

# **توظيف العلاقات العامة للمؤسسات الحكومية المصرية لمشروعات التكنولوجيا الافتراضية ودورها في التنمية المستدامة: دراسة تطبيقية**

**د.أحمد إبراهيم محمد\***

## **الملخص:**

تسعى هذه الدراسة الى التعرف على توظيف العلاقات العامة للمؤسسات الحكومية في مشروعات التكنولوجيا الافتراضية ودورها في التنمية المستدامة داخل جمهورية مصر العربية، ممثلا في العاملين بذلك المشروعات والمتعاملين معها وأيضا البيانات التي تصدر بشكل دوري عن إدارات العلاقات العامة بذلك المشروعات خلال الفترة الرئاسية الثانية للرئيس عبد الفتاح السيسي، وطبقت الدراسة على عينة من 55 مفردة من العاملين بذلك المشروعات و200 مفردة من الجمهور الخارجي وتحليل التقارير التي تصدر عن ادارت العلاقات العامة بذلك المؤسسات بشكل ربع سنوي، وبالنظر الى نموذج وسيلي وماكلين، وتوظيف استمار الاستبيان وتحليل تلك البيانات، كشفت الدراسة عدة نتائج أهمها : جاءت بعض القضايا الهامة وجاء في المرتبة الأولى التكنولوجيا كاهم القضايا المركز الابداع التكنولوجي وزيادة الاعمال بنسبة 43.8% وجاء في المرتبة الثانية بالتساوي كلا من الاعلام الاقتصادي واتخاذ القرارات بالمشاركة بنسبة 18.8% وتلتها الامن الاقتصادي بنسبة 12.5% وجاء في المرتبة الاخيرة قضية البترول والتغذية والطاقة بنسبة 6.3% وهذا دليل على اهتمام هيئة التكنولوجيا وريادة الاعمال بدورها المنوط بها والعمل الجاد في المجتمع ونادية الدور بشكل مناسب للعمل المؤسسي التي تقوم به الدولة . وجاء في المرتبة الأولى السياسات المالية لجهاز تنمية المشروعات الصغيرة بنسبة 31.3% وجاء في المرتبة الثانية كلا من اسواق المال والسياسة النقدية مع ارتفاع الاسعار وانخفاض مستوى الدخل بنسبة 18.8% وجاء في المرتبة الثالثة كلا من الامن الاقتصادي وتحسين مستوى الاجر الاقتصادي بنسبة 12.5% وجاء في المرتبة الاخيرة التقسيط والتمويل بنسبة 6.3% وهذا يدل على ان السياسات المالية للدولة هي التي تساعد تلك المشروعات الصغيرة الناهضة الى الوصول الى ما تصبـه اليـه والعمل على تقديم المجتمع.

**الكلمات الدالة:** العلاقات العامة للمؤسسات الحكومية، التكنولوجيا الافتراضية، التنمية المستدامة

\* مدرس بقسم العلاقات العامة والاعلان جامعة ٦ أكتوبر.

## **Employing public relations in Egyptian government institutions for virtual technology projects and their role in sustainable development: an applied study**

### **Abstract:**

This study seeks to identify the employment of public relations for government institutions in virtual technology projects and its role in sustainable development within the Arab Republic of Egypt, represented by those working in those projects and those dealing with them, as well as the data issued periodically by the public relations departments of those projects during the second presidential term of President Abdel Fattah Al-Sisi, and the study was applied to a sample of 55 individuals working in those projects and 200 individuals from the external public and analyzing the reports issued by the public relations departments of those institutions on a quarterly basis, and by looking at the Wasili and McLean model, using the questionnaire form and analyzing that data, the study revealed several results, the most important of which are Some important issues came, and technology came in first place. The most important issues were technological innovation and business increase, with a rate of 43.8%. Economic media and participatory decision-making came in second place equally, with a rate of 18.8%, followed by economic security, with a rate of 12.5%, and came in second place equally. The last issue was the issue of petroleum, nutrition, and energy, at a rate of 6.3%. This is evidence of the Technology and Entrepreneurship Authority's interest in its assigned role and hard work in society, and Nadia's role in an appropriate manner for the institutional work carried out by the state.

**Keywords:** Public relations for government institutions, virtual technology, sustainable development

## المقدمة:

شهدت العقود الأخيرة تطوراً في مفاهيم التنمية وإدراكاً مختلفاً لمسبباتها وكيفية ديمومتها ومن أهم ما تميز به هذا التطور تزايد القناعة بأهمية الثقافة والمعرفة والمشاركة الواسعة في تحقيق هذه التنمية ورفعها والمحافظة على معدالتها. نرى هذا التطور في أهمية البحث في العلاقات العامة في دفع التنمية والمساهمة في تحقيقها. جاء هذا بعد تجاهل دور العلاقات العامة التنموي في ظل النظرة الأحادية للتنمية التي كانت ترتكز على المؤشرات الكمية للدخل والنمو الاقتصادي والزراعي والصادرات<sup>(1)</sup> الخ وكان من جراء سيادة المفاهيم والمؤشرات الكمية للتنمية أن تضاءل الاهتمام بدور العلاقات العامة غير أن اختلاف النظرة إلى التنمية والعودة إلى التنمية كهدف ومنطق ووسيلة لتحقيقها مع الاعتراف بحق الأجيال القادمة أو العمل وفق منظور مستقبلي يستعد لمواجهة أزمات غير متوقعة لأسباب متعددة. يدخل فيها البعد الداخلي والدولي كل هذا أعاد الدور الهام لرجل العلاقات العامة. بالنظر إلى وظائفها الثقافية والإعلامية والإخبارية في المساهمة في تحقيق التنمية ويرتبط تحرك العلاقات العامة في مجال التنمية المستدامة بعوامل مرتبطة بالمهنية مثل مجمل المنظومة والمؤسسات التي تنظم المهنة.<sup>(2)</sup> كذلك ترتبط بالبيانات المؤثرة فيها عالمياً ومحلياً من هنا برزت ضرورةتناول الشروط المتعلقة بأداء رجل العلاقات العامة لأدواره التنموية ودراسة الدور المهم لها "لاحظ ألبرت اينشتاين" أننا لا نستطيع حل المشاكل على نفس المستوى الذي حلت فيه ويجب أن ننظر إليها في إطار أوسع من أجل حلها. فالمنظور الأوسع يمكن أن يبسط ما نراه معيناً ويسمح بفرص جديدة للتوضيح ومعالجة كل المشاكل. وهذا يعني أن الباحث تبني منظور واسع تبادل دور العلاقات العامة في التنمية المستدامة من خلال تطبيقها على المشروعات الحاضنة للتكنولوجيا الافتراضية. وفيما يتعلق بالتنمية التي تعد أحد المفاهيم التي شهدت تغييراً وتطوراً كبيراً فقد برز مفهوم التنمية المستدامة الذي تضمن مجموعة واسعة من العوامل والمحددات والمؤشرات التي تغطي مساحة واسعة من الأهداف المرتبطة بالتنمية في استجابة واضحة للتغيرات التي حدثت في كل المفاهيم وتتبني التنمية المستدامة منظوراً مستقبلياً يركز على الشروط الضرورية لاستمرارها في المستقبل حيث لا تكون مرة للتنمية أو للموارد الطبيعية والبشرية أو الحياة على وجه الأرض لتحقيق بذلك نقله في مفاهيم التنمية من المدخل الكمي الذي يركز على تحقيق التنمية عبر أرقام ونسب ومستويات الدخل إلى المستوى الكيفي الذي ينظر إلى ماهية التنمية المطلوبة وشروط تحقيقها وبروز أهمية البعد البشري كهدف ووسيلة لهذه التنمية المستدامة وتمحنج التنمية المستدامة دوراً كبيراً للمشاركة الشعبية في تحقيقها وهي لا تعتبر في ذلك على التنمية سواء سياسية أو اقتصادية في الدفع بعملية التنمية بعد أن أصبحت التنمية عاجزة أو لا تزيد أو لا تقدر أصلاً على تحرير المجتمع وإنما تريد أناساً يصفون لأفرادها ويقفون منهم موقف الثناء والتجليل أو تزيد جماهيرأ أو قطعاً بشرية كي تمارس الوصاية عليها وتقار عنها"<sup>(3)</sup>.

ويقف العالم الآن في بدايات مرحلة يتطلع فيها إلى المستقبل ويحاول أن يتسم في معالمه وتحدياته بل وأخطاره التي يمكن أن تهدد واقعه وأماله وأخلاقه ووجوده نفسه مع بروز القضايا المرتبطة بالتغير المناخي. وهي كلها أدوار فرضت التخلص عن النظر إلى الأهداف قصيرة المدى وعدم المعالجة من الماضي في صنع المستقبل وعدم استبعاد التحولات

المناخية وغير المتوقعة وهو ما يتطلب التحليل بزاوية مستقبلية تحاول استشراف هذه التوجهات والاستعداد لها وتطويعها بما يحقق المصلحة كما أفرز هذا التغيير مفاهيم جديدة وأطراً نظرية غير تقليدية استجدة مفاهيم ونظريات ظلت راسخة لفرض كل هذا ضرورة النظر عبر مناهج جديدة تنقل هذا التطور إلى مجال العلاقات العامة في الإعلام في إطار البحث عن أساس نظرية جديدة توأكِن النقلات التي شهدتها الفكر الإنساني في العصر الحديث والتي سادها اللاحظية والنسبية والتشابك عبر التخصصات وهو ما عالجه المسئولية الاجتماعية لرجل العلاقات العامة<sup>(4)</sup>.

#### الدراسات السابقة:

قام الباحث بالاطلاع على الدراسات العلمية المنشورة وغير المنشورة باللغتين العربية والإنجليزية ذات الصلة بموضوع الدراسة ومحاوره، والتي تم إنتاجها أو نشرها خلال السنوات الماضية وبهدف تحقيق مزيد من الاقتراب من الموضوع ومحوره الرئيسي والتعرف على الإنتاج العلمي والفكري من الدراسات والبحوث في مجال دراسات التنمية المستدامة للدول والشعوب، كما تقدمها وسائل الإعلام عامة والعلاقات العامة خاصة لجماهيرها. وقد قام الباحث بتقسيم الدراسات التي عنيت بالتنمية المستدامة، كما تقدمها وسائل.

#### الإعلام ذات الصلة بموضوع الدراسة، إلى محوريين رئيسيين هما:

1. دراسات تناولت العلاقات العامة في مشروعات التكنولوجيا الافتراضية.
2. دراسات تناولت دور العلاقات العامة في التنمية المستدامة.

#### أولاً: الدراسات التي تناولت العلاقات العامة في مشروعات التكنولوجيا الافتراضية

1. دراسة محمد عوض العربي ومحمد محمود عبد العال<sup>(5)</sup> بعنوان "إعادة بناء جدارات المورد البشري الحكومي بال المحليات من منظور سياسات التحول الرقمي: دراسة مقارنة بين جمهورية مصر العربية والمملكة العربية السعودية"، تهدف الدراسة لتقديم إطار مقترن يصف التغير في هيكل الجدارات والمهارات المرتبطة بأداء الموارد البشرية الحكومية في أجهزة الخدمة المدنية في كلٍ من جمهورية مصر العربية والمملكة العربية السعودية خاصةً في ظل سياسات التحول الرقمي التي تتبعها الدولتان في إطار مقارنٍ، مع السعي لتحليل نقاط التغير الحاكمة لقيم الخدمات العامة وأنماطها وكذا هيكل الجدارات من منظور الأدبيات والمسوح الغربية، ومن ثم مقارنة نتائجها مع آراء واستجابات الخبراء العرب في ذات الإطار، وانتهت الدراسة باقتراح عدد 5 أنماط أساسية من الجدارات (جدارات قيادية، جدارات عامة، جدارات فنية وظيفية، جدارات معلوماتية هندسية فنية، جدارات العمل عن بعد) تمكن الباحثان من ربطها بعدد 5 مجموعات وظيفية تم تصورها على النحو التالي (الوظائف القيادية، الإشرافية الوسطى، الهندسية والمعلوماتية، الإدارية العادية، والخدمات المعاونة) تماشياً مع متطلبات التحول الرقمي بالقطاع الحكومي وانعكاساته على طبيعة الخدمات الحكومية التي تقدم للمواطن خاصةً في نطاق المحليات التي تستوعب بدورها النصيب الأعلى من

جانب الخدمات الحكومية والعدد الأكبر من المنتسبين للقطاع الحكومي من عناصر الموارد البشرية، مع اقتراح عدد من الأوزان النسبية المعتبرة عن هذه الجدارات وما يقابلها من مجموعة وظيفية مناظرة لها.

2. دراسة شيماء عبد العاطي (2022)<sup>(6)</sup> بعنوان "اتجاهات ممارسي العلاقات العامة نحو توظيف تطبيقات الذكاء الاصطناعي في البنوك المصرية" سعت الدراسة إلى تحقيق هدف رئيس يتمثل في الرصد الكمي والتفسير الكيفي لتصورات وموافقات ممارسي العلاقات العامة نحو توظيف تطبيقات الذكاء الاصطناعي في البنوك المصرية، وتحديد مستويات الذكاء المستخدمة وفقاً لنظرية استبدال الوظائف بالذكاء الاصطناعي، وأبرز تحدياتها ومقترناتها لحلها، بالإضافة إلى ملامح مستقبلها، وتم توظيف منهاج المسح بشقية الكمي والكيفي، وأداتي الاستبيان وال مقابلة المترافق، على عينة قوامها 50 مفردة من ممارسي العلاقات العامة العاملين في البنوك المصرية عينة الدراسة، وتوصلت الدراسة إلى عدة نتائج مهمة منها: أن ممارسي العلاقات العامة لديهم وعي كبير بأهمية توظيف تطبيقات الذكاء الاصطناعي في البنوك، وأنهم على دراية تامة بتطبيق الذكاء الاصطناعي في صناعة العلاقات العامة بشكل عام وارتباتهم لها، ولكن في ضوء ما يثار من جدل حول تأثيرات تطبيقات الذكاء الاصطناعي في البنوك، نجد أنها تُعد سللاً ذا حدين، فجاء الاتجاه العام للمبحوثين مؤكداً على تأثيراتها الإيجابية، أما التأثيرات السلبية فتتمثل في المخاوف من القرصنة والاحتيال الإلكتروني، وكثرة أخطال تلك التطبيقات وصعوبة صيانتها سريعاً.

ومن مستويات الذكاء الاصطناعي المستخدمة في البنوك جاء الذكاء الميكانيكي كأكثر أنواع الذكاء الاصطناعي المستخدم ثم يليه الذكاء التحليلي والقليل من الذكاء البديهي أو الحدسي، وأجمع المبحوثون على عدم استخدامهم للذكاء العاطفي. كما أظهرت نتائج الدراسة أن أهم التحديات التي تقف أمام توظيف تلك التطبيقات داخل البنك تتمثل في التحديات التقنية والتكنولوجية ثم يليها التحديات الأخلاقية، فالتحديات المهنية، والتنظيمية، والاقتصادية.

3. دراسة شيماء عبد العاطي (2021)<sup>(7)</sup> بعنوان "توظيف ممارسي العلاقات العامة لمهارات المواطننة الرقمية في الجامعات المصرية وانعكاسه على ممارساتهم المهنية" سعت الدراسة الحالية إلى الوقوف على مستوى الوعي الحقيقي لمفهوم المواطننة الرقمية وصفات المواطن الرقمي من وجهة نظر ممارسي العلاقات العامة، بالإضافة إلى مدى توظيفهم للمهارات المواطننة الرقمية الثمانية، وكيف أثرت مهارات المواطننة الرقمية على الممارسة المهنية للعلاقات العامة، وأبرز التحديات التي تواجههم، ومقترناتهم لحلها، وتحصر مشكلة الدراسة في التساؤل الرئيس الآتي: كيف يوظف ممارسي العلاقات العامة مهارات المواطننة الرقمية في الجامعات المصرية وانعكاس ذلك على ممارساتهم المهنية؟، واستندت الدراسة على نظرية المسؤولية المهنية لأخلاقيات العلاقات العامة، كما تم توظيف منهاج المسح بشقية الكمي والكيفي من خلال أدائي الاستبيان وال مقابلة، على عينة عشوائية قوامها (40) مفردة من ممارسي العلاقات العامة العاملين في (4) جامعات مصرية (جامعة المنصورة، جامعة عين شمس، جامعة طنطا جامعة جنوب الوادي) بواقع (10) مفردات من كل جامعة وانتهت الدراسة إلى

وعي ممارسي العلاقات العامة عينة الدراسة لمفهوم المواطن الرقمية وأهميتها، وأن صفات المواطن الرقمي لابد أن يكون مواطن يدير الوقت الذي يقضيه في استخدام التكنولوجيا بفعالية، كما اهتمام عينة الدراسة بتوظيف كافة مهارات المواطن الرقمية داخل الجامعات المصرية حيث جاء ترتيب المهارات الثمانية المهارات المواطن الرقمية وفقاً لرؤيتهم كما يلي إدارة الأمن السيبراني، ثم هوية المواطن الرقمي، ثم التعاطف الرقمي ثم إدارة وقت الشاشة، تلتها البصمة الرقمية، ثم إدارة الخصوصية، ثم التفكير الناقد.

