

وتأكيد الفكرة الإبداعية، في حين تبين أن الأبعاد المهنية تؤثر بدرجة ضعيفة في مرحلة الاقتناع وتكوين الفكرة الإبداعية.

- قبل الفرض الرابع كلياً حيث تبين أن هناك عوامل نفسية عديدة ينبغي مراعاتها عند دراسة العلاقة بين عوامل التكوين المهني والأداء الإبداعي، تمثلت تلك العوامل في الكفاءة الذاتية والأمل والمرونة والشعور بالتقاؤل.
- قبل الفرض الخامس جزئياً حيث أظهرت النتائج أن المتغيرات الوسيطة الثلاث والمتمثلة في التدريب، وضغوط العمل، الرضا الوظيفي في شدة واتجاه العلاقة بين عوامل التكوين النفسي (المتغير المستقل) ومعدل الأداء الإبداعي(المتغير التابع)، في حين أوضحت النتائج أن متغير علاقات العمل هو الذي أثر في شدة العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع بفعل تأثير هذا المتغير(وإن بمعدلات منخفضة).
- قبل الفرض السادس كلياً حيث تبين وجود علاقة ارتباطية طردية دالة إحصائية بين المتغيرات المؤثرة في تبني الأفكار الإبداعية المتمثلة في (الميزة النسبية، التوافق، درجة التعقيد، القابلية للتجربة، وضوح النتيجة)، ومراحل الأداء الإبداعي الثلاث (المعرفة وتوليد الفكرة الإبداعية- الاقتناع وتكوين الفكرة الإبداعية- القرار وتأكيد الفكرة الإبداعية).
- من خلال نتائج الفرض السادس تبين وجود علاقة ارتباطية طردية قوية بين بُعد الميزة النسبية والتوافق ومرحلة المعرفة وتوليد الفكرة الإبداعية، وكذلك وجود علاقة قوية بين بُعد درجة التعقيد والقابلية للتجربة ومرحلة تكوين الفكرة الإبداعية، كما تبين وجود علاقة ارتباطية طردية قوية بين بُعد القابلية والتجربة ومرحلة تأكيد الفكرة الإبداعية.

إذا في إطار الفروض التي قامت الدراسة الحالية باختبارها يمكن أن تستقر بعض التفسيرات التي أظهرتها النتائج من أبرزها:

- كلما كان لدى القائمين بالاتصال شعور بكمياتهم الذاتية ولديهم مرoneة في التغلب على الصعوبات التي تواجههم في بيئة العمل، وأمل وتقاؤل كان هذا دافعاً لهم للقيام بالعديد من الأنشطة الهادفة لتوليد أفكار إبداعية ابتكارية تتلاءم مع طبيعة البيئة الإعلامية الجديدة، وهو ما يؤكد الدور الذي تلعبه الموارد النفسية الإيجابية لدى القائمين بالاتصال على الأداء الإبداعي لديهم فالقائمين بالاتصال

الذين لديهم موارد نفسية إيجابية عالية ينخرطون في سلوكيات إبداعية أكبر من القائمين بالاتصال الذين لديهم موارد نفسية منخفضة.

- جاء بُعد المرونة كأكثر الأبعاد ارتفاعاً من وجهاً نظر القائمين بالاتصال وهذا يدل على قدرة القائمين بالاتصال على تحمل المواقف الصعبة التي ممكن أن تكون ناتجة عن طبيعة العمل، والتأقلم على الصعوبات التي قد تواجههم عند تنفيذ الأفكار الإبداعية، وضمن هذا الإطار جاء بُعد التفاؤل كأقل الأبعاد ارتفاعاً من أبعاد رأس المال النفسي، وهو ما يؤكد أن القائمين بالاتصال لديهم قدرة في التعامل مع المشاكل الصعبة وأن لديهم دوافع داخلية للنظر للجوانب المشرفة في طبيعة أعمالهم الإبداعية.
- تؤثر العوامل النفسية الإيجابية المتمثلة في (الكفاءة الذاتية- الأمل- المرونة- التفاؤل) بدرجة أكبر في الأداء الإبداعي من العوامل المهنية المتمثلة في (التدريب- علاقات العمل- ضغوط العمل- الرضا الوظيفي)، فالقائمون بالاتصال ذوي الكفاءة الذاتية العالية يظهرون سلوكيات أكثر إبداعاً في تبني الأفكار المستحدثة الإبداعية مقارنه بغيرهم، كما أن الشعور بالأمل والتفاؤل يدفعهم لبذل مزيد من الطرق الإبداعية نحو تحقيق الأهداف المرجوة، أي كلما كان لدى القائمين بالاتصال شعور بكتابتهم الذاتية ولديهم مرونة في التغلب على الصعوبات التي تواجههم في بيئه العمل، وأمل وتفاؤل كان هذا دافعاً لهم للقيام بالعديد من الأنشطة الهادفة لتوليد أفكار إبداعية ابتكارية تتلاءم مع طبيعة البيئة الإعلامية الجديدة، مقارنة بعوامل التدريب وضغط العمل والرقابة الوظيفية.
- أكدت النتائج أن الأداء الإبداعي يتأثر بالعوامل المهنية وإن كان حجم التأثير أقل من العوامل النفسية، وهذا يعني أن طبيعة العلاقات السائدة في بيئه العمل وكذلك حجم غرف الأخبار وأيضاً الرواتب والمعايير العادلة في الترقى والمكافآت كلها عوامل تؤثر في الأداء الإبداعي لدى القائمين بالاتصال.
- لم يؤثر متغير التدريب على الأداء الإبداعي للقائمين بالاتصال وهذا يؤكد أن الإبداع ملكة فطرية موجودة لدى الأفراد لا تتأثر بعوامل التدريب بل تعزز منها، وما يؤثر في الأداء الإبداعي كلها عوامل ترتبط بالجوانب النفسية وطبيعة العلاقات السائدة في بيئه العمل.

- بينت النتائج أن عملية تبني الأفكار المستحدثة الإبداعية لا تُعد سلوكاً، وإنما استعداداً ذهنياً لدى القائمين بالاتصال، وفقاً لذلك تقوم عملية تبني الأفكار الإبداعية الصحفية لدى القائمين بالاتصال عبر عدة مراحل، ترتبط بكل مرحلة مجموعة المتغيرات، فكلما كان لدى القائمين بالاتصال قناعات بأن الأفكار الإبداعية سوف تحقق لهم مميزات اقتصادية واجتماعية وتحقق عامل الارتباح، ويرون أن تلك الأفكار الإبداعية متوافقة مع قناعاتهم واحتياجاتهم الراهنة كان هذا دافعاً قوياً لديهم لتبني تلك الأفكار الإبداعية.
- كما بينت النتائج أنه كلما شعر القائمون بالاتصال بأن الأفكار الإبداعية غير التقليدية جيدة و المناسبة وقابلة للتجريب ولا يجدون في استخدامها أي تعقيد أو صعوبة في توظيفها واستخدامها كان هذا دافعاً قوياً لبناء قناعاتهم وتأكيد الفكرة الإبداعية لديهم.
- كما بينت النتائج أنه كلما استطاع القائمون بالاتصال رصد وملحوظة المزايا والسمات المميزة للأفكار الإبداعية الصحفية بواسطة الآخرين في النظام الاجتماعي الذي يعملون في ظله داخل بيئة العمل الصافي، زاد ذلك من معدل تبنيهم لتلك الأفكار مما يعزز من سرعة انتشارها داخل بيئة العمل وهو ما يدفعهم إلى تأكيد تلك الأفكار الإبداعية.

توصيات الدراسة وما تثيره من أفكار لبحوث مستقبلية:

- توصي الدراسة بضرورة اهتمام المؤسسات الإخبارية بالموارد النفسية للقائمين بالاتصال لأن ذلك يشجع ويعزز بشكل كبير جداً خلق بيئة عمل تهتم بالجوانب الإبداعية.
- ضرورة الاهتمام بالعنصر النفسي للعاملين لأنه الميزة التنافسية للمؤسسات الإخبارية التي تنافس و تستثمر بها.
- تناولت الدراسة الراهنة اختبار تأثير رأس المال النفسي وانتشار المستحدثات على الأداء الإبداعي للقائمين بالاتصال، في حين يمكن أن تتصدى دراسات أخرى للبحث في فاعلية تلك الموارد النفسية على السلوك التنظيمي داخل المؤسسات الإخبارية، وكذلك اختبار تأثير المستحدثات التكنولوجية على تنظيم بيئة العمل الصافي داخل بيئة العمل التلفزيوني والإذاعي.