4. دراسة شيماء عبد الصبور أحمد محمد (2019)<sup>(8)</sup> بعنوان "تقييم دور أنشطة العلاقات العامة الدولية في تشكيل الصورة القومية: دراسة تطبيقية على الهيئة العامة للاستعلامات في مصر، استهدفت هذه الدراسة تقييم استراتيجيات إدارة العلاقات العامة الدولية التي تقوم بها الهيئة العامة للاستعلامات وتقدير مستوى أداء الأنشطة الاتصالية التي تستخدمها في تشكيل الصورة الوطنية المصرية لدى العالم الخارجي، وذلك لمعرفة مدى قدرة أنشطة العلاقات العامة الدولية المصرية على تشكيل وتدعم صورة إيجابية للدولة المصرية في وسائل الإعلام العالمي، وصولاً لتحديد استراتيجيات العلاقات العامة الأكثر قدرة وفعالية من حيث تأثيرها في تشكيل صورة وطنية إيجابية لمصر دولياً. واستعانت الباحثة في إطار هذه الدراسة بنموذج "عملية إدارة الصورة الوطنية للدول"، واعتمدت الدراسة على المنهج الكيفي بإجراء مقابلات متعمقة مع كبار المسؤولين عن نقل الصورة الوطنية للدولة المصرية في وسائل الإعلام الأجنبية من الهيئة العامة للاستعلامات، وكذلك المنهج المسحى من خلال تطبيق استمارة الاستبيان على عينة قوامها ٢٠٠ مفردة من القائمين بالاتصال داخل الهيئة ورؤساء المكاتب الإعلامية الحاليين والسابقين لمصر في الخارج، والمسؤولين الحاليين عن وضع وتنفيذ الاستراتيجيات الاتصالية في الهيئة العامة للاستعلامات قوامها ٢٠٠ مفردة.

5. دراسة Cristina Gionnappa (2018)<sup>(9)</sup>: بعنوان "التطور المشترك لحضانة الأعمال وأنظمة الابتكار الوطنية في تايوان"، لقد أثبتت الحضانة بالفعل أنها ذات قيمة كبيرة في تعزيز أنشطة ريادة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة والتنمية التكنولوجية في البلدان المتقدمة والنامية. لا تقدم الحضانة خدمة متنوعة ومتكلمة لمشاريع ريادة الأعمال فحسب، بل تسهم أيضاً في زيادة الابتكار والنمو الاقتصادي الإقليمي والوطني. بناءً على منطق نظرية التطور المشترك، تجادل هذه الورقة بأن الحضانة تعمل على المستوى المتوسط كواجهة حرجية بين أنظمة الابتكار الكلي ومبادرات الأعمال الصغيرة. تتطور عناصر الاقتران متعددة الاتجاهات هذه في بيئه الابتكار لتحقيق المصالح الجماعية والتوزيع، والتي بدورها قد تحفز التطور التكنولوجي والتغيير الاجتماعي. وتناقش العمليات / الآليات المهمة، بما في ذلك مجموعة السياسات والإجراءات، والشبكات الاستراتيجية والجمعيات الداعمة والمعرفة وإدارة رأس المال الفكري، من بين أمور أخرى بالاعتماد على نظام الابتكار الوطني (NIS) وتجربة حضانة الأعمال (BI) في تايوان، تناقش الافق المستقبلية لسياسات الحضانة والابتكار، بما في ذلك تصنيع وعلوم أنشطة الحضانة وحضانة الأعمال الاقترانية.

دراسة دينامكيات العلاقات العامة للشركات: أصحاب المصلحة الداخليين والخارجيين ودور الممارس.

معظم الباحثين في مجال العلاقات العامة يدافعون عن علاقات أقوى بين المنظمات العامة وتنفيذ نظرية الحوارات للنهوض بالممارسة ورفع مركز ممارس العلاقات العامة. ومع ذلك، تكشف هذه الدراسة أن دينامكيات العلاقة الداخلية يمكن أن تمنع ممارسي العلاقات العامة للشركات من تنفيذ هذه الوظيفة من دور العلاقات العامة. وأجريت اثنا عشر أسبوعاً من الملاحظة وأحد عشر مقابلة في شركة تكنولوجيا فورشن 1000 للحصول على رؤى حول كيفية ممارسي العلاقات العامة للشركات بناءً على علاقات مع الجمهور الخارجي، لقياس التوجه الممارسين للحوار، وتحديد التحديات لبناء العلاقات الخارجية. وتظهر النتائج أن إدارة العلاقات الداخلية هي شرط أساسي لنجاح ممارسي العلاقات العامة في تطوير علاقات متباينة المنفعة مع الجمهور الرئيسي. هذه النتائج لها آثار على كل من النظرية والممارسة للعلاقات العامة وخاصة عند النظر في مناقشة الفني مقابل دور المدير الاستراتيجي للعلاقات العامة والنهوض بالميدان إلى وضع مهني.

6. دراسة Tae ho lee (2017)<sup>(10)</sup> بعنوان حالة بحوث المسؤولية الاجتماعية للشركات في العلاقات العامة : تحليل محتوى المقالات المنشورة في 11 مجلة علمية من 1980 إلى 2015، هذا التحليل الكمي المحتوى من 133 مقالاً منشوراً في إحدى عشرة مجلة أكاديمية تسلط الضوء على الموضوعات البحثية والنظريات والأساليب، وتشير النتائج إلى أن أبحاث المسؤولية الاجتماعية للشركات في العلاقات العامة قد ازدادت بشكل كبير منذ عام 2006. وعلى الرغم من أن الدراسات التي تستند إلى النظرية لا تزال لا تمثل غالبية البحوث في هذا المجال، فإن نظرية أصحاب المصلحة هي التي غالباً ما يتم الاحتجاج بها، تليها شرعية ونظرية النظريات. وفيما يتعلق بالنهج المنهجي، فإن وجود توازن بين البحث النوعي والكمي واضح، مع زيادة حديثة في نهج الأسلوب المختلط. وكان تحليل المحتوى هو الأكثر استخداماً، تليها التجربة، والمسح، ومراجعة الأدب الشامل، ودراسة الحالة. وقد حظيت موضوعات البحث التي تتطرق إلى آثار المسؤولية الاجتماعية للشركات فضلاً عن وصف لممارسات المسؤولية الاجتماعية والاتصالات والاتصال اهتماماً كبيراً. غير أن مواضيع البحث التي تتطوّر على دور العلاقات العامة وتصورات أصحاب المصلحة قد انخفضت في السنوات الأخيرة. ويشير العمل الذي يقوم به الباحثون والمؤسسات الأكثر إنتاجية إلى وجود مجموعة واسعة من البحوث في مجال العلاقات العامة في مجال المسؤولية الاجتماعية للشركات خارج الولايات المتحدة.

7. دراسة Choudhury, Lipi (2017)<sup>(11)</sup>: بعنوان "إعادة تسمية وإعادة تعريف منزل نيتا لولا من خلال العلاقات العامة (1)"، ويشمل هذا المشروع أساساً المعنى العميق لوظائف العلاقات العامة وأهميتها في صناعة الأزياء. ويوضح المشروع الذي يحمل عنوان "إعادة تسمية وبيع منزل نيتا لولا من خلال العلاقات العامة" الجهود التي بذلتها بي دبليو بيار اند براند كونسولتنسي" لإعادة تسمية الملحق لاستهداف الجمهور الأصغر سناً.

ويركز على ما هي العوامل الرئيسية التي تؤثر على سلوك المستهلك للشباب اليوم من حيث أنماط الشراء وكيفية تغيير تلك العوامل لتعزيز تصور جمهوراليوم من الشباب نحو التسمية. ويهدف المشروع إلى تحقيق الأهداف التالية مثل فهم العلاقة العلنية بين بي دبليو بيار آند براند كونسولتansi و"ريتايبل" و"ريتاييت هاوس" في نيتا لولا لايبيل، وذلك من أجل استقطاب العملاء الأصغر سنًا، لفهم أهمية العلاقات العامة لمصممي الأزياء، والأنشطة اليومية التي يؤديها الدعاية الأزياء والدور والمسؤوليات والمهارات المطلوبة من قبل الجمهور الأزياء بيت نيتا لولا هو عالمة أزياء ذات أهمية عالية للتراث التقليدي في الهند. نيتا لولا الذي يشتهر صنع تصاميم رائعة للمرأة الهندية لتعزيز جمالها وأناقة مع أهمية كبيرة للقيم والثقافات الهندية. كان بيت نيتا لولا في وسائل الإعلام أكثر من التسمية والتركيز فقط على ملابس الزفاف. أراد نيتا لولا تغيير وجه التسمية.

أرادت أن تجعلها جذابة وأكثر استهدافاً نحو جيلاليوم. أرادت التسمية لها أن تبرز للشبابات الفردية الذين يحبون البقاء على الاتجاه وأيضاً معجب التصاميم الهندية. ويركز المشروع على إدخال بيت نيتا لولا في وضع جديد وفعال من خلال جهود العلاقات العامة. يشكل الشباباليوم قاعدة كبيرة من العملاء لقطاع الأزياء والملابس. وبسبب زيادة العولمة، ازدادت فرص العمل، ويريد شباباليوم إنفاق المزيد. كما أنها أصبحت الأزياء ذات صورة جلية بسبب زيادة في استخدام وسائل الإعلام الاجتماعية. نظراً لتغير جيل الشباباليوم في الذوق والتفضيلات له تأثير كبير على جماليات التصميم الهندي والأزياء الشعبية. وكانت طريقة البحث التي أجريت هي البحث النوعي الذي يعتمد اعتماداً كبيراً على الملاحظات الشخصية. البحث النوعي هو جمع وتحليل وتفسير البيانات من خلال مراقبة ما يفعله الناس ويقولون. وقد تم جمع البيانات الأولية للمشروع من خلال المقابلات الشخصية والمراقبة الشخصية. تم جمع البيانات الثانوية من خلال أبحاث الإنترنت والمجلات والكتب الإلكترونية. ومن هنا يتضمن المشروع ملخصاً عميقاً عن الجهود التي بذلتها بي دبليو بيار آند براند كونسولتansi لإعادة تصنيف نيتا لولا لايبيل لاستهداف جمهور الشباب وأثاره ونتائجها.

#### ثانياً: دراسات تناولت دور العلاقات العامة في التنمية المستدامة:

1. دراسة حنان موسى عبد العال<sup>(12)</sup>: بعنوان "دور العلاقات العامة الرقمية بالوزارات المصرية في تعزيز سمعة الدولة داخلياً" وزارة التنمية المحلية أمنونجأ، يعد موضوع إدارة سمعة الدولة داخلياً وخارجياً من الأهداف الرئيسية التي تسعى إليها جميع الوزارات والمؤسسات الحكومية، وأصبحت هذه المؤسسات تلقى مهمة إدارة سمعة الدولة على عاتق مسؤولي العلاقات العامة بهذه المؤسسات بوصفها المنوط بها بالنشاط الاتصالي الذي يسعى إلى بناء وتدعم الصورة الإيجابية للدولة لدى مواطنيها، ونظرًا للتطور التكنولوجي الرهيب في الآونة الأخيرة؛ فقد اعتمدت العلاقات العامة على الوسائل التكنولوجية الحديثة في مساعدتها على دعم وتعزيز سمعة الدولة داخلياً لدى مواطنيها. ولذلك يمكن بلورة المشكلة البحثية في رصد وتحليل وتفسير الدور الذي تقوم به العلاقات العامة بالوزارات المصرية بوجه عام، وبوزارة التنمية المحلية على وجه

الخصوص؛ في دعم وتعزيز سمعة الدولة داخلياً لدى مواطنيها. وذلك من خلال دراسة تطبيقية تحمل الشقين التحليلي والميداني، فمن حيث الشق التحليلي تقوم الباحثة هنا بتحليل صفحة وزارة التنمية المحلية بموقع التواصل الاجتماعي الفيسبوك؛ باعتبار أن هذه الوزارة من شأنها عرض وتقديم كافة الجهود والإنجازات التي تنفذها وتقوم بها الحكومة المصرية في مختلف قطاعات الدولة محلًا، والتي تستطيع بدورها تعزيز سمعة مصر الداخلية لدى مواطنيها، وستقوم الباحثة أيضًا بتحليل الاستراتيجيات الاتصالية التي تستخدمها العلاقات العامة بالمنشورات المقدمة عبر صفحة الفيسبوك للوزارة سابقة الذكر والتي تساعده في تعزيز سمعة الدولة داخلياً. أما بالنسبة لشقا الدراسة الميداني تقوم الباحثة باختبار العلاقة بين مستوى تعرّض المبحوثين لصفحة الفيسبوك الخاصة بوزارة التنمية المحلية في تعزيز سمعة مصر الداخلية، وذلك من خلال اختبار العلاقة بين مستوى تعرّض المبحوثين لصفحة الفيسبوك الخاصة بوزارة التنمية المحلية وبين مستوى معرفتهم بالجهود والإنجازات التي تقوم بها الدولة المصرية محلًا، وكذلك اختبار العلاقة بين مستوى معرفة المبحوثين بهذه الجهود والإنجازات وبين مستوى نواديهم الداعمة للدولة في اتجاهها نحو مزيد من التقدم والإصلاح والتنمية، ومن ثم اختبار العلاقة بين مستوى النوادي الداعمة للمبحوثين في تقييمهم لسمعة مصر داخلياً. وقد توصلت الدراسة إلى عدة نتائج، أهمها:

ارتفاع مستوى النوادي العاطفية الداعمة للدولة؛ وذلك لإيمان المبحوثين بقدرة الدولة على القيام بعمليات التنمية والإصلاح الداخلية لكافة قطاعات الدولة تماشياً مع خطة الدولة للتنمية المستدامة 2030. رضا المبحوثين بدرجة مرتفعة عن إدارة العلاقات العامة الرقمية لصفحة وزارة التنمية المحلية على الفيسبوك وانعكس ذلك على رضا المبحوثين عن الإنجازات والجهود التي تقدمها الدولة من أجل أحداث التنمية والإصلاح؛ مما يؤدي إلى تكوين سمعة داخلية جيدة للبلاد.

أثبتت الدراسة وجود علاقة ارتباطية بين رؤية المبحوثين للنوايا الداعمة للدولة في اتجاهها نحو التنمية الداخلية في كل قطاعات الدولة وتقييمهم لسمعة مصر الداخلية.

2. دراسة رشا عبد المحسن<sup>(13)</sup>: بعنوان دور العلاقات العامة في المشاركة المجتمعية لدعم التنمية المستدامة: دراسة تطبيقية على مسئولي العلاقات العامة وعينة من المواطنين المستفيدين من برامج التنمية المستدامة كشفت الدراسة عن دور العلاقات العامة في المشاركة المجتمعية لدعم التنمية المستدامة. اعتمدت على المنهج الوصفي المسحي. و Ashton م أدوات جمع البيانات على استمار الاستبيان (الاستقصاء). و انقسمت عينة الدراسة إلى عينة عمدية فيما يخص التطبيق على مسئولي العلاقات العامة والقائمين بالاتصال وكان عددهم (25) قائم بالاتصال في محافظ سوهاج، و(23) قائم بالاتصال في محافظة البحيرة و(11) قائم بالاتصال في وزارة التنمية المحلية، وتم اختيار العينة بأسلوب المسح الشامل. كما كانت هناك عينة عمدية عشوائية فيما يخص التطبيق على المواطنين في المدن المستفيدة من برامج التنمية محل الدراسة بالمحافظتين، وقد تنوّعت العينات بين الريف والحضر، وتضمنت على الذكور والإثنيات، وكان قوامها (400) مفردة تم اختيارهم بالطريقة العمدية العشوائية، وكان ذلك خلال الفترة الزمنية من (1 يناير 2021) إلى (30 إبريل 2022). وأثبتت النتائج

الخاصة بمسؤولي العلاقات العامة والقائمين بالاتصال أن جميع أفراد العينة على علم بالخطة التنموية، كما أثبتت النتائج الخاصة بالمواطنين أن الغالبية العظمى من أفراد العينة على علم بخطة مصر (2030). واختتمت الدراسة بتقديم مجموعة من التوصيات أهمها التأكيد على ضرورة تدريب العاملين بأجهزة العلاقات العامة على صياغة الاستراتيجيات الخاصة بمشاركة المهام والاستراتيجيات التنموية وكافة الاستراتيجيات التي تخدم البيئة.

3. دراسة على العمجمي، ماجد صليب ووردة هاشم(2022)<sup>(14)</sup> بعنوان " مدى تكامل السياسات العامة في البحرين في تحقيق التنمية المستدامة " هدفت الدراسة إلى التعرف على العلاقة بين تكامل السياسات العامة والتنمية المستدامة في البحرين، وما هي الآليات التي تعزز من درجة تكامل السياسات العامة ودعم دورها التنموي في زيادة تحقيق التنمية المستدامة في مملكة البحرين؟ ولإجابة على هذه التساؤلات، اعتمد الباحث على المنهج التحليلي، ومنهج دراسة الحالة؛ بهدف تحديد درجة التكامل بين السياسات العامة في مملكة البحرين، ودورها في تحقيق التنمية المستدامة من خلال الفترة من 2000 إلى 2021. وتوصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج، أهمها: تتسق السياسة الداخلية بالتكامل مع السياسات العامة وخصوصاً السياسات الخارجية البحرينية، كما تتسق السياسات العامة الاجتماعية في البحرين، بوجود درجة عالية من التكامل بين مكوناتها الأساسية. وأخيراً، تعكس الجهود البيئية مدي فاعلية السياسات البيئية العامة في تعزيز البعد الاجتماعي للتنمية المستدامة في مملكة البحرين خلال فترة الدراسة، وهذا ما يؤكد على الدور الفعال للسياسة العامة الداخلية، والخارجية في تعزيز البعد البيئي للتنمية المستدامة في البحرين خلال فترة الدراسة.

وفي ضوء ذلك، قدمت الدراسة بعض المقترنات لتعزيز درجة تكامل السياسات العامة في تحقيق التنمية المستدامة في البحرين، وتتضمن: مقترنات تعزيز دور السياسة الاقتصادية في تحقيق التنمية المستدامة في البحرين، مقترنات تعزيز دور السياسة الاجتماعية في تحقيق التنمية المستدامة في البحرين، مقترنات تعزيز دور السياسة البيئية في تحقيق التنمية المستدامة في البحرين. ومن خلالها أكد الباحث على ضرورة اهتمام واضعي السياسات العامة بتكامل تلك السياسات بما يعزز من فاعليتها في تحقيق أهداف التنمية المستدامة في مملكة البحرين.

4. دراسة إبراهيم أحمد إبراهيم(2021)<sup>(15)</sup>: بعنوان " توظيف ممارسي العلاقات العامة بالمؤسسات الحكومية لتقنولوجيا الاتصال وعلاقته بتعزيز جهود خطة التنمية الوطنية المستدامة في مصر " تسعى هذه الدراسة إلى التعرف على كيفية توظيف ممارسي العلاقات العامة لتقنولوجيا الاتصال في تعزيز جهود الدولة لتنفيذ خطة التنمية المستدامة في مصر من أجل تحقيق أهداف التنمية الوطنية الشاملة، هذا إلى جانب الكشف عن مدى وجود استراتيجيات العلاقات العامة لتنفيذ هذه الخطة لدى الأجهزة المعنية من القطاع الحكومي، وقد توصلت الدراسة إلى أن التقنولوجيا الحديثة تلعب دوراً مهماً في مجال التنمية لما لها إمكانيات هائلة لإحراز تقدم سريع في تحقيق أهداف التنمية المستدامة وتحسين حياة الناس بطرق أساسية.

5. دراسة خلود عبد الله محمد(2020)<sup>(16)</sup>: بعنوان "حملات التسويق الرقمي للأجهزة الحكومية ودورها في دعم خطط التنمية المستدامة لدى الشباب السعودي" سعت الدراسة إلى تحقيق هدف رئيس يتمثل في دور حملات التسويق الرقمي للأجهزة الحكومية في دعم خطط التنمية المستدامة لدى الشباب السعودي، والكشف عن مستوى واقعية تلك الحملات ودرجة الثقة بها، واستندت الدراسة في بناء متغيراتها وتقدير نتائجها على نظرية الاتصال الحواري، وكذلك نموذج كرة الممرات، كما تم توظيف منهج المسح، وفي إطاره تم مسح عينة قوامها 400 مفردة من الشباب السعودي من المستويات العمرية والتعليمية المختلفة، وتم توظيف أدلة الاستبيان لمعرفة آرائهم في تلك الحملات، وتوصلت الدراسة إلى عدة نتائج مهمة منها: مدى ثقة المبحوثين بالمضمون الذي تقدمه الحملات التسويقية عن خطط التنمية المستدامة، ويعتبر تأثير الأفراد بضمون الحملات التسويقية الرقمية نقطة هامة للوصول إلى استيعاب أفكار ومعلومات منها مدى كفاءة العاملين بالأجهزة الحكومية ومدى حرصهم على إيصال خطط التنمية المستدامة للمجتمع ككل.
6. دراسة روحية حسن محمد عبد الفتاح(2019)<sup>(17)</sup>: بعنوان "دراسة محاسبية تحليلية لتطوير نظم تقييم الأداء باستخدام مؤشرات التنمية المستدامة": دارسة تطبيقية. هدف البحث إلى محاولة تطوير نظم تقييم الأداء بالاعتماد على مؤشرات التنمية المستدامة بغرض تقييم أكثر فعالية لأداء المنشأة وفقاً لمتطلبات بيئه الأعمال الحديثة وذلك من خلال دراسة إمكانية دمج أبعاد ومؤشرات التنمية المستدامة في نموذج متكملاً لتقييم الأداء المستدام وعلاقة ذلك بتحسين عملية تقييم الأداء وتحقيق قيمة لأصحاب المصالح المرتبطة بالمنشأة. هذا وقد تم اختبار النموذج المقترن من خلال القيام بدراستين الأولى دراسة تطبيقية على خمس منشأة صناعية باستخدام بيانات من واقع سجلات هذه المنشأة واعطاء أسماء رمزية لها والثانية: دراسة تطبيقية على المنشأة الصناعية المسجلة بسوق الأوراق المالية المصرية و ذلك من خلال تصميم قائمة استقصاء لجمع البيانات وتوزيعها على العينة التي بلغ حجمها 112 منشأة صناعية مسجلة بالبورصة حيث بلغت نسبة الاستجابة 88.3% وقد تم الاعتماد على عدد من الأساليب الإحصائية لإجراء الإحصاء الوصفي مثل أسلوب المتوسط الحسابي والانحراف المعياري و معامل الاختلاف؛ كما تم اختيار فروض الدراسة باستخدام الأساليب الإحصائية مثل اختبار الارتباط بيرسون واختبارات (تي اف و اختبار الانحدار البسيط. هذا وتتلخص نتائج الدراسة التطبيقية الأولى في عدم إفصاح المنشأة محل التطبيق الإفصاح الكافي و التفصيلي الذي يدعم تطبيق النموذج المقترن كما تهتم بعض المنشأة بالبعد الاجتماعي على حساب البعد البيئي مما يخل بالتوازن المنشود من تطبيق النموذج المقترن؛ كما يؤثر على أداء المنشأة المالي كذلك لا تتبني المنشأة محل الدراسة إستراتيجية المستدامة كتوجه عام لها مما يؤدي إلى عدم توافق الأهداف العامة لهذه المنشأة مع أهداف التنمية المستدامة.
7. دراسة حامد علاء حامد موسى(2018)<sup>(18)</sup>: بعنوان "آليات التنمية المستدامة للمناطق الحرة في مصر" تعتبر المناطق الحرة أحد عوامل جذب الاستثمارات و زيادة التصدير للخارج، وتقليل معدلات البطالة و احداث التنمية اقتصادية واجتماعية و بالتالي احداث

تنمية عمرانية، وفي مصر وعلى مدار العديد من العقود السابقة لم يتم التعامل مع المناطق الحرة بشكل يحقق لها النجاح والتنافسية العالمية، مما اثر بالسلب على أدائها وعلى تحقيقها لأهدافها مما انعكس سلباً على التنمية المستدامة بأبعادها المختلفة، وفي هذا البحث تضع أيدينا على أركان المشكلة بطريقة علمية لإيجاد حلول وآليات عملية لها عن طريق فهم ماهية المناطق الحرة وعلاقتها بالتنمية وخاصة التنمية المستدامة، وعوامل نجاح المناطق الحرة العالمية وكيف وصلت للنجاح وأثره على التنمية وخاصة التنمية العمرانية في دولها.

8. دراسة liu, schfali (2019)<sup>(19)</sup>: بعنوان الأسباب العالمية والإقليمية والوطنية لوفيات الأطفال دون سن الخامسة في الفترة 2000 - 2015 : تحليل منهجي على أهداف التنمية المستدامة (٢)، وعلى الرغم من التقدم الملحوظ في تحسين بقاء الطفل بين عامي 1990 و 2015، لم يتحقق الهدف العالمي من الأهداف الإنمائية للألفية المتمثل في خفض معدل وفيات الأطفال دون سن الخامسة بنسبة الثلثين على الصعيد العالمي. وفي هذه الورقة، قمنا بتحديث تقديراتنا السنوية لوفيات الأطفال حسب السبب إلى الفترة 2000 - 2015 للتفكير في التقدم المحرز نحو تحقيق الهدف من الأهداف الإنمائية للألفية والنظر في الآثار المترتبة على هدف أهداف التنمية المستدامة من أجل بقاء الطفل . وزدنا بيانات المدخلات التقديرية الأسباب الوفيات بنسبة 43 في المائة بين الولدان و 23 في المائة في الفئة العمرية من 1 إلى 59 شهراً، على التوالي .. في عام 2015 من بين 5 ملايين و 9 ملايين وفاة تحت 5 سنوات، وقعت 7.2 مليون في فترة الوليد. وكانت الأسباب الرئيسية تحت سن الخامسة مضاعفات الولادة قبل الأولان مليون نطاق عدم اليقين 1935095 (179) والالتهاب الرئوي 921.0 مليون [ ٥٩٨، ٠ - ١٨١٢٢.١١٧١ ]، والأحداث ذات الصلة أثناء الولادة ( 691.0 مليون [ ٧٧٨ )]. وفي منطقتنا الأهداف الإنمائية للألفية التي تضم أكثر وفيات الأطفال دون سن الخامسة، كان السبب الرئيسي هو الالتهاب الرئوي في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى ومضاعفات الولادة المبكرة في جنوب آسيا. وكانت الانخفاضات في معدلات الوفيات الناجمة عن الالتهاب الرئوي والإسهال والأحداث المتصلة بالولادة أثناء الولادة والمalaria والحمبة مسؤولة عن 61 في المائة من مجموع الانخفاض البالغ 35 لكل 1000 ولادة حية في مرحلة ما بعد الولادة في الفترة 2000-2015، كان الالتهاب الرئوي السبب الرئيسي في البلدان ذات U5MR عالية جداً. كانت مضاعفات الولادة قبل الأولان والالتهاب الرئوي مهمة في البلدان مرتفعة ومتوسطة معدلات وفيات الأطفال. في حين أن الشذوذ الخلقي كان أهم سبب في البلدان ذات معدلات منخفضة ومرتفعة جداً وفي عصر أهداف التنمية المستدامة، تتصحّر البلدان بإعطاء الأولوية لسياسات وبرامج بقاء الطفل على أساس تكوين الأطفال لأسباب الوفاة. وهناك حاجة إلى مواصلة وتعزيز الجهود الرامية إلى توسيع نطاق التدخلات التي أثبتت جدواها وإنقاذ الأرواح لتحقيق هدف بقاء الطفل في أهداف التنمية المستدامة.

ويمثل عام 2015 نهاية فترة الأهداف الإنمائية للألفية، التي انخفض فيها معدل وفيات الأطفال دون سن الخامسة بنسبة ٥٣ في المائة على الصعيد العالمي، وإن كان لا يزال

يقل عن الهدف من الأهداف الإنمائية للألفية المتمثل في تخفيض الثنين من عام 1990 إلى عام 2015.

9. دراسة بعنوان<sup>(20)</sup> Maurice i.wee, fatin nabilla ariffin (2017) الوعي والمواافق نحو التنمية المستدامة بين طلاب التعليم العالي في بينانغ ماليزيا، ودور الشباب في صنع القرارات المتعلقة بالتنمية المستدامة وتنفيذ برامج الاستدامة عناصر حاسمة لنجاح جدول أعمال القرن 21 وجداول الأعمال الوطنية المستدامة على المدى الطويل. ومن ثم، هناك حاجة ماسة إلى النهوض بدور الشباب وإشراكهم بفعالية في الخطط الوطنية المستدامة في سياق حماية البيئة وتعزيز التنمية الاقتصادية والاجتماعية. ومع ذلك، لا تتوفر معلومات كافية عن وعي الشباب الماليزي وموافقهم فيما يتعلق بهذه المسألة. والهدف من هذه الدراسة هو تحديد مستوى الوعي والمواافق تجاه التنمية المستدامة بين الشباب الماليزي. وذكر دراسة استثنافية، أجريت دراسة استقصائية في عام 2015 و 295 مشاركاً من طلاب مختصين في التعليم العالي العام والخاص في ولاية بينانغ. وقد أظهرت هذه الدراسة أن وعي المجيبين حول مفهوم وقضايا التنمية المستدامة متطرفة بشكل جيد، ومع ذلك، اختلفت حول الدلالات وما تشمله التنمية المستدامة. وكشفت الدراسة أيضاً أن المجيبين يشعرون بقلق بالغ إزاء الاستدامة وهم على استعداد لممارسة أساليب حياة أكثر استدامة. وتأمل هذه الدراسة أن تsem them كمعلومات أساسية تتعكس على الاستراتيجيات الوطنية للتنمية المستدامة.

#### التعليق على الدراسات السابقة:

بعد استعراض الدراسات في المحورين السابقين خرج الباحث بعدة مؤشرات :

- اختلفت بعض الدراسات في المنهج المستخدم مثل دراسة رشا عبد المحسن و دراسة شيماء عبد العاطي حيث نجد منها من استخدم المنهج الوصفي التحليلي الذي يعتمد على دراسة الظاهرة وجمع المعلومات عن طريق المقابلات الشخصية والاستبيان وآخرى اعتمدت على منهج المحس.
- و اتفقت بعض الدراسات منها مثل دراسة Choudhury, Lipi هذه الدراسة التي تناولت أن نتائج ادارة العلاقات الداخلية هي شرط اساسي لنجاح ممارسي العلاقات العامة في تطوير علاقات متبادلة المنفعة مع الجمهور الرئيسي وايضاً توضح بعض الانفاق مع استخدام التكنولوجيا وذلك بدافع من سهولة استخدام التكنولوجيا وقلة تكلفتها في الوقت الراهن .
- واتفق العديد من الدراسات منها هذه الدراسة التي توضح ان القائمون بالاتصال يستخدمون الانترنت ووسائل التكنولوجيا المختلفة بشكل اساسي في جميع النواحي التي يعملون على توفيرها للجمهور الداخلي او الجمهور الخارجي ل تلك المؤسسات محل الدراسة.
- كما اتفقت احدى الدراسات في الهدف الذى تصبه اليه فى معرفة مستوى اهمية استخدام تكنولوجيا الاتصال من وجهة نظر الممارسين للعلاقات العامة ومدى اجادتهم لها.

واختلفت بعض الدراسات المهمة بالتنمية المستدامة في الهدف التي تسعى إلى الوصول إليه حيث نجد أن هذه الدراسة إن التنمية المستدامة جاءت لحل مشاكل الدول من الناحية الاقتصادية أو الاجتماعية وغيرها بينما ترى دراسة أخرى إن التنمية المستدامة ماهي إلا عملية تنمية لرفاهية الإنسان والبشرية.

#### أوجه الاستفادة من الدراسات السابقة:

- ساهمت هذه الدراسات السابقة إلى التعرف على المشكلة البحثية وكيفية صياغتها بالشكل المناسب الذي يسمح للباحث من الوصول للنتائج الهامة المتعلقة بتلك المشكلة البحثية.
- اعتمدت أغلب تلك الدراسات على منهج تحليل المضمن الكمي والكيفي التي ساعدت الباحث في اختيار المنهج المناسب الذي سيتم استخدامه في دراسته وصياغة تساوؤلاتها واختيار تلك العينة المناسبة التي ستساعد الباحث في الوصول لنتائج هامة لتلك الدراسة.
- واقتصرت معظم الدراسات السابقة على أنها دراسات وصفية تصف الظاهر دون الوقف على أسبابها وطرق حلها، فيما تميز هذه الدراسة بأنها دراسة تحليل للمضمن ساهمت هذه الدراسة في التعرف على جوانب العمل الإداري داخل تلك المؤسسات محل الدراسة ودوره القائم في عملية التنمية المستدامة.

#### مشكلة الدراسة:

مع التقدم التقني والتكنولوجي وتوقع استمرار هذا التقدم وتتنوع وسائل الاتصال الحديثة بجانب تعقد المجتمعات وتعارض المصالح والمنافسة بين الشركات زادت أهمية وضرورة العلاقات العامة فأصبح من مقتضيات العمل في المؤسسات والشركات الكبرى أن يكون العاملين باي مؤسسة على دراية بأهدافها وان ما تقدمه من خدمات أو إنتاج يتاسب مع البيئة المحيطة بها والتحديات التي تواجهها من أجل زيادة قدرتهم على القيام بأدوارهم لتحقيق أهدافها بالإضافة إلى زيادة وعيهم بأهمية ما يقومون به من أعمال وأنشطة لدعم دور مؤسساتهم في مجتمعاتهم وفي السوق العالمي وفقاً لطبيعة أنشطة المؤسسة التي يعملون بها ونطاق عملها ومع وجود توافر تكنولوجيا الاتصال الحديثة فانه يجب استخدام هذه التكنولوجيا من جانب الإدارات المختلفة بالمؤسسة وبخاصة إدارة العلاقات العامة لتحقيق أهداف مؤسساتهم بكفاءة عالية وهذا يستلزم قدرة ووعياً وتدريبها على استخدام هذه التكنولوجيا الافتراضية والاستفادة منها في هذا الإطار يسعى البحث من خلال هذه الدراسة إلى معرفة مدى استخدام العاملين بإدارات العلاقات العامة ومهارات استخدام هذه التقنيات والوسائل الاتصالية الحديثة لرفع مستوى الأداء الوظيفي للقائمين على العلاقات العامة بهذه الشركات المهمة بالتكنولوجيا الافتراضية وإشراك العاملين في أداء هذا الدور من خلال الاتصال التفاعلي وتأثير ذلك على الجوانب الإدارية والاتصالية بمؤسساتهم، ويمكن صياغة المشكلة البحثية للدراسة الحالية من خلال معرفة السبب الرئيسي التالي : دور رجل العلاقات العامة في مشروعات التكنولوجيا الافتراضية في التنمية المستدامة.