هوماوش الدراسة:

- 1 ولیامز، ویندی ویانج، ولانات. (٢٠٠٩). **الابداع في المؤسسات**. في شتاين برج (محرر)، **الأسس النفسية للابتكار**، ترجمة المركز الثقافي للتعريب والترجمة، ٧٢٥ - ٨٦٥.
- 2 Morsy, Y. M. S. M. (2014). Innovation, creativity, and positive psychological capital: Examining the relationships in adolescents, employees and entrepreneurs, (**Doctoral dissertation**, Lynn University), 2 retrieved 2/1/2017 from <https://d-nb.info/1070214140/34>
- 3 Agarwal, P., & Farndale, E. (2017). High□performance work systems and creativity implementation: the role of psychological capital and psychological safety. **Human Resource Management Journal**, 27(3), 441. retrieved 3/1/2017 from <http://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1111/1748-8583.12148/full>
- 4 Rogers, E. M. (2010). **Diffusion of innovations**. 5th ed, New York: Free Press, 14.
- 5 Sternberg, R. J. (Ed.). (1994). **Thinking and problem solving**, 1st ed, USA: Academic Press, 316.
- 6 Coleman, R., & Colbert, J. (2004). Influencing creativity in newsrooms: Work space matters to newspaper & web designers. **Visual Communication Quarterly**, 11(3-4), 19. retrieved 22/4/2017 from <https://www-tandfonline-com.sdl.idm.oclc.org/doi/abs/10.1080/15551390409388290>
- 7 Magee, C. M. (2006). The roles of journalists in online newsrooms. **Unpublished manuscript**. Medill School of Journalism, Northwestern University, retrieved 9/1/2017 from 1-10. <http://blogimg.ohmynews.com/attach/752/1260732429.pdf>
- 8 قدیل، اسماء حمدي. (٢٠١٥). **المعايير الحاكمة للأداء المهني داخل عرف الأخبار بالصحف المصرية**، دراسة حالة على عينة من الصحف المصرية، رسالة ماجستير، كلية الاعلام، جامعة القاهرة، ٣.
- 9 عمران، أميمة محمد. (٢٠٠٩). **الأداء المهني للقائم بالاتصال في الصحافة الإلكترونية المصرية** دراسة ميدانية، **المؤتمر العلمي الدولي الخامس عشر الإعلام وقضايا الإصلاح في المجتمعات العربية**، كلية الاعلام، جامعة القاهرة، ٤.

-
- 10 Kleysen, R. F., & Street, C. T. (2001). Toward a multi-dimensional measure of individual innovative behavior. **Journal of intellectual Capital**, 2(3), 285. retrieved 2/1/2017 from <http://www.emeraldinsight.com.sdl.idm.oclc.org/doi/pdfplus/10.1108/EUM0000000005660>
- 11 Rubenson, D. L., & Runco, M. A. (1992). The psychoeconomic approach to creativity. **New ideas in Psychology**, 10(2), 131-147. retrieved 14/1/2017 from <https://www.sciencedirect.com.sdl.idm.oclc.org/science/article/pii/0732118X9290021Q>
- 12 Gupta, V., & Singh, S. (2014). Psychological capital as a mediator of the relationship between leadership and creative performance behaviors: Empirical evidence from the Indian R&D sector. *The International Journal of Human Resource Management*, 25(10), 1373-1394. retrieved 15/3/2017 from <http://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/09585192.2013.870311>
- 13 Wojczuk-Turek, A., & Turek, D. (2015). Innovative behaviour in the workplace: The role of HR flexibility, individual flexibility and psychological capital: the case of Poland. **European Journal of Innovation Management**, 18(3), 397-419. retrieved 24/3/2017 from <https://www.emeraldinsight.com/doi/abs/10.1108/EJIM-03-2014-0027>
- 14 Babak, Z., Mobaraki, M. H., & Saeedioun, M. (2015). The effect of psychological capital on innovation in information technology. **Journal of Global Entrepreneurship Research**, 5(1), 1-12. retrieved 15/3/2017 from <https://journal-jger.springeropen.com/articles/10.1186/s40497-015-0024-9>
- 15 Qiu, X., Yan, X., & Lv, Y. (2015). The Effect of psychological capital and knowledge sharing on innovation performance for professional technical employees. **Journal of Service Science and Management**, 8(04), 545-551. retrieved 24/3/2017 from http://file.scirp.org/pdf/JSSM_2015081015214537.pdf
- 16 Abbas, M., & Raja, U. (2015). Impact of psychological capital on innovative performance and job stress, **Canadian Journal of Administrative Sciences/Revue Canadienne des Sciences de l'Administration**, 32(2), 128-138. retrieved 15/3/2017 from <http://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1002/cjas.1314/full>