**أهمية الدراسة:**

**أولاً الأهمية العلمية :**

يمكن تلخيص أهمية الدراسة العلمية في النقاط التالية :

1. ندرة الدراسات الإعلامية العربية التي تعنى بدراسة دور رجل العلاقات العامة في مشروعات التكنولوجيا الافتراضية في التنمية المستدامة.
2. تمثل تناول التكنولوجيا الافتراضية إضافة إلى التراث العلمي الذي يتناول وسائل الاتصال التي تستخدمها العلاقات العامة وكيفية التعامل مع دور رجل العلاقات العامة في التنمية المستدامة.
3. تقدم هذه الدراسة قاعدة معلوماتية لدراسات لاحقة في مجال العلاقات العامة وذلك بما تقدمه من بيانات ومعلومات عن الجوانب التنظيمية والإدارية لإدارات العلاقات العامة في الشركات ( محل الدراسة ) ودور رجل العلاقات العامة في التنمية المستدامة.

**ثانياً الأهمية العملية :**

يمكن تلخيص أهمية الدراسة العملية في النقاط التالية :

- 1- أن التطور الهائل الذي تشهده تكنولوجيا الاتصالات في جميع دول العالم أدى إلى حدوث فجوة هائلة في القرارات الاتصالية للمؤسسات والهيئات الاقتصادية في الدول النامية ومثلتها في الدول المتقدمة مما يحتم على المؤسسات أيًا كان نشاطها ضرورة تقليل تلك الفجوة في إدارات العلاقات العامة إذا كانت ترغب في التواجد والمنافسة في الأسواق العالمية.
- 2- ما شعر به الباحث من اهتمام من جانب مشروعات التكنولوجيا الافتراضية بأنشطة العلاقات العامة بهدف تحسين صورتها داخل المجتمعات وأهمية خطط التنمية المستدامة في السنوات القادمة.

**أهداف الدراسة:**

الهدف الرئيسي: يتمثل في التعرف على دور رجل العلاقات العامة في مشروعات التكنولوجيا الافتراضية في التنمية المستدامة ويتفرع من الهدف الرئيسي مجموعة من الأهداف الفرعية وهي:

- 1- التعرف على واقع ممارسة العلاقات العامة في مشروعات التكنولوجيا الافتراضية.
- 2- التعرف على أوجه النشاط التي تمارسها إدارة العلاقات العامة في مشروعات التكنولوجيا الافتراضية.
- 3- التعرف على مدى وجود خطط للتنمية المستدامة في هذه المشروعات.
- 4- التعرف على حجم وطبيعة استخدام هذه المشروعات في إدارة العلاقات العامة لخطط التنمية المستدامة.
- 5- التعرف على مدى توافر فرص تدريب وتأهيل لممارسي العلاقات العامة للتعامل مع تكنولوجيا الاتصال في هذه المشروعات.

6- التعرف على الصعوبات التي تواجه أخصائي العلاقات العامة في مشروعات التكنولوجيا الافتراضية ودوره في التنمية المستدامة.

#### تساؤلات الدراسة التحليلية:

يحاول الباحث تحليل البيانات الربع سنوية التي تصدر من المؤسسات عينة الدراسة من خلال الإجابة على تلك الأسئلة:

1. ما حجم اهتمام المؤسسات عينة الدراسة بقضية التنمية المستدامة؟
2. ما هو شكل البيانات التي اعتمدت عليها إدارت العلاقات العامة عينة الدراسة؟
3. ما نوعية المصادر التي اعتمدت عليها الواقع إدارت العلاقات العامة (عينة الدراسة)؟
4. ما هو اتجاه عينة الدراسة نحو مشروعات التكنولوجيا الافتراضية والتي ركز عليها الواقع إدارت العلاقات العامة (عينة الدراسة)؟
5. ما هي أوجه الاختلاف والاتفاق بين إدارت العلاقات العامة عينة الدراسة في معالجتها لقضايا التنمية المستدامة؟

#### تساؤلات الدراسة الميدانية:

يحاول الباحث من خلال هذه الدراسة الإجابة على مجموعة من الأسئلة بعضها يوجه إلى العاملين بأجهزة العلاقات العامة بشركات التكنولوجيا الافتراضية والأخرى موجهة إلى العاملين بهذه الشركات بالإضافة إلى أسلمة الجمهور الخارجي ويمكن تقديمها فيما يلي :

##### أولاً : تساؤلات خاصة بالعاملين في إدارات العلاقات العامة:

- 1- ما أوجه الأنشطة التي تمارسها إدارة العلاقات العامة في مشروعات التكنولوجيا الافتراضية؟
- 2- ما مدى وجود تكنولوجيا افتراضية في إدارة العلاقات العامة بالمشروعات محل الدراسة؟
- 3- ما مدى استخدام العاملين بإدارة العلاقات العامة في مشروعات التكنولوجيا لخطط التنمية المستدامة؟
- 4- ما الأنشطة التي إضافتها خطط التنمية المستدامة لإدارة العلاقات العامة؟
- 5- هل أدى استخدام خطط التنمية المستدامة إلى إحداث تغيرات جذرية في الجوانب الإدارية في العلاقات العامة؟
- 6- ما الصعوبات التي تواجه إدارة العلاقات العامة في مشروعات التكنولوجيا الافتراضية عند تطبيقهم لخطط التنمية المستدامة؟
- 7- ما مقتراحات وأراء العاملين بإدارة العلاقات العامة بمشروعات التكنولوجيا الافتراضية تجاه تطوير العمل بإدارتهم ومواجهة الصعوبات التي تقابلهم؟

##### ثانياً: تساؤلات خاصة بالجمهور الداخلي بمشروعات التكنولوجيا الافتراضية:

- 1- ما مدى مسؤولية العاملين بمشروعات التكنولوجيا الافتراضية عن أداء إدارة العلاقات العامة في شركاتهم؟

- 2- ما مدى مسؤولية إدارات العلاقات العامة في المشروعات التكنولوجيا الافتراضية تجاه مجتمعاتهم؟
- 3- ما نوع الخطط التنموية المستدامة التي تقدمها إدارة العلاقات العامة للعاملين بها؟
- 4- ما أهمية الدور الذي تلعبه إدارة العلاقات العامة من وجهة نظر العاملين بمشروعات التكنولوجيا الافتراضية؟
- 5- ما مقتراحات العاملين بمشروعات التكنولوجيا الافتراضية تجاه تطوير إدارة العلاقات العامة بشركتهم؟

**ثالثاً : التساؤلات الخاصة بتحليل مضمون البيانات الصادرة عن هذه المؤسسات :**

- 1- ما هو عدد القضايا المنشورة في البيانات الصادرة عن تلك المؤسسات؟
- 2- ما مدى حجم اهتمام مشروعات التكنولوجيا الافتراضية بالهيئات المختلفة مثل القطاع الخدمي وقطاع الطاقة وقطاع البناء والتشييد وغيرها؟
- 3- ما هي مصادر المعلومات عن القضايا المختلفة في الهيئات محل الدراسة؟
- 4- ما هو اتجاه عرض القضايا وخصائص التفاعل تجاه هذه القضايا؟

**فروض الدراسة:**

يحاول الباحث في هذه الدراسة اختبار صحة أو عدم صحة الفرضيات الآتية:

**الفرض الأول:**

توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين مستويات الأداء الوظيفي للعاملين بالعلاقات العامة بمشروعات التكنولوجيا الافتراضية وبين مستويات المسؤولية الاجتماعية لإدارة العلاقات العامة.

**الفرض الثاني:**

توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين مستويات أداء المبحوثين في وظيفة العلاقات العامة بمشروعات التكنولوجيا الافتراضية وبين مستويات استخدام خطط التنمية المستدامة.

**الفرض الثالث:**

توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين مستويات العاملين في الإطار العام للعلاقات العامة من حيث الخبرة ومدى التعليم ودورها في التنمية المستدامة حسب استخدام التكنولوجيا .

**الفرض الرابع:**

توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين المبحوثين على مقياس الانشطة التي أضافتها خطط التنمية المستدامة حسب متغير استخدام التكنولوجيا حسب المتغيرات الديموغرافية (النوع - الفئات العمرية الخبرة).

### الإطار النظري للدراسة:

#### التنمية المستدامة:

هي تتمية حقيقة مستمرة ومتواصلة هدفها وغايتها الإنسان تؤكد على التوازن بين البيئة بأبعادها الاقتصادية والاجتماعية والسياسية بما يسهم في تنمية الموارد الطبيعية وتمكين وتنمية الموارد البشرية وإحداث تحولات في القاعدة الصناعية والتنمية على أساس علمي مخطط وفق إستراتيجية محددة لتلبية احتياجات الحاضر والمستقبل على أساس من المشاركة المجتمعية مع الإبقاء على الخصوصية الحضارية للمجتمعات.<sup>(21)</sup>

#### التكنولوجيا الافتراضية:

نمط جديد ومتقدم من تكنولوجيا الاتصال كما أنه بيئات متعددة الوسائط، تشتمل وسائل مختلفة مثل النص والصوت والصور والرسوم والفيديو ثلاثة الأبعاد وكذلك هو بيئات مختلفة الأنواع طبقاً لمستوى الانغماس ويعادي الواقع مادي ما ويقدم خبرة للطفل يكون فيها متفاعلاً إلى أقصى درجة ممكنته ويبصر ويشارك فيها مشاركة نشطة.<sup>(22)</sup> يعرف الباحث الواقع الافتراضي إجرائياً بأنه: محاكاة الواقع من خلال توظيف الصور الثابتة والمتحركة ثلاثة الأبعاد ويصاحب ذلك التقنيات المستخدمة في الحركة والصوت والموسيقى والرسوم والخلفيات المستوحاة من الواقع بصورة موظفة مع بعضها البعض لتعطى تأثيراً كبيراً من خلال محاكاة البيئات المختلفة.<sup>(23)</sup>

### مركز الإبداع التكنولوجي وريادة الأعمال التابع لوزارة الاتصالات المصرية

#### الإبداع التكنولوجي وريادة الأعمال:

تسعى وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات إلى تشجيع الإبداع وريادة الأعمال في قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات من أجل جعل مصر مركزاً إقليمياً للإبداع. كما يهدف إلى دفع عجلة النمو الاقتصادي من خلال عدد من البرامج على أساس بناء مراكز التميز في الجامعات وشركات الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات المحلية والدولية علاوة على تقديم الدعم المالي والتسويقي لرواد الأعمال توفر إدارة المشروعات باقة احتضان متكاملة لأصحاب المشاريع والشركات الناشئة في قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات. وبإمكان فرق العمل والشركات الناشئة التقديم للانضمام إلى إحدى مراكز المشروعات التابعة لمركز الإبداع التكنولوجي وريادة الأعمال خلال أي وقت من السنة، أطلق مركز الإبداع التكنولوجي وريادة الأعمال برنامج المشروعات الافتراضية كجزء من مجهوداته للتتوسع في توفير خدمات الحاضنات المقدمة لتنصل إلى جميع المحافظات، ويهدف البرنامج إلى زيادة الوعي المجتمعي بأهمية ريادة الأعمال في مجال الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، وتأهيل أكبر عدد من المبدعين للالتحاق ببرنامج مشروعات الأعمال التكنولوجية المقدمة من مركز الإبداع التكنولوجي وريادة الأعمال، ووصول خدمات مركز الإبداع التكنولوجي وريادة الأعمال إلى أكبر عدد من المستفيدين، وتطوير شبكة محلية وإقليمية ودولية من الجهات المعنية لدعم برنامج حاضنات الأعمال التكنولوجية المقدمة من مركز الإبداع التكنولوجي وريادة الأعمال. وتبلغ مدة احتضان مركز الإبداع التكنولوجي وريادة الأعمال عام

واحد، وتعمل المشروعات على تقديم الخدمات مثل الاستشارات والتدريب والخدمات التسويقية، بالإضافة إلى المشاركة في المؤتمرات المحلية والدولية.<sup>(24)</sup> كما تتيح استخدام مساحات العمل المشتركة ومركز الأعمال في القرية الذكية، وتسمح بالحصول على الاستشارات والرقابة الفنية والتجارية، والاستفادة من شبكات المركز المحلية والعالمية.

## ٢ - الصندوق الاجتماعي للتنمية:

يتبنى الصندوق الاجتماعي للتنمية مجموعة متجانسة من الاستراتيجيات والبرامج التي من شأنها المساهمة في تحقيق التنمية البشرية والمجتمعية بكافة أبعادها ومن ثم إحداث طفرة بالمجتمع المصري، يعد اختيار هيكل مناسب لملكية المشروع واحداً من أول القرارات التي ينبغي أن تتخذها في بدء مشروعك، حيث يؤثر هذا القرار على مشروعك من نواح عديدة كالضرائب، والمسؤولية، وغيرها، ويتم الاختيار بالتشاور مع محام ومحاسب لمساعدتك على اختيار شكل الملكية المناسب لك، وفي عملية الاختيار لابد أن تأخذ في الاعتبار ما يلي:

- رؤيتك بشأن حجم وطبيعة عملك
- مستوى السيطرة التي تريدها.
- مستوى البنية التي ترغب في التعامل معها.
- الأعمال المعرضة للدعوى القضائية.
- الضرائب المترتبة على مختلف هيأكل الملكية.
- الأرباح المتوقعة أو الخسارة من الأعمال التجارية.
- مدى الحاجة إلى إعادة استثمار الأرباح في قطاع الأعمال.
- مدى احتياجك للحصول على الأموال النقدية من مشروعك.

تعتبر إدارة الأفراد من المكونات الحرجية في عملية إدارة الأعمال. يجب على رب العمل أن يكون ملماً بعدها أمور منها: (التوظيف، نظام الحوافز، التوجيه، التأثير لفت النظر) وحتى الفصل من الخدمة يحدد التوصيف الوظيفي للمهام الأساسية في الوظيفة وعليه فان التوصيف الوظيفي الجيد يبدأ بتحليل دقيق للمهام الأساسية في الوظيفة مثلاً: متضمنات الوظيفة طريقة إتمام المهام، مسؤوليات الوظيفة علاقة الوظيفة بالنسبة للوظائف الأخرى، والمؤهلات المطلوبة لشغل الوظيفة، من المهم بمكان جعل التوصيف الوظيفي مرن وليس ثابتاً بحيث يكون هناك مجالاً للتجديد والتعلم، حيث أن هناك دائماً فرصاً للتطور ونمو العامل بالإضافة إلى نمو وتطور العمل نفسه.<sup>(25)</sup>

## ٣- أكاديمية بداية للشركات الناشئة التابعة لوزارة الاستثمار:

على الرغم من احتفاظ الهيئة بصلاحياتها التنفيذية التقليدية تتمتع الهيئة العامة للاستثمار في الوقت الراهن بفعالية في تشجيع وكالات ترويج الاستثمار السابقة والقيام بالتسهيلات والتوفيق بين الأعمال والمعتربين المصريين والفعاليات ورعاية المستثمرين وإجراء البحث ومهمات التصنيعية وباعتبارها النافذة الوحيدة للاستثمار بمصر تمهد الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة الطريق أمام المستثمرين الدوليين الباحثين عن استغلال الفرص المقدمة من قبل الاقتصاد المحلي المصري سريع النمو ومزايا التنافس على دعم الأمة.

كمور تصدير للعالم العربي وافريقيا، كما يضمن موظفي العناية بالعملاء أيضاً أنه سيتم نقل توجيهات العملاء إلى الوكالات الحكومية بغية تعزيز الاستثمار وترميم مناخ الاستثمار في مصر. بالإضافة إلى تشجيع فرص الاستثمار في شتى القطاعات، وقد أطلقت الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة مبادرات جديدة ترمي إلى تعزيز مناخ الاستثمار في مصر بما في ذلك تبني الأنظمة الاستثمارية الجديدة مجالات الاستثمار وال المجالات الاقتصادية الخاصة وكذلك تأسيس مركز رياضة الأعمال والتمويل تشجيع المشروعات الصغيرة والمتوسطة (بداية).<sup>(26)</sup>

### نموذج وستي وماكلين:

يعتبر نموذج وستي وماكلين ملائماً للاتصال الشخصي بين فردين، والاتصال الجماهيري. وينقسم هذا النموذج إلى أربعة مستويات هي: - التركيز على وضع الفرد نفسه بين الأحداث والأشياء من حوله. وقد يكون الفرد هذا رجل العلاقات العامة، يختار ويكتب عن أحداث وأشياء لا حصر لها. ومن الطبيعي أنه لن يستطيع التأثر بكل المعلومات، ولا يستطيع استيعاب كل الأحداث التي تدور من حوله، لأن قدراته كفرد محدودة.<sup>127</sup> لهذا فإنه يلجأ إلى التجريد وتحديد المعلومات التي يأخذها . فتنتقل هذه المعلومات إليه عن طريق حواسه كالسمع والبصر بشكل مباشر، ويختار منها المعلومات التي يعتبرها صحيحة وتدرب على سماعها ورؤيتها وسماعها، وتناسبه وتلبى حاجاته وتساعده على حل مشاكله - والتركيز على المصدر الذي قد يكون فرد أو جماعة أو نظام اجتماعي، والمتأقلي الذي يتأثر بوجود المصدر والأحداث والأشياء. فينفلت المصدر للمتأقلي معلومات إضافية بحكم وجوده، ويوفر المتأقلي للمصدر راجع صدى، تأثير مرتد)، يحيطه علمًا بتاثير رسالته الإعلامية، ووجهة نظر المتأقلي الأصلية من موضوع الرسالة. - ويتعلق ذلك باختيار المصدر المعلومات غير متوفرة لدى المتأقلي وتشبع احتياجاته ينقلها عبر وسيلة اتصال مناسبة، وإلا أعرض المتأقلي عن المصدر . ورجل العلاقات العامة الناجح هو الذي يعرف كيف يشبع رغبات الجمهور الإعلامي ويجذب اهتمامهم. بينما تحتاج الدولة لشبكة معقدة من الإدارات، وهم طبعاً رجال السلك الدبلوماسي، لنقل المعلومات اللازمة التي تساعده على تخطيط السياسة الخارجية للدولة؛ - والتركيز على الرسالة الإعلامية التي يعتبرها النموذج: هادفة: وتسعى إلى تعديل إدراك المتأقلي والتاثير عليه ؛ وغير هادفة لا يسعى القائم بالاتصال من خلالها التأثير على المتأقلي. وهذا أمر هام جداً لتقسيم عمل وسائل الإعلام الجماهيري، على ضوء راجع الصدى المقصود، وغير المقصود الذي تحدثه الرسالة الإعلامية، أو الوسيلة الإعلامية، أو القائم بالاتصال.

### تطبيق نموذج وستي وماكلين على الدراسة الحالية:

إن نموذج وستي وماكلين يقدم هذا النموذج وصفاً لعملية الاتصال، ويقترح أن الاتصال لا يبدأ بمصدر بل بمجموعة من الإشارات والرسائل المحتملة، وقد تعرض هذا النموذج للاتصال الجماهيري والاتصال الشخصي والعلاقة بينهما، كما وسع مفهوم التغذية الراجعة، وقدم النموذج مفهوماً مخالفاً للرسائل أو الإرشادات أكثر من النماذج الأخرى. حيث يقوم رجل العلاقات العامة بإنشاء الرسائل المناسبة للشركات الحاضنة للتكنولوجيا

الافتراضية وإرسالها إلى الجمهور الداخلي والخارجي واخذ رجع الصدى المناسب الذي يبني في دور رجل العلاقات العامة في التنمية المستدامة على المدى القريب والبعيد معاً وتحليل البيانات التي يتم اصدارها من خلال تلك المؤسسات محل الدراسة بشكل دوري ومعرفة منها رجع الصدى الذي يفيد في عملية تجديد رسائله وتحديثها بناءاً على ما وصل إليه من الرسائل السابقة.

#### الإطار المنهجي للدراسة:

#### المصطلحات المستخدمة في الدراسة:

#### ١ - العلاقات العامة الحكومية :

هي توجيه الرأي العام نحو منتجك من خلال مشاريع إلكترونية أو غير إلكترونية، أو عرض منتج ما لجمهور معين وخلق حالة إيجابية حوله، ويمكن أن نعرف العلاقات العامة بأنها الجهاز الذي يربط المؤسسة الحكومية بجمهورها الداخلي والخارجي. وقد ازدادت فاعلية هذا الجهاز كنتيجة للتقدم التكنولوجي وظهور وسائل الإعلام الرقابية والاجتماعية والتغيير المستمر للعالم، وقد زاد الطلب عليه وتعظم حاجة الجمهور له، على الرغم من عدم وجود ما يكفي من شركات العلاقات العامة التي تلبى حاجة الجمهور، حيث تقوم العلاقات العامة بنقل صورة للأنشطة والخدمات التي تقدمها الشركة أو المؤسسة لجمهور وتلبى حاجة الجمهور للحصول على تلك المعلومات.<sup>(28)</sup>

#### ٢ - مشروعات التكنولوجيا الافتراضية :

هي برامج مصممة لدعم تطوير وإنجاح الشركات الناشئة عن طريق تزويدها بمجموعة من موارد الدعم والخدمات المصممة والمدارنة من قبل إدارة الحاضنة، والتي إما أن تقوم الحاضنة بتزويدها للشركات الناشئة بشكل مباشر أو عن طريق شبكة من علاقاتها. تختلف حاضنات الأعمال عن بعضها بالطريقة التي تقوم بها بتزويذ الشركات الناشئة بالخدمات، وهيكلها التنظيمي، وبنوعية العلماء الذين يخدمونهم.<sup>(29)</sup>

#### ٣- التنمية المستدامة :

هي عملية تطوير الأرض والمدن والمجتمعات وكذلك الأعمال التجارية بشرط ان تلبى احتياجات الحاضر بدون المساس بقدرة الأجيال القادمة على تلبية حاجاتها. ويواجه العالم خطورة التدهور البيئي الذي يجب التغلب عليه مع عدم التخلص من حاجات التنمية الاقتصادية وكذلك المساواة والعدل الاجتماعي.<sup>(30)</sup>

#### الجوانب المنهجية للدراسة:

#### نوع الدراسة:

وفقاً للهدف من هذه الدراسة وطبيعتها والأساليب المنهجية المستخدمة فيها فإن هذه الدراسة تعد دراسة وصفية حيث تعتمد على تجميع الحقائق والمعلومات ثم مقارنتها وتحليلها وتقسيرها وذلك من خلال دراسة تطبيقية تصف طبيعة العاملين بإدارة العلاقات العامة بمشروعات التكنولوجيا الافتراضية ودورهم في التنمية المستدامة.

### منهج الدراسة:

يعتمد الباحث في هذه الدراسة على منهج المسح بشقيه الكمي والكيفي حيث يعد هذا المنهج من انساب المناهج العلمية ملائمة لهذه الدراسة إذ يستهدف المنهج تسجيل وتحليل وتفسير الظاهرة في وضعها الراهن بعد جمع البيانات الازمة.

### الفترة الزمنية:

يتم تحديد الفترة الزمنية هي الفترة الرئيسية الثانية للرئيس عبد الفتاح السيسى 2018/2023 ويتم تطبيق الدراسة على تلك الفترة.

### مجتمع الدراسة :

ويتكون من العاملين في الشركات الحاضنة للتكنولوجيا الافتراضية سواء العاملين بالعلاقات العامة أو بالإدارات الأخرى من مستويات وظيفية مختلفة. وكذلك عمل تحليل للبيانات الصادرة عن المؤسسات محل الدراسة بالنسبة للفترة الرئيسية الثانية للرئيس عبد الفتاح السيسى بشكل ربع سنوى. من تلك المؤسسات الحكومية التالية :

#### ١-مركز الإبداع التكنولوجي وريادة الأعمال التابع لوزارة الاتصالات المصرية:

تسعى وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات إلى تشجيع الإبداع وريادة الأعمال في قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات من أجل جعل مصر مركزاً إقليمياً للإبداع. كما يهدف إلى دفع عجلة النمو الاقتصادي من خلال عدد من البرامج على أساس بناء مراكز التميز في الجامعات وشركات الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات المحلية والدولية علاوة على تقديم الدعم المالي والتسويقي لرواد الأعمال توفر إدارة المشروعات باقة احتضان متكاملة لأصحاب المشاريع والشركات الناشئة في قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات.

#### ٢ - الصندوق الاجتماعي للتنمية:

يتبنى الصندوق الاجتماعي للتنمية مجموعة متجانسة من الاستراتيجيات والبرامج التي من شأنها المساهمة في تحقيق التنمية البشرية والمجتمعية بكافة أبعادها ومن ثم إحداث طفرة بالمجتمع المصري.<sup>(31)</sup>

#### ٣- أكاديمية بداية للشركات الناشئة التابعة لوزارة الاستثمار:

على الرغم من احتفاظ الهيئة بصلاحياتها التنفيذية التقليدية تتمتع الهيئة العامة للاستثمار في الوقت الراهن بفعالية في تشجيع وكالات ترويج الاستثمار السباقة والقيام بالتسهيلات والتوفيق بين الأعمال والمغتربين المصريين والفعاليات ورعاية المستثمرين وإجراء البحث ومهمات التقصي السوقية وباعتبارها النافذة الوحيدة للاستثمار بمصر تمهد الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة الطريق أمام المستثمرين الدوليين الباحثين عن استغلال الفرص المقدمة من قبل الاقتصاد المحلي المصري سريع النمو ومزايا التنافس على دعم الأمة. كمحور تصدير للعالم العربي وأفريقيا، كما يضمن موظفي العنایة بالعملاء أيضاً أنه سيتم نقل توجيهات العملاء إلى الوكالات الحكومية بغية تعزيز الاستثمار وترميم مناخ الاستثمار في مصر. بالإضافة إلى تشجيع فرص الاستثمار في شتى القطاعات، وقد أطلقت الهيئة العامة

للاستثمار والمناطق الحرة مبادرات جديدة ترمي إلى تعزيز مناخ الاستثمار في مصر بما في ذلك تبني الأنظمة الاستثمارية الجديدة مجالات الاستثمار وال المجالات الاقتصادية الخاصة وكذلك تأسيس مركز ريادة الأعمال والتمويل تشجيع المشروعات الصغيرة والمتوسطة (بداية).<sup>(32)</sup>

#### حدود الدراسة:

##### أولاً : الحدود الجغرافية:

طبقت الدراسة على مشروعات التكنولوجيا الافتراضية في مدينة القاهرة الكبرى وذلك لأنها تحتوى على الإدارات المركزية لتلك الشركات عينة الدراسة ( مركز الابداع وريادة الاعمال - جهاز تنمية المشروعات الصغيرة - الشركات الناشئة التابعة لوزارة الاستثمار ) .

##### ثانياً : الحدود البشرية

ستطبق الدراسة على العاملين بالشركات الحاضنة للتكنولوجيا الافتراضية محل الدراسة وينقسموا إلى :

- ١- العاملين بإدارة العلاقات العامة بالشركات (عينة الدراسة).
- ٢- العاملين في مختلف إدارات الشركات (عينة الدراسة).

##### أسلوب تطبيق الدراسة:

يؤكد الباحثون على أن نظام العينات قد أصبح هو الأساس في الدراسات الإعلامية حيث يلجأ الباحث إلى اختيار عدد محدود من المفردات يكون ممثلاً في خصائصه وسماته للمجموعة الأكبر من أفراد الجمهور المجتمع الأصلي للدراسة، بما يتفق مع أهداف الدراسة في حدود الوقت والإمكانيات المتاحة وتحليل وظائف إدارة العلاقات العامة بتلك الشركات . لهذا طبقت الدراسة على بعض العاملين في العلاقات العامة بمشروعات التكنولوجيا الافتراضية. وطبقت الدراسة على عينة عشوائية قوامها ٥٥ مفردة من العاملين بالعلاقات العامة تم مراعاة تمثيلهم لجميع الإدارات العمل بالشركات عينة الدراسة. وبذلك يكون عدد المفردات حجم العينة ٥٥ مفردة. وكذلك عمل تحليل للبيانات الصادرة عن المؤسسات محل الدراسة بالنسبة للفترة الرئيسية الثانية للرئيس عبد الفتاح السيسي بشكل ربع سنوي.

##### أداة جمع البيانات:

وذلك من خلال الدراسة التطبيقية حيث يتم تطبيق صحفة استقصاء على العاملين بإدارات العلاقات العامة في مشروعات التكنولوجيا الافتراضية وكذلك على عينة من العاملين بالإدارات الأخرى بتلك المشروعات من ذوى المستويات الوظيفية المختلفة وكذلك تحليل البيانات الربع سنوية التي تقوم بها إدارة العلاقات العامة في تلك المشروعات تم جمع بيانات الدراسة الحالية باستخدام الاستبيان بأسلوب المقابلة الشخصية مع المبحوثين وتحليل وظائف إدارة العلاقات العامة في تلك المشروعات. وكذلك عمل تحليل للبيانات الصادرة عن المؤسسات محل الدراسة بالنسبة للفترة الرئيسية الثانية للرئيس عبد الفتاح السيسي بشكل ربع

سنوياً وتم اختيار عينة تحليل المضمون بشكل عمدى لكل البيانات التي تم اصدارها في تلك الفترة بشكل ربع سنوي.

#### اجراءات الصدق والثبات:

ولقد قام الباحث بإعداد هذه الاستماراة وفقاً للمراحل العلمية المتعارف عليها من تحديد الهدف والبيانات المطلوب جمعها واعدادها في صورتها الأولية ومراجعتها منهجياً وعلمياً من جانب مجموعة من الخبراء والمحكمين في مجالات التكنولوجيا الافتراضية والإعلام ومناهج البحث وكذلك تطبيق الاختبار القبلي والتأكد من ثبات وصدق الأداة وكذلك عمل تحليل للبيانات الصادرة عن المؤسسات محل الدراسة بالنسبة للفترة الرئيسية الثانية للرئيس عبد الفتاح السيسى بشكل ربع سنوي.<sup>(33)</sup>

نتائج الدراسة:

نتائج الدراسة التحليلية:

#### تمهيد

الدراسة تعد دراسة وصفية حيث تعتمد على تجميع وفقاً للهدف من هذه الدراسة وطبيعتها والأساليب المنهجية المستخدمة فيها فان هذه الحقائق والمعلومات ثم مقارنتها وتحليلها وتفسيرها وذلك من خلال دراسة تطبيقية تصف طبيعة العاملين بإدارة العلاقات العامة بمشروعات التكنولوجيا الافتراضية ودورهم في التنمية المستدامة.

وذلك من خلال الدراسة التحليلية حيث يتم تحليل التقارير الربع سنوية التي يتم اصدارها من خلال المشروعات محل الدراسة التي تقوم بها ادارة العلاقات العامة في تلك المشروعات.

أولاً : نتائج الدراسة التحليلية:

#### جدول رقم (1)

عن توصيف عينة الدراسة حسب مشروعات التكنولوجيا الافتراضية وعدد البيانات:

ال المشروعات	عدد البيانات	
	%	ك
مركز الابداع التكنولوجي وريادة الاعمال	33.33	16
جهاز تنمية المشروعات الصغيرة	33.33	16
اكاديمية بداية للشركات الناشئة التابعة لوزارة الاستثمار	33.33	16
الإجمالي	100	48

تشير بيانات الجدول السابق إلى تساوى عدد البيانات التي تم دراستها في الدراسة التحليلية حيث جاءت نسبة مركز الابداع التكنولوجي وريادة الاعمال متساوية مع نسبة كلا من جهاز تنمية المشروعات الصغيرة واكاديمية بداية للشركات الناشئة التابعة لوزارة الاستثمار بنسبة 33.33% لكل من المشروعات محل الدراسة .

**جدول رقم (٢)**  
**عن توصيف عينة الدراسة حسب نوع القطاعات وعدد البيانات:**

عدد البيانات		المشروعات
%	ك	
8.3	4	الخدمي
6.3	3	البناء
37.5	18	المالي
14.6	7	الدين المحلي
2.1	1	الصناعة
6.3	3	البترول
25	12	التكنولوجي
100	48	الإجمالي

اشارت بيانات الجدول السابق انه جاء من جملة البيانات التي تم دراستها الى ان القطاع المالي جاء في المرتبة الأولى من حيث عدد البيانات التي تم اصدارها بنسبة 37.5% من عدد البيانات التي تم دراستها في الاجمال وجاء في المرتبة الثانية القطاع التكنولوجي بنسبة 25% وتلتها كلا من قطاع الدين المحلي بنسبة 14.6 ويليها القطاع الخدمي بنسبة 8.3 وجاء قطاع البناء والتشييد بنسبة 6.3% من عدد البيانات التي تم دراستها وكانت متساوية مع قطاع البترول بنفس النسبة المئوية 6.3% وجاء في المركز الأخير من عدد البيانات التي تم دراستها قطاع الصناعة بنسبة 2.1%.

وهذا يدل على اهتمام الدولة بمؤسساتها الحكومية بقطاع المال لأنه هو الاساس في بناء أي مجتمع حيث ان المادة هي اساس هذا العصر لأنها هي اساس عمل أي قطاع وتجعل من كل قطاع أن يستطيع أن يؤدي كل دور له على اكمل دور وجاء في المرتبة الثانية القطاع التكنولوجي وهذا يدل على التحول الكبير التي تعلم الدولة على التحرك في هذا الاتجاه المعاصر والسير في ركب الدول المتقدمة .