-
- 17 آل طعين، يوسف موسى و جلاب، احسان دهش. (٢٠١٥). تأثير رأس المال النفسي الإيجابي في الأداء الإبداعي: دراسة تحليلية لأراء عينة من التدريسيين في جامعتي القادسية والمثنى، مجلة القادسية للعلوم الإدارية والاقتصادية، ١٧(٣)، ١٣.
- 18 صالح، أشرف. (١٩٩١). الإبداع في الإخراج الصحفى: دراسة تحليلية ميدانية، القاهرة: حقوق الطبع والنشر محفوظة للمؤلف.
- 19 بخيت، السيد. (١٩٩٩). تأثير تكنولوجيا الاتصال الحديثة على الممارسات الصحفية في الصحافة العربية، المؤتمر العلمي الخامس تكنولوجيا الاتصال: الواقع والمستقبل، كلية الإعلام، جامعة القاهرة
- 20 Coleman, R., & Colbert, J. (2001). Grounding the teaching of design in creativity. **Journalism & Mass Communication Educator**, 56(2), 4-24.retrieved 17/1/2017 from <http://journals.sagepub.com/doi/pdf/10.1177/107769580105600202>
- 21 Hollifield, C. A., Kosicki, G. M., & Becker, L. B. (2001). Organizational vs. professional culture in the newsroom: Television news directors' and newspaper editors' hiring decisions. **Journal of Broadcasting & Electronic Media**, 45(1), 92-117.retrieved 25/3/2016 from https://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1207/s15506878jobem4501_7
- 22 Bakkar, A. A. (2003). Creativity-enhancement in media organizations: A study of the perception of journalists and media managers in Saudi Arabia (**Doctoral dissertation**, University of Oklahoma). .retrieved 21/1/2017 from <https://shareok.org/handle/11244/656>
- 23 Coleman, R., & Colbert, J. (2004). **Op, Cit**, 18-24.
- 24 Singer, J. B. (2004). Strange bedfellows? The diffusion of convergence in four news organizations. **Journalism studies**, 5(1), 3-18.retrieved 25/3/2017 from <http://openaccess.city.ac.uk/3465/6/2004BedfellowsJStudiesSinger.pdf>
- 25 الشريف، سلوى ابوالعلا. (٢٠٠٤). دور الحاسوب الآلي في الإبداع الإخراجي في الصحف المصرية: دراسة تحليلية وميدانية، رسالة ماجستير، كلية الآداب، جامعة المنيا.
- 26 سيد، أيمان محمد. (٢٠٠٧). العملية الإبداعية في إخراج المجلات المصرية: دراسة تحليلية وميدانية، رسالة دكتوراه، كلية الآداب، جامعة المنيا.
- 27 Adams, J. W. (2008). Innovation management and US weekly newspaper web sites: An examination of newspaper managers and emerging technology. **The International Journal on Media Management**, 10(2),

-
- 64-73. retrieved 24/3/2017 from <https://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/14241270802000454>
- 28 الهمامي، حسام محمد. (٢٠٠٩). أثر العوامل المهنية والاجتماعية في الإنتاج الإبداعي للنarrative الصحفي، رسالة دكتوراه، كلية الإعلام، جامعة القاهرة.
- 29 محمد، نرمين فوزي. (٢٠٠٩). السياق الإبداعي في إخراج الصحف الجامعية المصرية، رسالة ماجستير، كلية الآداب، جامعة عين شمس.
- 30 رحيل، عيد سعد. (٢٠١٢). دور المخرج الصحفي في تدعيم الجوانب الإبداعية في إخراج الصحف الخاصة، رسالة ماجستير، كلية الإعلام، جامعة القاهرة.
- 31 الرفاعي، عبدالله. (٢٠١٣). تكوين وتنمية القدرات الإبداعية في المؤسسات الإعلامية، مجلة التدريب والتقويم، المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني، ع١٧١، أبريل، ٥٩-٢٧.
- 32 شحاته، سالي أسامة. (٢٠١٥). العملية الإبداعية في تصميم الصفحة الرئيسية بالصحافة الإلكترونية العربية، رسالة دكتوراه، كلية الآداب، جامعة المنيا.
- 33 Ekdale, B., Singer, J. B., Tully, M., & Harmsen, S. (2015). Making change: Diffusion of technological, relational, and cultural innovation in the newsroom. **Journalism & Mass Communication Quarterly**, 92(4), 938-958.retrieved 25/3/2017 from <http://journals.sagepub.com.sdl.idm.oclc.org/doi/10.1177/1077699015596337>
- 34 خطاب، احمد. (٢٠١٦). ابتكار الأفكار الإبداعية في الاتصالات التسويقية المتكاملة والعوامل المؤثرة على فاعليتها، **المجلة المصرية لبحوث الإعلام**، ٥٨(١)، أكتوبر - ديسمبر.
- 35 جروان، فتحي (٢٠٠٢). الإبداع، ط١، عمان: دار الفكر، ٥٧.
- 36 الصافي، عبدالله طه. (١٩٩٨). الفروق في سمات الشخصية المهيأة للإبداع المرتبطة بالتفاعل بين الجنس والتخصص لدى عينة من طلاب الجامعة السعودية. **مجلة جامعة الملك سعود** (١٠٢)، ٢٩٩.
- 37 المرجع نفسه، ٣٣.
- 38 Sweetman, D., Luthans, F., Avey, J. B., & Luthans, B. C. (2011). Relationship between positive psychological capital and creative performance. **Canadian Journal of Administrative Sciences/Revue Canadienne des Sciences de l'Administration**, 28(1), March, 5. retrieved 3/3/2017 from <http://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1002/cjas.175/full>
- 39 الكرداوي، مصطفى محمد. (٢٠١٣). أثر الانطمار الوظيفي في العلاقة بين رأس المال النفسي ومستوى الشعور بالاحتقان التنظيمي لدى العاملين بالقطاع الحكومي في محافظة الدقهلية، دورية الإدارة العامة، معهد الإدارة العامة، ٥٣(٣)، مايو، ٦-٥.
- 40 آل طعين، يوسف موسى وجلاح، احسان دهش. (٢٠١٥). مرجع سابق، ٢٩.

-
- 41 Luthans, F., Norman, S. M., Avolio, B. J., & Avey, J. B. (2008). The mediating role of psychological capital in the supportive organizational climate—employee performance relationship. **Journal of organizational behavior**, 29(2), 9 retrieved 10/4/2017 from <http://onlinelibrary.wiley.com.sdl.idm.oclc.org/doi/10.1002/job.507/epdf>
- 42 Luthans, F., Avolio, B. J., Avey, J. B., & Norman, S. M. (2007). Positive psychological capital: Measurement and relationship with performance and satisfaction. **Personnel psychology**, 60(3), 542 retrieved 16/3/2017 from <http://onlinelibrary.wiley.com.sdl.idm.oclc.org/doi/10.1111/j.1744-6570.2007.00083.x/epdf>
- 43 Rego, A., Sousa, F., Marques, C., & e Cunha, M. P. (2012). Authentic leadership promoting employees' psychological capital and creativity. **Journal of Business Research**, 65(3), 431. retrieved 15/3/2017 <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S014829631100347X>
- 44 Babak, Z., Mobaraki, M. H., & Saeediyou, M. (2015). The effect of psychological capital on innovation in information technology. **Journal of Global Entrepreneurship Research**, 5(1), 4. retrieved 15/3/2017 from <https://journal-jger.springeropen.com/articles/10.1186/s40497-015-0024-9>
- 45 Luthans, F., Avolio, B. J., Avey, J. B., & Norman, S. M. (2007). **Op, Cit.** 548.
- 46 Avey, J. B., Luthans, F., & Youssef, C. M. (2010). The additive value of positive psychological capital in predicting work attitudes and behaviors. **Journal of management**, 36(2), 435. retrieved 17/3/2017 from <http://journals.sagepub.com.sdl.idm.oclc.org/doi/pdf/10.1177/0149206308329961>
- 47 يعقوب، نافذ نايف. (٢٠١٢). الكفاءة الذاتية المدركة وعلاقتها بدافعية الانجاز والتحصيل الأكاديمي لدى طلاب كليات جامعة الملك خالد في بيشة (المملكة العربية السعودية)، **مجلة العلوم التربوية والنفسية**، ٣(١٣)، ٧٥.
- 48 الزعبي، احمد محمد. (٢٠١٤). فاعالية الذات الإبداعية لدى الطلبة الموهوبين ومعلميهما في الأردن، **المجلة الأردنية في العلوم التربوية**، كلية الأميرة عالية، جامعة البلقاء التطبيقية، ٤٧٥، ٤٠.
- 49 Avey, J. B., Reichard, R. J., Luthans, F., & Mhatre, K. H. (2011). Meta-analysis of the impact of positive psychological capital on