**جدول رقم (٣)**  
**عن القطاعات التي تقوم بخدمتها الهيئات عينة الدراسة:**

الاجمالي	القطاعات التي تقوم بخدمتها الهيئات عينة الدراسة								الهيئات
	القضاء	القضاء	البنوك	التأمين	الضرائب	الجمارك	الموارد البشرية	البيئة	
%	ك	%	ك	%	ك	%	ك	%	ك
8.3	4	12.5	2	12.5	2	-	-	-	القطاع الخدمي
6.3	3	6.3	1	12.5	2	-	-	-	قطاع البناء والتشييد
37.5	18	31.2	5	56.2	9	25	4	-	القطاع المالي
14.5	7	25	4	18.8	3	-	-	-	قطاع الدين المحلي
2.1	1	6.3	1	-	-	-	-	-	قطاع الصناعة التحويلية
6.3	3	6.3	1	-	-	12.5	2	-	قطاع البترول
25	12	12.5	2	-	-	62.5	10	-	القطاع التكنولوجي
100	48	100	16	100	16	100	16	-	الاجمالي

الإجمالي كا (28.048) درجة حرية (12) مستوى المعنوية (0.005) دالة عند (0.001)

شارت بيانات الجدول السابق إلى القطاعات التي تهتم بها المؤسسات محل الدراسة حيث جاء في المرتبة الأولى القطاع التكنولوجي بالنسبة إلى مركز الابداع التكنولوجي وريادة الاعمال بنسبة 62.5% وتلتها القطاع المالي بنسبة 25% وجاء في المرتبة الأخيرة قطاع البترول بنسبة 12.5% وهذا يدل على أن كل مؤسسة تعمل على تحسين أدائها الوظيفي المنوط بها وتشغل كل أوقاتها بواجبها . وجاء في المرتبة الأولى القطاع المالي بالنسبة إلى جهاز تنمية المشروعات الصغيرة بنسبة 56.2% وتلتها قطاع الدين المحلي بنسبة 18.8% وجاء في المرتبة الأخيرة بالتساوي كلا من قطاع البناء والتشييد والقطاع الخدمي بنسبة 12.5% وهذا يدل على أن قيام الدول والنهوض بالمشروعات الصغيرة يلزم وجود دفع مالي كبير حيث أن المال هو عصب الحياة التي تقوم عليها المشاريع والتي تجعل هناك نوع من الجدية في اداء المشروعات وتلتها الدين المحلي وهذا يدل على أن المردود من النجاح في تلك المشروعات يؤدى إلى تسديد كل الديون التي التزمت بها تلك المشروعات قبل القيام بأعمالها وجاء في المرتبة الأولى القطاع المالي بالنسبة إلى أكاديمية بداية للشركات الناشئة التابعة لوزارة الاستثمار بنسبة 31.2% وجاء في المرتبة الثانية قطاع الدين المحلي بنسبة 25% وتلتها كلا من القطاع الخدمي والقطاع التكنولوجي بنسبة 12.5% وجاء في المرتبة الأخيرة بالتساوي كلا من قطاع البترول وقطاع الصناعة وقطاع البناء والتشييد بنسبة 6.3% وهذا يدل على اهتمام المؤسسات الحكومية بالقطاع المالي والتكنولوجي وتقديمه في شكل يناسب العصر حيث ان المستقبل يجبرنا على الاهتمام بالتطور والتعلم الجديد لتكنولوجيا الحياة القادمة.

جدول رقم (٤)

عن عدد القضايا المنشورة في البيانات عينة الدراسة وفقاً لمتغير الهيئة:

القطاعات التي تقوم بخدمتها الهيئات عينة الدراسة							الهيئات	القضايا
الاجمالي		أكاديمية بداية للشركات الناشئة التابعة لوزارة الاستثمار		جهاز تنمية المشروعات الصغيرة		مركز الابداع التكنولوجي وريادة الاعمال		
%	كـ	%	كـ	%	كـ	%	كـ	
4.2	2	-	-	12.5	2	-	-	تحسين مستوى الأجر
6.3	3	-	-	18.8	3	-	-	ارتفاع الأسعار
14.6	7	12.5	2	31.3	5	-	-	السياسات المالية
14.6	7	25	4	18.8	3	-	-	أسواق المال والسياسة
16.7	8	43.8	7	6.3	1	-	-	القبيط والتمويل
8.3	4	-	-	12.5	2	12.5	2	الامن الاقتصادي
6.3	3	-	-	-	-	18.8	3	الاعلام الاقتصادي
4.2	2	6.3	1	-	-	6.3	1	البترول والتغذية
2.1	1	6.3	1	-	-	-	-	الممارسات التجارية
2.1	1	6.3	1	-	-	-	-	العلاقات الاقتصادية
14.6	7	-	-	-	-	43.8	7	التكنولوجيا
6.3	3	-	-	-	-	18.8	3	اتخاذ القرارات بالمشاركة
100	48	100	16	100	16	100	16	الإجمالي

كا (62.893) درجة حرية (22) مستوى المعنوية (0.000) دالة عند (0.01)

شارت بيانات الجدول السابق بعض القضايا الهامة وجاء في المرتبة الأولى التكنولوجيا كاهم القضايا المركز الابداع التكنولوجي وريادة الاعمال بنسبة 43.8% وجاء في المرتبة الثانية بالتساوي كلا من الاعلام الاقتصادي واتخاذ القرارات بالمشاركة بنسبة 18.08% وتلها الأمن الاقتصادي بنسبة 12.5% وجاء في المرتبة الاخيرة قضية البترول والتغذية والطاقة بنسبة 6.3% وهذا دليل على اهتمام هيئة التكنولوجيا وريادة الاعمال بدورها المنوط بها والعمل الجاد في المجتمع وتأدية الدور بشكل مناسب للعمل المؤسسي التي تقوم به الدولة، وجاء في المرتبة الأولى السياسات المالية لجهاز تنمية المشروعات الصغيرة بنسبة 31.3%.

وجاء في المرتبة الثانية كلا من اسوق المال والسياسة النقدية مع ارتفاع الاسعار وانخفاض مستوى الدخل بنسبة 18.8% وجاء في المرتبة الثالثة كلا من الامن الاقتصادي وتحسين مستوى الاجر الاقتصادي بنسبة 12.5% وجاء في المرتبة الاخيرة التقسيط والتمويل بنسبة 6.3% وهذا يدل على ان السياسات المالية للدولة هي التي تساعد تلك المشروعات الصغيرة الناهضة الى الوصول الى ما تصبـه اليه والعمل على تقدم المجتمع وان تأثير تلك السياسات يساعد على نشأة الدولة وتقديمها وجاء في المرتبة الأولى التقسيط والتمويل الاكاديمية بداية للشركات الناشئة التابعة لوزارة الاستثمار بنسبة 16.7%

وجاء في المرتبة الثانية كلا من السياسات المالية واسواق المال والسياسة النقدية والتكنولوجيا بنسبة 14.6% وجاء في المرتبة الثالثة الأمن الاقتصادي بنسبة 8.3% وتلها كلا من ارتفاع الاسعار وانخفاض مستوى الدخل واتخاذ القرارات بالمشاركة والاعلام الاقتصادي بنسبة 6.3% وتلها كلا من تحسين مستوى الاجر الاقتصادي والبترول والتغذية في الطاقة بنسبة 4.2% وجاء في المرتبة الاخيرة كلا من الممارسات التجارية غير المشروعـة والعلاقات الاقتصادية الدولية بنسبة 2.1%. وهذا دليل على ان الشركات الناشئة الجديدة تعـي أن النواحي المادية هي الاساس التي يجب أن تسعى على وجودـه في الاماكن التي تسعى الى الاستثمار وتقديم المجتمع الموجودة به وتأثيرـه عليه .

**جدول رقم (٥)**  
**عن عدد القضايا المنشورة في البيانات عينة الدراسة وفقاً لمتغير القطاع :**

القضايا المنشورة في البيانات عينة الدراسة وفقاً لمتغير القطاع														القطاع القضائي		
الإجمالي		التكنولوجي		البترول		الصناعة		الدين المحلي		المالي		البناء		الخدمي		
%	ك	%	ك	%	ك	%	ك	%	ك	%	ك	%	ك	%	ك	
4.2	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50	2	تحسين مستوى الأجر	
6.3	3	-	-	-	-	-	-	14.3	1	11.1	2	-	-	-	-	ارتفاع الأسعار
14.6	7	-	-	-	-	-	-	14.3	1	33.3	6	-	-	-	-	السياسات المالية
14.6	7	8.3	1	-	-	-	-	14.3	1	11.1	2	66.7	2	25	1	أسواق المال والسياسة
16.7	8	8.3	1	-	-	-	-	42.9	3	11.1	2	33.3	1	25	1	التقسيط والتمويل
8.3	4	-	-	-	-	-	-	-	-	22.2	4	-	-	-	-	الأمن الاقتصادي
6.3	3	16.7	2	-	-	-	-	-	-	5.6	1	-	-	-	-	الاعلام الاقتصادي
4.2	2	-	-	66.7	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	البترول والتغذية
2.2	1	-	-	-	-	100	1	-	-	-	-	-	-	-	-	المراسلات التجارية
2.1	1	-	-	-	-	-	-	14.3	1	-	-	-	-	-	-	الخدمات الاقتصادية
14.6	7	50	6	-	-	-	-	-	-	5.6	1	-	-	-	-	التكولوجيا
6.3	3	16.7	2	33.3	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	الاخذ القرارات بالمشاركة
100	48	100	12	100	3	100	1	100	7	100	18	100	3	100	4	الإجمالي

كما (158.88) درجة حرية (66) مستوى المعنوية (0.000) دالة عند (0.001).

اشارت بيانات الجدول السابق بالنسبة للقضايا محل الدراسة الى انه جاء في المرتبة الأولى للقطاع الخدمي تحسين مستوى الاجر الاقتصادي بنسبة 50% وجاء بالتساوي كلا من التقسيط والتمويل واسواق المال والسياسة النقدية بنسبة 25% وهذا يدل على أن القطاع الخدمي يعمل على تحسين الدخل بالنسبة للعاملين به بالقدر الكبير الذي يحتاجون اليه . وجاء في المرتبة الأولى لقطاع البناء والتشييد اسواق المال والسياسة النقدية بنسبة 66.7% وجاء في المرتبة الثانية والأخيرة التقسيط والتمويل بنسبة 33.3% وهذا يدل على ان قطاع البناء والتشييد يحتاج في عمله الجزء المالي بكثير جدا حيث انه المنوط بالبناء والتشييد والقدم في المجتمع . وجاء في المرتبة الأولى للقطاع المالي السياسات المالية بنسبة 33.3% وجاء في المرتبة الثانية والأمن الاقتصادي بنسبة 22.2% تلها كلا من ارتفاع الاسعار وانخفاض مستوى الدخل واسواق المال والسياسة النقدية والتقسيط والتمويل بنسبة 11.1% وجاء في المرتبة الاخيرة كلا من الاعلام الاقتصادي والتكولوجيا بنسبة 5.6% وهذا يدل على أن القطاع المالي يهتم في عمله بأسس يجب أن يقوم بها وان هناك عمل منظم منوط به السياسات المالية التي تتتصدر اهتمام تلك المؤسسات . وجاء في المرتبة الأولى لقطاع الدين المحلي التقسيط والتمويل بنسبة 42.9% وجاء في المرتبة الثانية والأخيرة كلا من ارتفاع الاسعار وانخفاض

مستوى الدخل وال العلاقات الاقتصادية الدولية واسواق المال و السياسة النقدية و السياسات المالية بنسبة 14.3% وهذا يدل على أن الدين المحلي بالنسبة للمؤسسات محل الدراسة يأخذ مكانه كبيره حيث ان التقسيط والتمويل هو عمل يؤدى الى تقليل تلك الديون على كاهل الدول وان هذا الدين يعوق بعض التقدم في الاهتمام به والعمل على تقسيطه يؤدى الى ازدهار وتقديم المجتمع في المستقبل والخلاص منه . وجاء في المرتبة الأولى لقطاع الصناعة الممارسات التجارية الغير المشروعة بنسبة 100% وهذا يدل على أن قطاع الصناعة كان يشوبه بعض التدخلات الغير سليمة التي ادت الى تأخرنا في مواكبة تلك الدول الصناعية الكبرى التي اخذت ببدأ النزاهة والعدالة . وجاء في المرتبة الأولى لقطاع البترول والتغذية في الطاقة بنسبة 66.7% وجاء في المرتبة الثانية والأخيرة اتخاذ القرارات بالمشاركة بنسبة 33.3% وهذا يدل على اهتمام هذا القطاع بالبترول والطاقة وإن هذا القطاع يؤثر بشكل كبير في اتخاذنا للقرارات بالشكل السليم وان هذا القطاع تأثيره على المجتمع بشكل كبير وتأثير مستقبلا . وجاء في المرتبة الأولى لقطاع التكنولوجي التكنولوجيا بنسبة 50% وجاء في المرتبة الثانية كلاما من اتخاذ القرارات بالمشاركة والاعلام الاقتصادي بنسبة 16.7% وجاء في المرتبة الاخيرة كلاما من اسواق المال و السياسة النقدية و التقسيط والتمويل بنسبة 8% وهذا يدل على ان القطاع التكنولوجي يعمل بالشكل السليم في اتخاذ قراراته بالمشاركة وهذا يؤدى الى الوصول إلى أعلى المستويات في التكنولوجيا وان قيام هذا العمل يجب أن يكون مسند اليه بعض الأموال التي تساعده في عمله وتنفيذها .

#### جدول رقم (٦)

#### عن أدوات العلاقات العامة المستخدمة في القضايا المختلفة في البيانات عينة الدراسة وفقاً لمتغير الهيئة:

أدوات العلاقات العامة المستخدمة وفقاً لمتغير الهيئة								أدوات العلاقات العامة	مشروعات التكنولوجيا الافتراضية		
الاجمالي		اكاديمية بداية للشركات الناشئة التابعة لوزارة الاستثمار		جهاز تنمية المشروعات الصغيرة		مركز الابداع التكنولوجي وريادة الاعمال					
%	ك	%	ك	%	ك	%	ك				
8.3	4	12.5	2	12.5	2	-	-	الأخبار			
10.4	5	-	-	6.3	1	25	4	النحوات			
8.3	4	-	-	-	-	25	4	الاجتماعات			
10.4	5	-	-	18.8	3	12.5	2	المؤتمرات			
8.3	4	12.5	2	12.5	2	-	-	التحقيقات			
8.3	4	18.8	3	6.3	1	-	-	الأحاديث			
33.3	16	43.8	7	37.5	6	18.8	3	التقارير			
12.5	6	12.5	2	6.3	1	18.8	3	بيان الصحفي			
100	48	100	16	100	16	100	16	الإجمالي			

كا (26.125) درجة حرية (14) مستوى المعنوية (0.025) دالة عند (0.05)  
اشارت بيانات الجدول السابق الى جاء في المرتبة الأولى النحوات والاجتماعات بنسبة 20%  
بالنسبة لأدوات العلاقات العامة لكل من المؤسسات محل الدراسة الآتية : المركز الابداع

التكنولوجي وريادة الاعمال وجاء في المرتبة الثانية كـ من التقارير والبيان الصحفي بنسبة 18.8% وجاء في المرتبة الاخيرة المؤتمرات بنسبة 12.5% وهذا يدل على تنوع ادوات العلاقات العامة التي تستخدمها مركز الابداع التكنولوجي وريادة الاعمال في اتمام الدور التي توكل به من قبل ادارة المؤسسة التابعة لها، وجاء في المرتبة الأولى التقارير بنسبة 37.5% بالنسبة لجهاز تنمية المشروعات الصغيرة وجاء في المرتبة الثانية المؤتمرات بنسبة 18.8% وجاء في المرتبة الثالثة كلا من الاخبار والتحقيقات بنسبة 12.5% وتلتها كلـ من الندوات والاحاديث والبيان الصحفي في المركز الأخير بنسبة 6.3% وهذا يدل على ان ادوات العلاقات التامة تؤدى الدور المنوط اليها في كل مؤسسة على حسب المسند اليها من اعمال . وجاء في المرتبة الأولى التقارير بنسبة 8.43% بالنسبة لأكاديمية بداية للشركات الناشئة التابعة لوزارة الاستثمار وجاء في المرتبة الثانية الاحداديث بنسبة 18.8% وجاء في المرتبة الاخيرة كـ من الاخبار والتحقيقات والبيان الصحفي بنسبة 12.5% وهذا يدل على ان ادوات العلاقات العامة تعمل كلـها على انجاح المؤسسة التي تعمل بها وتحسين الصورة الذهنية لها في كافة الاتجاهات .

#### جدول رقم (٧)

#### عن ادوات العلاقات العامة المستخدمة في القضايا المختلفة في البيانات عينة الدراسة وفقاً لمتغير القطاع:

القضايا المنصورة في البيانات عينة الدراسة وفقاً لمتغير القطاع														القطاع	
الإجمالي		التكنولوجي		البترون		الصناعة		الدين المحلي		المالي		البناء		الخدمي	
%	كـ	%	كـ	%	كـ	%	كـ	%	كـ	%	كـ	%	كـ	%	كـ
8.3	4	-	-	-	-	-	-	14.3	1	11.1	2	33.3	1	-	-
10.4	5	16.7	2	-	-	-	-	-	-	16.7	3	-	-	-	-
8.3	4	25	3	33.3	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10.4	5	-	-	33.3	1	-	-	-	-	22.2	4	-	-	-	-
8.3	4	-	-	-	-	-	-	42.9	3	5.6	1	-	-	-	-
8.3	4	8.3	1	-	-	-	-	-	-	11.1	2	33.3	1	-	-
33.3	16	33.3	4	33.3	1	-	-	42.9	3	22.2	4	33.3	1	75	3
12.5	6	16.7	2	-	-	100	1	-	-	11.1	2	-	-	25	1
100	48	100	12	100	3	100	1	100	7	100	18	100	3	100	4

كا (50.594) درجة حرية (42) مستوى المعنوية (0.171) غير دالة عند (0.05) اشارت بيانات الجدول السابق جاء في المرتبة الأولى للأدوات العلاقات العامة لكل من القطاعات الآتية: القطاع الخدمي التقارير بنسبة 75% وجاء في المرتبة الثانية والاخيرة البيان الصحفي بنسبة 25% . وجاء في المرتبة الأولى والاخيرة لقطاع البناء والتشييد كـلا من الاخبار والاحاديث والتقارير بنسبة 33.3% . وجاء في المرتبة الأولى للقطاع المالي كلـ من المؤتمرات والتقارير بنسبة 22.5% وجاء في المرتبة الثانية الندوات بنسبة 16.7% تلـها كـلا من الاخبار والبيان الصحفي بنسبة 11.1% وجاء في المرتبة الاخيرة التحقيقات

بنسبة 5.6% . وجاء في المرتبة الأولى لقطاع الدين المحلي كلا من التحقيقات والتقارير بنسبة 42.9% وجاء في المرتبة الثانية والأخيرة الأخبار بنسبة 14.3% : وجاء في المرتبة الأولى والأخيرة لقطاع الصناعة البينية الصناعي بنسبة 100% . وجاء في المرتبة الأولى لقطاع البترول كلا من الاجتماعات والمؤتمرات والتقارير بنسبة 33.3% .. وجاء في المرتبة الأولى لقطاع التكنولوجيا التقارير بنسبة 33.3% وجاء في المرتبة الثانية الاجتماعات بنسبة 25% وتلتها كلا من الندوات والبيان الصحفي بنسبة 16.7% وجاء في المرتبة الأخيرة الأحاديث بنسبة 8.3% وتنوع استخدام أدوات العلاقات العامة بالنسبة لكل تلك القطاعات يدل على أهمية كل تلك الأدوات وانهم جميعاً يعملون في تكامل لبعضهم الآخر في جعل صورة المؤسسة في أحسن صورة ممكنة.

#### جدول رقم (٨)

#### عن مصادر المعلومات عن القضايا المختلفة في البيانات عينة الدراسة وفقاً لمتغير الهيئة:

		مصادر المعلومات المستخدمة وفقاً لمتغير الهيئة						مصادر المعلومات	مشروعات التكنولوجيا الافتراضية	
الاجمالي		اقديمية بداية للشركات الناشئة التابعة لوزارة الاستثمار	جهاز تنمية المشروعات الصغيرة	مركز الابداع التكنولوجي وريادة الاعمال	%	ك	%	ك	%	ك
%	ك	%	ك	%	ك	%	ك	%	ك	
2.1	1	-	-	6.3	1	-	-	-	-	المحرر
6.3	3	-	-	6.3	1	12.5	2	-	-	المراسل
10.4	5	12.5	2	12.5	2	6.3	1	-	-	وكالات الانباء
2.1	1	6.3	1	-	-	-	-	-	-	اذاعات
6.3	3	-	-	18.8	3	-	-	-	-	صحف
18.8	9	12.5	2	18.8	3	25	4	-	-	بوابة الكترونية
16.7	8	25	4	6.3	1	18.8	3	-	-	قنوات فضائية
37.5	18	43.7	7	31.3	5	37.5	6	-	-	موقع الكتروني
100	48	100	16	100	16	100	16	-	-	الاجمالي

كا (15.15) درجة حرية (14) مستوى المعنوية (0.368) غير دالة عند (0.05) اشارت بيانات الجدول السابق الى مصادر المعلومات للمؤسسات محل الدراسة كالتالي: جاء في المرتبة الأولى المواقع الالكترونية بنسبة 37.5% بالنسبة المركز الابداع التكنولوجي وريادة الاعمال وجاء في المرتبة الثانية البوابة الالكترونية بنسبة 20% تلتها القوات الفضائية بنسبة 18.8% تلتها المراسل بنسبة 12.5% وجاء في المرتبة الأخيرة وكالات الانباء بنسبة 6.3% . جاء في المرتبة الأولى المواقع الالكترونية بنسبة 31.3% لجهاز تنمية المشروعات الصغيرة وجاء في المرتبة الثانية كلا من الصحف والبوابات الالكترونية بنسبة 18.8% تلتها وكالات الانباء بنسبة 12.5% وجاء في المرتبة الأخيرة كلا من القوات الفضائية والمحرر والمراسل بنسبة 6.3% . وجاء في المرتبة الأولى المواقع الالكترونية لأكاديمية بداية للشركات الناشئة التابعة لوزارة الاستثمار بنسبة 43.8% وجاء في المرتبة الثانية القوات الفضائية بنسبة 25% تلتها كلا من البوابات الالكترونية وكالات

الأنباء بنسبة 12.5% وجاء في المرتبة الأخيرة الإذاعات بنسبة 6.3%. وهذا يدل على ان العالم تحول الان الى المواقع الالكترونية ليستقى منها المعلومات ويأخذ منها كافة مصادره وهذا يدل على مواكبة تلك المؤسسات محل الدراسة الى التطور والتقدم التكنولوجي الذى نعيشه هذا العصر .

**جدول رقم (٩)**  
عن مصادر المعلومات عن القضايا المختلفة في البيانات عينة الدراسة  
وفقاً لمتغير القطاع:

القضايا المنصورة في البيانات عينة الدراسة وفقاً لمتغير القطاع												القطاع	مصادر المعلومات			
الإجمالي		الكترونيجي		البترول		الصناعة		الدين المحلي		المالي		البناء		الخدمي		
%	ك	%	ك	%	ك	%	ك	%	ك	%	ك	%	ك	%	ك	%
2.1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	5.6	1	-	-	-	-	-
6.3	3	16.7	2	-	-	-	-	-	-	5.6	1	-	-	-	-	-
10.4	5	8.3	1	-	-	100	1	28.6	2	5.6	1	-	-	-	-	-
2.1	1	-	-	-	-	-	-	14.3	1	-	-	-	-	-	-	-
6.3	3	-	-	-	-	-	-	14.3	1	5.6	1	-	-	25	1	صحف
18.8	9	16.7	2	-	-	-	-	14.3	1	33.3	6	-	-	-	-	بوابة الكترونية
16.7	8	-	-	66.7	2	-	-	-	-	16.7	3	33.3	1	50	2	قنوات فضائية
37.5	18	58.3	7	33.3	1	-	-	28.6	2	27.8	5	66.7	2	25	1	موقع الكترونية
100	48	100	12	100	3	100	1	100	7	100	18	100	3	100	4	الإجمالي

كا (44.774) درجة حرية 42 مستوى المعنوية (0.356) غير دالة عند (0.05) اشارت بيانات الجدول السابق الى مصادر المعلومات التي يتم استخدامها للقطاعات المختلفة الآتية : جاء في المرتبة الأولى للقطاع الخدمي القنوات الفضائية بنسبة 50% وجاء في المرتبة الثانية والأخيرة الصحف والمواقع الالكترونية بنسبة 25% لكل منهما . وجاء في المرتبة الأولى لقطاع البناء والتشييد المواقع الالكترونية بنسبة 66.7% وجاء في المرتبة الثانية والأخيرة القنوات الفضائية بنسبة 33.3% وجاء في المرتبة الأولى لقطاع المالي البوابات الالكترونية بنسبة 33.3% وجاء في المرتبة الثانية المواقع الالكترونية بنسبة 27.8% وتلتها القنوات الفضائية بنسبة 16.7% وجاء في المرتبة الاخيرة كلا من المحرر والمراسل وكالات الانباء والصحف بنسبة 5.6%. وجاء في المرتبة الأولى لقطاع الدين المحلي كلا من وكالات الانباء والمواقع الالكترونية بنسبة 28.6% وجاء في المرتبة الثانية والأخيرة كلا من الصحف والاذاعات والبوابات الالكترونية بنسبة 14.3%. وجاء في المرتبة الأولى والأخيرة لقطاع الصناعة وكالات الانباء بنسبة 100% وجاء في المرتبة الأولى لقطاع البترول القنوات الفضائية بنسبة 66.7% وجاء في المرتبة الثانية والأخيرة المواقع الالكترونية بنسبة 33.3% وجاء في المرتبة الأولى لقطاع التكنولوجى المواقع

الالكترونية بنسبة 58.3% وجاء في المرتبة الثانية كلا من المراسل والبوابات الالكترونية بنسبة 16.7% وجاء في المرتبة الاخيرة وكالات الانباء بنسبة 8.3%. وهذا يدل على ان مصادر المعلومات بالنسبة لتلك القطاعات لها اهمية كبيرة وان تنوعها يؤدى الى الوصول للهدف المنشود والمرجو منها وان الواقع الالكتروني والبوابات الالكترونية والقنوات الفضائية تصدرت تلك المصادر لأنها تؤدى بشكل كبير في تلك الأونة التي نعيشها.

### جدول رقم (١٠)

#### عن استخدام الصور في القضايا المختلفة عينة الدراسة وفقاً لمتغير الهيئة:

الصور المستخدمة وفقاً لمتغير الهيئة							الصور	مشروعات التكنولوجيا الافتراضية
الاجمالي		اكاديمية بداية للشركات الناشئة التابعة لوزارة الاستثمار	جهاز تنمية المشروعات الصغيرة	مركز الابداع التكنولوجي وريادة الاعمال	%	ك		
%	ك	%	%	%	%	ك	%	ك
16.7	8	12.5	2	18.8	3	18.8	3	لا يوجد
6.3	3	6.3	1	-	-	12.5	2	موضوعية
14.6	7	12.5	2	-	-	31.3	5	شخصية
22.9	11	43.8	7	18.8	3	6.3	1	تعبرية
39.6	19	25	4	62.5	10	31.3	5	توضيحية
100	48	100	16	100	16	100	16	الإجمالي

كما (16.033) درجة حرية (8) مستوى المعنوية (0.042) دالة عند (0.05) اشارت بيانات الجدول السابق الى استخدام الصور بالنسبة للمؤسسات محل الدراسة وكانت كالاتي : جاء في المرتبة الأولى بالنسبة لمركز الابداع التكنولوجي وريادة الاعمال كلا من الشخصية والتوضيحية بنسبة 31.04% وجاء في المرتبة الثانية لا يوجد بنسبة 18.8% وتلتها الموضوعية بنسبة 12.5% وجاء في المرتبة الاخيرة التعبيرية بنسبة 6.3% وجاء في المرتبة الأولى بالنسبة لجهاز تنمية المشروعات الصغيرة التوضيحية بنسبة 62.5% وجاء في المرتبة الثانية والاخيره كلا من لا يوجد والتعبيرية بنسبة 18.8% وجاء في المرتبة الأولى بالنسبة لأكاديمية بداية للشركات الناشئة التابعة لوزارة الاستثمار التعبيرية بنسبة 43.8% وجاء في المرتبة الثانية التوضيحية بنسبة 25% تلها كلا من لا يوجد والشخصية بنسبة 12.5% وجاء في المرتبة الاخيرة الموضوعية بنسبة 6.3% وهذا يدل على أن للصور عامل هام في توصيل المعلومة بشكل كامل واكثر وضوحا حيث ان الصور التوضيحية اخذت النسبة الاكبر من الاستخدام بالنسبة لكافة المؤسسات محل الدراسة فان الوضوح يؤدى الى الاهتمام والوصول للهدف المطلوب.

### جدول رقم (١١)

عن استخدام الصور في القضايا المختلفة عينة الدراسة وفقاً لمتغير القطاع:

القضايا المنشورة في البيانات عينة الدراسة وفقاً لمتغير القطاع											القطاع الصور					
الإجمالي		التكنولوجي		البترول		الصناعة		الدين المحلي		المالي		البناء		الخدمي		
%	كـ	%	كـ	%	كـ	%	كـ	%	كـ	%	كـ	%	كـ	%	كـ	
16.7	8	33.3	4	33.3	1	-	-	14.3	1	11.1	2	-	-	-	-	لا يوجد
6.3	3	8.3	1	33.3	1	-	-	14.3	1	-	-	-	-	-	-	موضوعية
14.6	7	25	3	33.3	1	-	-	14.3	1	11.1	2	-	-	-	-	شخصية
22.9	11	8.3	1	-	-	-	-	57.1	4	22.2	4	33.3	1	25	1	تعبيرية
39.6	19	25	3	-	-	100	1	-	-	55.6	10	66.7	2	75	3	توضيحية
100	48	100	12	100	3	100	1	100	7	100	18	100	3	100	4	الإجمالي

كا (27.346) درجة حرية (24) مستوى المعنوية (0.289) غير دالة عند (0.05)

اشارت بيانات الجدول السابق استخدام الصور بالنسبة للقطاعات الآتية : وجاء في المرتبة الأولى للقطاع الخدمي الصور التوضيحية بنسبة 75% وجاء في المرتبة الثانية والأخيرة التعبيرية بنسبة 25% وجاء في المرتبة الأولى لقطاع البناء والتشييد التوضيحية بنسبة 66.7% وجاء في المرتبة الثانية والأخيرة التعبيرية بنسبة 33.3% وجاء في المرتبة الأولى لقطاع المالي توضيحية بنسبة 55.6% وجاء في المرتبة الثانية تعبيرية بنسبة 22.2% وجاء في المرتبة الأخيرة لا يوجد وشخصية بنسبة 11.1%. وجاء في المرتبة الأولى لقطاع الدين المحلي التعبيرية بنسبة 57.1%.

وجاء في المرتبة الثانية والأخيرة كلا من لا يوجد والموضوعية والشخصية بنسبة 14.3%. وجاء في المرتبة الأولى والأخيرة لقطاع الصناعة التوضيحية بنسبة 100%. وجاء في المرتبة الأولى والأخيرة لقطاع البترول كلا من لا يوجد وموضوعية وشخصية بنسبة 33.3%. وجاء في المرتبة الأولى لقطاع التكنولوجي لا يوجد بنسبة 33.3% وجاء في المرتبة الثانية كلا من توضيحية وشخصية بنسبة 25% وجاء في المرتبة الأخيرة كلا من موضوعية وتعبيرية بنسبة 8.3%.

وهذا يدل على أن الصور لها أهمية كبير في تكميل المعلومات والبيانات التي يتم اصدارها وأنها عنصر ذو أهمية كبيرة لتلك المؤسسات في كافة اصداراتها.

**جدول رقم (١٢)**  
**عن اتجاه عرض القضايا المختلفة عينة الدراسة وفقاً لمتغير الهيئة:**

اتجاه عرض القضايا المستخدمة وفقاً لمتغير الهيئة								الاتجاه مشروعات التكنولوجيا الافتراضية	
الاجمالي		اكاديمية بداية للشركات الناشرة التابعة لوزارة الاستثمار		جهاز تنمية المشروعات الصغيرة		مركز الابداع التكنولوجي وريادة الاعمال			
%	ك	%	ك	%	ك	%	ك		
2.1	1	6.3	1	-	-	-	-	عارض	
35.4	17	43.8	7	43.8	7	18.8	3	محايد	
62.5	30	50	8	56.3	9	81.3	13	مؤيد	
100	48	100	16	100	16	100	16	الإجمالي	

كما(2) درجة حرية (4) مستوى المعنوية (0.26) غير دالة عند (0.05)

اشارت بيانات الجدول السابق إلى الاتجاهات المختلفة لعينة الدراسة وكانت كالتالي : جاء في المرتبة الأولى بالنسبة لمركز الابداع التكنولوجي وريادة الاعمال مؤيد بنسبة 81.3% وجاء في المرتبة الثانية والأخيرة محايد بنسبة 18.8% . وجاء في المرتبة الأولى لجهاز تنمية المشروعات الصغيرة مؤيد بنسبة 56.3% وجاء في المرتبة الثانية والأخيرة محايد بنسبة 43.8% . وجاء في المرتبة الأولى لأكاديمية بداية للشركات الناشرة التابعة لوزارة الاستثمار مؤيد بنسبة 50% وجاء في المرتبة الثانية محايد بنسبة 43.8% وجاء في المرتبة الأخيرة معارض بنسبة 6.3% .

وهذا يدل على أن الاتجاه السائد في المؤسسات محل الدراسة هو الاتجاه المؤيد لتلك البيانات التي تم دراستها بنسبة كبيرة .

**جدول رقم (١٣)**  
**عن اتجاه عرض القضايا المختلفة عينة الدراسة وفقاً لمتغير القطاع:**

اتجاه عرض القضايا عينة الدراسة وفقاً لمتغير القطاع												القطاع الاتجاه					
الاجمالي		التكنولوجي		البترول		الصناعة		الدين المحلي		المالي		البناء		الخدمي			
%	ك	%	ك	%	ك	%	ك	%	ك	%	ك	%	ك	%	ك	%	
2.1	1	-	-	-	-	-	-	14.3	1	-	-	-	-	-	-	-	عارض
35.4	17	25	3	33.3	1	-	-	42.9	3	44.4	8	33.3	1	25	1	-	محايد
62.5	30	75	9	66.7	2	100	1	42.9	3	55.6	10	66.7	2	75	3	-	مؤيد
100	48	100	12	100	3	100	1	100	7	100	18	100	3	100	4	-	الإجمالي

كما(2) درجة حرية (12) مستوى المعنوية (0.749) غير دالة عند 0.05.