-
- employee attitudes, behaviors, and performance. **Human resource development quarterly**, 22(2), 130.retrieved 17/3/2017 from <http://onlinelibrary.wiley.com.sdl.idm.oclc.org/doi/10.1002/hrdq.20070/e.pdf>
- 50 Taştan, S. B. (2016). Psychological Capital: A Positive Psychological Resource and Its Relationship with Creative Performance Behavior. **Anadolu University Journal of Social Sciences**, 16(1), 103.
- 51 القاسم، موضي محمد. (٢٠١١). الذكاء الوجданى وعلاقته بكل من السعادة والأمل لدى عينة من طالبات جامعة أم القرى، رسالة ماجستير، جامعة أم القرى، ٧٠-٧١.
- 52 Çavuş, M. F., & Gökçen, A. (2015). Psychological capital: Definition, components and effects. British. **Journal of Education, Society and Behavioral Science**, 5(3), 246 retrieved 16/2/2017 from http://www.sdiarticle1.org/journal/BJESBS_21/prh/2014/11/05/Revised-manuscript_version4_12574.pdf
- 53 Wojtczuk-Turek, A., & Turek, D. (2015). Innovative behaviour in the workplace: The role of HR flexibility, individual flexibility and psychological capital: the case of Poland. **European Journal of Innovation Management**, 18(3),406 retrieved 8/2/2017 from <https://www.emeraldinsight.com/doi/abs/10.1108/EJIM-03-2014-0027>
- 54 Çavuş, M. F., & Gökçen, A. (2015). **Op, Cit.**246.
- 55 Avey, J. B., Luthans, F., & Youssef, C. M. (2010). **Op, Cit**, 438.
- 56 Ma, L., Sian Lee, C., & Hoe-Lian Goh, D. (2014). Understanding news sharing in social media: An explanation from the diffusion of innovations theory. **Online Information Review**, 38(5), 599-600. retrieved 20/3/2017 from <https://www.emeraldinsight.com/doi/abs/10.1108/OIR-10-2013-0239>
- 57 Rogers, E. M. (2010). **Diffusion of innovations**. 5th ed, New York: Free Press, 5.
- 58 Hebron, I. (2008). Technology acceptance factors affecting adoption of wireless data technology, (**Doctoral dissertation**, Lynn University), 10, 12.
- 59 مكاوي، حسن عماد والسيد، ليلى حسين.(٢٠١٠). **الاتصال ونظرياته المعاصرة**، ط٩، القاهرة: الدار المصرية اللبنانية، ٢٥٨.

-
- 60 Rogers, E. M. (2010). **Diffusion of innovations**. 5th ed, New York: Free Press,14.
- 61 مكاوي، حسن عماد والسيد، ليلى حسين. (٢٠١٠). مرجع سابق، ٢٥٦.
- 62 نصر، حسني محمد. (٢٠١٥). **نظريات الإعلام**، ط١، (الامارات العربية المتحدة، دار الكتاب الجامعي، ٣٢٨).
- 63 Venkatesh, V., Morris, M. G., Davis, G. B., & Davis, F. D. (2003). User acceptance of information technology: Toward a unified view. *MIS quarterly*, 27(4), 453-354 retrieved 1/2/2016 from [http://www.vvenkatesh.com/wp-content/uploads/2015/11/2003\(3\)_MISQ_Venkatesh_etal.pdf](http://www.vvenkatesh.com/wp-content/uploads/2015/11/2003(3)_MISQ_Venkatesh_etal.pdf)
- 64 Rogers, E. M. (2010). **Op, Cit**, 14.
- 65 المزاهرة، منال هلال. (٢٠١٢). **نظريات الاتصال**، ط١، عمان: دار المسيرة، ٣١٢.
- 66 Cheng, H. H. (2017). The antecedents of creative article diffusion on blogs: Integrating innovation diffusion theory and social network theory. **Online Information Review**, 41(1), 72. retrieved 27/3/2017 from <https://www.emeraldinsight.com.sdl.idm.oclc.org/doi/full/10.1108/OIR-07-2015-0221>
- 67 تم الرجوع في تلك الجزئية الى المراجع التالية:
- Rogers, E. M. (2010). **Op, Cit**, 14.
- مكاوي، حسن عماد والسيد، ليلى حسين. (٢٠١٠). مرجع سابق، ٢٥٨-٢٥٩.
- المزاهرة، منال هلال. (٢٠١٢). مرجع سابق، ٣٠٩.
- 68 Ferrari, A., Cachia, R., & Punie, Y. (2009). Innovation and creativity in education and training in the EU member states: Fostering creative learning and supporting innovative teaching. **JRC Technical Note**, 6. retrieved 23/2/2017 from ftp://ftp.jrc.es/pub/EURdoc/JRC52374_TN.pdf
- 69 Amabile, T. M. (1996). **Creativity in context: Update to the social psychology of creativity**, Colorado, Westview Press Inc.
- 70 رنكو، مارك. (٢٠١١). **الإبداع نظرياته وموضوعاته: البحث والتطور والممارسة**، ط١، ترجمة شفيق علاونة، الرياض: مكتبة العبيكان، ٣٦١.
- 71 روشكاء، ألكسندر. (١٩٩٠). **الإبداع العام والخاص**، ترجمة غسان أبو فخر، القاهرة: عالم المعرفة، ١٦.
- 72 جروان، فتحي. (٢٠٠٢). مرجع سابق، ٢٢.
- 73 Hebert, T. P., Cramond, B., Spiers Neumeister, K. L., Millar, G., & Silvian, A. F. (2002). **E. Paul Torrance: His Life, Accomplishments, and**

-
- Legacy, National Research Center on the Gifted and Talented.,vii,6,7. retrieved 23/2/2017 from <https://nrcgt.uconn.edu/wp-content/uploads/sites/953/2015/04/rm02152.pdf>
- 74 Weisberg, R. W. (2015). On the usefulness of “value” in the definition of creativity. **Creativity Research Journal**, 27(2), 112. retrieved 3/1/2017 from <https://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/10400419.2015.1030320>
- 75 Amabile, T. (2012). Componential theory of creativity **Harvard Business School Working Paper.12-096**, Apri,3.
- 76 Kleysen, R. F., & Street, C. T. (2001). Toward a multi-dimensional measure of individual innovative behavior. **Journal of intellectual Capital**, 2(3), 285.retrieved 2/1/2017 from <http://www.emeraldinsight.com.sdl.idm.oclc.org/doi/pdfplus/10.1108/EUM0000000005660>
- 77 Ferrari, A., Cachia, R., & Punie, Y. (2009). Innovation and creativity in education and training in the EU member states: Fostering creative learning and supporting innovative teaching. **JRC Technical Note**,5. retrieved 23/2/2017 from ftp://ftp.jrc.es/pub/EURdoc/JRC52374_TN.pdf
- 78 تم الرجوع في تلك الجزئية الى المراجع التالية:
- 79 الهامي، حسام محمد. (٢٠١٣). الابداع في الكتابة الصحفية، ط١، عمان: دار أسماء، ٣٢.
 - 80 المرجع نفسه، ٣٣.
 - 81 بهنسي، السيد. (٢٠٠٧). مرجع سابق، ٢٨-٢٧.
 - 82 الهامي، حسام محمد (٢٠٠٩). مرجع سابق، ٥٣.
- 83 Coleman, R., & Colbert, J. (2004). **Op, Cit**,18-24.
- 84 Luthans, F., Avolio, B. J., Avey, J. B., & Norman, S. M. (2007). **Op, Cit**.554.
- 85 Wojtczuk-Turek, A., & Turek, D. (2015). **Op, Cit**.558
- 86 Sweetman, D., Luthans, F., Avey, J. B., & Luthans, B. C. (2011). **Op, Cit**.8.

-
- ٨٧ طعین، يوسف موسى وجlap، احسان دهش. (٢٠١٥). مرجع سابق، ٢٨.
- ٨٨ Babak, Z., Mobaraki, M. H., & Saeedioun, M. (2015). **Op, Cit.**18.
- ٨٩ Qiu, X., Yan, X., & Lv, Y. (2015). **Op, Cit.**548
- ٩٠ Hollifield, C. A., Kosicki, G. M., & Becker, L. B. (2001). **Op, Cit.**101-103
- ٩١ الهمي، حسام. (٢٠٠٩). مرجع سابق، ٣٦٦-٣٦٧.
- ٩٢ عرمان، أميمة. (٢٠٠٩). مرجع سابق، ٣٤.
- ٩٣ قنديل، أسماء حمدي. (٢٠١٥). مرجع سابق.
- ٩٤ Venkatesh, V., Morris, M. G., Davis, G. B., & Davis, F. D. (2003). **Op, Cit.**460.
- ٩٥ Hebron, I. (2008). Technology acceptance factors affecting adoption of wireless data technology, (**Doctoral dissertation**, Lynn University), 171-177.
- ٩٦ مؤيد، هيثم جوده. (٢٠١٧). تبني أخصائيي الإعلام التربوي لـتكنولوجيـا النشر الإلكتروني لإنتاج وتصنيـم المـواد الإـعلامـية المطبـوعـة: دراسـة مـيدـانـية في إطارـ النـظرـية المـوحـدة لـقبـولـ واستـخدـامـ التـكنـولـوجـيا (UTAUT)، المـجـلـة المـصـرـية لـجـوـثـ الصـحـافـةـ، كلـيـةـ الـاعـلامـ، جـامـعـةـ القـاهـرةـ، يولـيوـ - سـبـتمـبرـ.
- ٩٧ طعین، يوسف موسى وجlap، احسان دهش. (٢٠١٥). مرجع سابق، ٢٩.
- ٩٨ Hollifield, C. A., Kosicki, G. M., & Becker, L. B. (2001). **Op, Cit.**101-103
- ٩٩ Chan, T. S. N. (2007). The Relationship between Creative Performance and Personality, Context and Culture in the Hong Kong Police Force. retrieved 23/2/2017 from <http://dspace.cityu.edu.hk/handle/2031/5107>
- ١٠٠ Sweetman, D., Luthans, F., Avey, J. B., & Luthans, B. C. (2011). **Op, Cit.**8.
- * تم عرض المقاييس على السادة: (الترتيب وفقاً للدرجة العلمية وهجائيًّا)
١. أ. سعيد الغريب النجار: أستاذ الصحافة بكلية الإعلام جامعة القاهرة.
 ٢. أ.د شريف درويش اللبان: أستاذ الصحافة وكيل كلية الإعلام لشؤون خدمة المجتمع وتنمية البيئة جامعة القاهرة
 ٣. أ.د طه عبدالعاطي نجم: أستاذ الصحافة بكلية الآداب جامعة الإسكندرية وجامعة نايف للعلوم الأمنية
 ٤. أ.د عبدالله الرفاعي: أستاذ الصحافة بكلية الإعلام والاتصال جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية
 ٥. د. محرز حسين غالى: أستاذ الصحافة المشارك بجامعة الملك سعود وكلية الإعلام جامعة القاهرة.
 ٦. د. محمود حمدى عبد القوى: أستاذ الصحافة المشارك بكلية الإعلام والاتصال جامعة الإمام وجامعة المنيا.
 ٧. د. محمود رمضان احمد: أستاذ الصحافة المشارك بكلية الإعلام والاتصال جامعة الإمام وجامعة بنى سويف

-
٨. د. سماح الشهاوي. مدرس بقسم الصحافة كلية الإعلام جامعة القاهرة.
٩. د. ممدوح عبدالله مكاوي: أستاذ الإعلام المساعد بكلية الإعلام والاتصال جامعة الإمام وجامعة بنى سويف

- 101 Wojtczuk-Turek, A., & Turek, D. (2015). **Op, Cit**, 409-410.
- 102 Gupta, V., & Singh, S. (2014). **Op, Cit**, 1388.
- 103 Coleman, R., & Colbert, J. (2004). **Op, Cit**, 21-22.
- 104 رحيل، عيد سعد. (٢٠١٢). مرجع سابق، ٣٣١.
- 105 الرفاعي، عبدالله. (٢٠١٣). مرجع سابق، ٤٨.
- 106 Singer, J. B. (2004). **Op, Cit**, 10-11.
- 107 Ekdale, B., Singer, J. B., Tully, M., & Harmsen, S. (2015). **Op, Cit**, 954-955.
- 108 Rubenson, D. L., & Runco, M. A. (1992). **Op, Cit**, 146.
- 109 Abbas, M., & Raja, U. (2015). **Op, Cit**, 133.
- 110 Coleman, R., & Colbert, J. (2004). **Op, Cit**, 21-22.
- 111 Gupta, V., & Singh, S. (2014). **Op, Cit**, 1388
- 112 Wojtczuk-Turek, A., & Turek, D. (2015). **Op, Cit**, 409-410.
- 113 Babak, Z., Mobaraki, M. H., & Saeediyoun, M. (2015). **Op, Cit**, 9-10.
- 114 آل طعين، يوسف موسى وجلاح، احسان دهش. (٢٠١٥). مرجع سابق، ٢١-١٨.
- 115 صالح، أشرف. (١٩٩١). مرجع سابق.
- 116 Hollifield, C. A., Kosicki, G. M., & Becker, L. B. (2001). **Op, Cit**, 109-110.
- 117 Coleman, R., & Colbert, J. (2004). **Op, Cit**, 21-22
- 118 Singer, J. B. (2004). **Op, Cit**, 7.
- 119 Ekdale, B., Singer, J. B., Tully, M., & Harmsen, S. (2015). **Op, Cit**, 954-955.