اشارت بيانات الجدول السابق إلى الاتجاهات المختلفة للقطاعات الآتية : وجاء في المرتبة الأولى للقطاع الخدمي مؤيد بنسبة 75% وجاء في المرتبة الثانية والأخيرة محايد بنسبة

%25 وجاء في المرتبة الأولى لقطاع البناء والتشييد مؤيد بنسبة 66.7% وجاء في المرتبة الثانية والأخيرة محايده بنسبة 33.3% وجاء في المرتبة الأولى لقطاع المالي مؤيد بنسبة 55.6% وجاء في المرتبة الثانية والأخيرة محايده بنسبة 44.4%. وجاء في المرتبة الأولى لقطاع الدين المحلي كلا من مؤيد ومحايده بنسبة 42.9% وجاء في المرتبة الثانية والأخيرة بنسبة 14.3%. وجاء في المرتبة الأولى والأخيرة لقطاع الصناعة مؤيد بنسبة 100%.

وجاء في المرتبة الأولى لقطاع البترول مؤيد بنسبة 66.7% وجاء في المرتبة الثانية والأخيرة محايده بنسبة 33.3%. وجاء في المرتبة الأولى لقطاع التكنولوجي مؤيد بنسبة 75% وجاء في المرتبة الثانية والأخيرة محايده بنسبة 25%

وهذا يدل على أن الاتجاه المؤيد هو الاتجاه السائد لعرض القضايا بالمؤسسات محل الدراسة بنسبة كبيرة وهذا يدل على تكافف الدولة في تأدية الواجب المنوط بها بشكل الاكملي الذي يساعد الدولة على التقدم والتطور بشكل مناسب وسريع.

#### جدول رقم (١٤)

#### عن خصائص التفاعل تجاه القضايا المختلفة وفقاً لمتغير الهيئة:

التفاعل تجاه القضايا المستخدمة وفقاً لمتغير الهيئة								مشروقات التكنولوجيا الافتراضية	
الاجمالي		اكاديمية بداية للشركات الناشئة التابعة لوزارة الاستثمار		جهاز تنمية المشروعات الصغرى		مركز الابداع التكنولوجي وريادة الاعمال			
%	ك	%	ك	%	ك	%	ك		
41.7	20	43.8	7	31.3	5	50	8	المشاركة	
16.7	8	25	4	12.5	2	12.5	2	الحفظ	
22.9	11	31.3	5	25	4	12.5	2	الاسترجاع	
18.8	9	-	-	31.3	5	25	4	روابط فيديو	
100	48	100	16	100	16	100	16	الإجمالي	

كما (7.639) درجة حرية (6) مستوى المعنوية (0.266) غير دالة عند (0.05)

اشارت بيانات الجدول السابق إلى خصائص التفاعل بالنسبة للمؤسسات محل الدراسة وكانت كالتالي : جاء في المرتبة الأولى بمركز الابداع التكنولوجي وريادة الاعمال المشاركة بنسبة 50% وجاء في المرتبة الثانية روابط فيديو بنسبة 25% وجاء في المرتبة الأخيرة كلا من حفظ واسترجاع بنسبة 12.5%. وجاء في المرتبة الأولى لجهاز تنمية المشروعات الصغيرة كلا من المشاركة وروابط الفيديو بنسبة 31.3% وجاء في المرتبة الثانية استرجاع بنسبة 25% وجاء في المرتبة الأخيرة حفظ بنسبة 12.5%. وجاء في المرتبة الأولى لأكاديمية بداية للشركات الناشئة التابعة لوزارة الاستثمار المشاركة بنسبة 43.8% وجاء في المرتبة الثانية استرجاع بنسبة 31.3% وجاء في المرتبة الأخيرة حفظ بنسبة 25%.

وهذا يدل على ان هناك تفاعل كبير حيث جاءت المشاركة في أعلى النسب بالنسبة لباقي الخصائص وهذا يدل على مدى التفاعليات الموجودة بين تلك المؤسسات والإدارات المختلفة بها وبين جمهور تلك المؤسسات بشكل كبير.

### جدول رقم (١٥)

#### عن خصائص التفاعل تجاه القضايا المختلفة وفقاً لمتغير القطاع:

اتجاه عرض القضايا عينة الدراسة وفقاً لمتغير القطاع													القطاع		
الإجمالي		التكنولوجي		البترول		الصناعة		الدين المحلي		المالي		البناء		الخدمي	
%	ك	%	ك	%	ك	%	ك	%	ك	%	ك	%	ك	%	ك
41.7	20	41.7	5	66.7	2	-	-	42.9	3	33.3	6	33.3	1	75	3
16.7	8	-	-	-	-	100	1	14.3	1	27.8	5	33.3	1	-	-
22.9	11	33.3	4	-	-	-	-	42.9	3	11.1	2	33.3	1	25	1
18.8	9	25	3	33.3	1	-	-	-	-	27.8	5	-	-	-	-
100	48	100	12	100	3	100	1	100	7	100	18	100	3	100	4

ك2 (19.605) درجة حرية (18) مستوى المعنوية (0.355) غير دالة عند (0.05)

اشارت بيانات الجدول السابق خصائص التفاعل للقطاعات المختلفة وكانت كالتالي : جاء في المرتبة الأولى للقطاع الخدمي المشاركة بنسبة 75% وجاء في المرتبة الثانية والأخيرة استرجاع بنسبة 25%. وجاء في المرتبة الأولى والأخيرة لقطاع البناء والتسييد كلا من المشاركة وحفظ واسترجاع بنسبة 33.3%. وجاء في المرتبة الأولى للقطاع المالي المشاركة بنسبة 33.3% وجاء في المرتبة الثانية كلا من روابط فيديو وحفظ بنسبة 27.8% وجاء في المرتبة الأخيرة استرجاع بنسبة 11.1%. وجاء في المرتبة الأولى لقطاع الدين المحلي كلا من المشاركة واسترجاع بنسبة 42.9% وجاء في المرتبة الثانية والأخيرة حفظ بنسبة 14.3%. وجاء في المرتبة الأولى لقطاع البترول المشاركة بنسبة 66.7% وجاء في المرتبة الثانية والأخيرة روابط فيديو بنسبة 33.3% وجاء في المرتبة الأولى لقطاع التكنولوجي المشاركة بنسبة 41.7% وجاء في المرتبة الثانية استرجاع بنسبة 33.3% وجاء في المرتبة الأخيرة روابط فيديو بنسبة 25%.

وهذا يدل على ان اتجاه المشاركة هو أيضا الاتجاه السائد في مختلف القطاعات محل الدراسة التي تم دراستها وان المشاركة هو اهم تفاعل ينتج عنه نجاح ما تصبوا اليه المؤسسات محل الدراسة .

### نتائج الفروض بالنسبة للدراسة التحليلية:

الفرض الأول: "لا يوجد فروق ذات دلالة إحصائية على مقياس الاتجاه وفقاً لنوع المشروع"

جدول رقم (١٦):

### ويوضح اختبار "F" على مقياس الاتجاه وفقاً لنوع المشروع

مقياس الاتجاه	المجموعات	العدد	المتوسط	الانحراف المعياري	قيمة F	درجة الحرية DF	مستوى الدلالة SIG
نوع المشروع	مركز الابداع التكنولوجي وريادة الاعمال	16	2.8	0.403	2.132	47	غير دالة 0.05
	جهاز تنمية المشروعات الصغيرة	16	2.6	0.512			
	اكاديمية بداية للشركات الناشئة التابعة لوزارة الاستثمار	16	2.4	0.629			

تشير نتائج تطبيق "F" ANOVA إلى صحة الفرض وذلك بعدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية على مقياس الاتجاه وفقاً لنوع المشروع؛ حيث كانت قيمة الـ F (2.123) وهي قيمة غير دالة إحصائية عند مستوى المعنوية (0.05).

الفرض الثاني: يوجد فروق ذات دلالة إحصائية على مقياس القضايا وفقاً لنوع المشروع

جدول رقم (١٧)

### ويوضح اختبار "F" على مقياس القضايا وفقاً لنوع المشروع

مقياس الاتجاه	المجموعات	العدد	المتوسط	الانحراف المعياري	قيمة F	درجة الحرية DF	مستوى الدلالة SIG
نوع المشروع	مركز الابداع التكنولوجي وريادة الاعمال	16	9.6	2.31	43.549	47	غير دالة 0.01
	جهاز تنمية المشروعات الصغيرة	16	3.3	1.53			
	اكاديمية بداية للشركات الناشئة التابعة لوزارة الاستثمار	16	5.3	2.02			

تشير نتائج تطبيق "F" ANOVA إلى صحة الفرض وذلك بعدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية على مقياس الاتجاه وفقاً لنوع المشروع؛ حيث كانت قيمة الـ F (43.549) وهي قيمة دالة إحصائية عند مستوى المعنوية (0.01)؛ توضحها اختبار (LSD).

### جدول رقم (١٨)

#### ويوضح اختبار "F" ANOVA على مقياس القضايا وفقاً لنوع المشروع

مقياس القضايا	نوع المشروع	المجموعات	المقارنة الثانية بين المجموعتين	الفرق بين المتوسطين	مستوى الدلالة SIG
مركز الابداع التكنولوجي وريادة الاعمال	جهاز تنمية المشروعات الصغيرة	جهاز تنمية المشروعات الصغيرة	جهاز تنمية المشروعات الصغيرة	6.375	دالة عند 0.01
		اكاديمية بداية للشركات الناشئة التابعة لوزارة الاستثمار	اكاديمية بداية للشركات الناشئة التابعة لوزارة الاستثمار	4.375	دالة عند 0.01
		جهاز تنمية المشروعات الصغيرة	اكاديمية بداية للشركات الناشئة التابعة لوزارة الاستثمار	2-	دالة عند 0.006

تشير نتائج "F" ANOVA واختبار LSD Post Hoc Tests " إلى :

- وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين المبحوثين على مقياس القضايا متغير نوع المشروع بين مركز الابداع التكنولوجي وريادة الاعمال وجهاز تنمية المشروعات الصغيرة لصالح مركز الابداع التكنولوجي وريادة الاعمال.
- وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين المبحوثين على مقياس القضايا متغير نوع المشروع بين مركز الابداع التكنولوجي وريادة الاعمال وأكاديمية بداية للشركات الناشئة التابعة لوزارة الاستثمار لصالح مركز الابداع التكنولوجي وريادة الاعمال.
- وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين المبحوثين على مقياس القضايا متغير نوع المشروع بين جهاز تنمية المشروعات الصغيرة وأكاديمية بداية للشركات الناشئة التابعة لوزارة الاستثمار لصالح وأكاديمية بداية للشركات الناشئة التابعة لوزارة الاستثمار.

#### ثانياً نتائج الدراسة الميدانية:

### جدول رقم (١٩)

#### عن توصيف عينة الدراسة حسب التعليم والنوع:

النوع						مستوى التعليم
الاجمالي		أنثى		ذكر		
%	ك	%	ك	%	ك	
16.4	9	8.3	2	22.6	7	ثانوي عام
50.9	28	16.7	4	77.4	24	مؤهل علي
32.7	18	75	18	-	-	ماجستير او دكتوراه
100	55	100	24	100	31	الإجمالي

ك2 (34.735) درجة حرية (2) مستوى المعنوية (0.000) دالة عند (0.01)

تشير بيانات الجدول السابق الى ان عينة الدراسة جاء نسبتهم كالتالي في المستوى التعليم مؤهل علي جاء في المرتبة الأولى بنسبة 50.9% وجاء الحاصلين على الماجستير

والدكتوراة في المستوى الثاني بنسبة 32.7% من عينة الدراسة وجاء في المركز الثالث ثانوي عام أو ما يعادلها بنسبة 16.4% من عينة الدراسة.

#### جدول رقم (٢٠)

##### عن توصيف عينة الدراسة حسب الحالة الاجتماعية والنوع:

النوع						الحالة الاجتماعية
الاجمالي		أنثى		ذكر		
%	ك	%	ك	%	ك	
69.1	38	75	18	64.5	20	متزوج
30.9	17	25	6	35.5	11	غير متزوج
100	55	100	24	100	31	الإجمالي

كـ 2 (0.696) درجة حرية (1) مستوى المعنوية (0.404) غير دالة عند (0.05)  
تشير بيانات الجدول السابق إلى أن عينة الدراسة جاء نسبتهم كالتالي من حيث الحالـة الاجتماعية متزوج في المرتبة الأولى بنسبة 69.1% من إجمالي عينة الدراسة وجاء نسبة الغير متزوجين بنسبة 30.9% من إجمالي عينة الدراسة.

#### جدول رقم (٢١)

##### عن السـماع عن استراتيجية التنمية المستدامة :

النوع						السماع عن التنمية المستدامة
الاجمالي		أنثى		ذكر		
%	ك	%	ك	%	ك	
92.7	51	100	24	87.1	27	نعم
7.3	4	-	-	12.9	4	لا
100	55	100	24	100	31	الإجمالي

كـ 2 (3.34) درجة حرية (1) مستوى المعنوية (0.068) غير دالة عند (0.05)  
تشير بيانات الجدول السابق إلى أن عينة الدراسة جاء نسبتهم كالتالي من حيث للسمـاع عن التنمية المستدامة جاء جملة من سمعوا عنها في المرتبة الأولى بنسبة 92.7% من جملة المـبحوثين وجاء نسبة من لم يسمع عن التنمية المستدامة 7.3% من عينة الدراسة .

#### جدول رقم (٢٢)

##### عن كيفية التعرف عن التنمية المستدامة :

النوع						وسائل المعرفة
الاجمالي		أنثى		ذكر		
%	ك	%	ك	%	ك	
68.6	35	58.3	14	77.8	21	التلفزيون
17.6	9	12.5	3	22.2	6	الراديو
2	1	4.2	1	-	-	الصحف
11.8	6	25	6	-	-	الإنترنت
100	51	100	24	100	27	الإجمالي

كـ 2 (9.256) درجة حرية (3) مستوى المعنوية (0.036) دالة عند (0.05)

تشير بيانات الجدول السابق إلى كيفية السماع عن التنمية المستدامة جاء في المرتبة الأولى من خلال التليفزيون بنسبة 68.6% من عينة الدراسة وهذا يدل على أهمية التليفزيون وتأثيره على مجتمعاتنا وجاء في المرتبة الثانية من خلال الراديو بنسبة 6.17% من عينة الدراسة وأيضاً الراديو يدل على أنه مادة ناقلة للأحداث الهامة ولها تأثيرها في مجتمعاتنا وجاء في المرتبة الثالثة من خلال شبكة الانترنت بنسبة 11.8% من جملة عينة الدراسة وهذا يدل على أن استخدامنا الكبير للإنترنت في هذه الأيام لا يصب في الأحداث الهامة وإننا نستخدمه في أشياء غير مفيدة في الأساس وجاء في المرتبة الرابعة من خلال الصحف بنسبة 2% من إجمالي عينة الدراسة.

وهذا يدل على أن الصحف تواجه في أيامنا مشاكل في المبيعات وفي الصراع الكبير بين الوسائل الأخرى في البقاء واتفقت هذه الدراسة مع دراسة (34) في دور التليفزيون الكبير وتأثيره على توعية المجتمع ومؤسساته في العديد من المشروعات التنموية المستقبلية التي تعمل الدولة على النهوض بها وتقدم مستقبل أفضل للأجيال القادمة وزيادة التوعية عن طريق الوسيلة الأكثر انتشاراً.

#### جدول رقم (٢٣)

يوضح في ما يلى مدى معرفة العاملين بالعلاقات العامة بالمشروعات التنموية التي قدمتها الدولة مؤخراً وتعمل على إنجازها في الوقت الراهن:

الوزن المنشوي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	لا أعرفه		سمعت عنه فقط		أعرفه		المشروعات
			%	ك	%	ك	%	ك	
86.7	0.564	2.6	3.6	2	32.7	18	63.6	35	تنمية محور قناة السويس
73.3	0.621	2.2	10.9	6	58.2	32	30.9	17	استصلاح وتنمية 1.5 مليون فدان
72.1	0.788	2.16	23.6	13	36.4	20	40	22	محور 30 يونيو
67.3	0.952	2.02	43.6	24	10.9	6	45.5	25	مدينة الجلالة الجديدة
55.2	0.517	1.65	36.4	20	61.8	34	1.8	1	المثلث الذهبي للثروة المعدنية بالصعيد
83.6	0.69	2.51	10.9	6	27.3	15	61.8	34	شبكة الطرق القومية (الطريق الدائري الإقليمي)
67.3	0.49	2.02	10.9	6	76.4	42	12.7	7	تنمية حقول الغاز وتطوير معامل التكرير
87.3	0.68	2.62	10.9	6	16.4	9	72.7	40	مشروع الإسكان الاجتماعي
55								جملة من ستة	

تشير بيانات الجدول السابق إلى تنوع معرفة عينة الدراسة بالمشروعات محل الدراسة حيث جاء في المرتبة الأولى بالنسبة لمعرفة عينة الدراسة بالمشروعات محل الدراسة المدن الجديدة كالعلميين الجديدة وهذا يدل على أن مؤسسات الدولة تعمل في الأساس على وضع تلك المشروع في أذهان المجتمع بصورة أكبر بكثير من باقي المشروعات من غيرها وجاء في المرتبة الثانية معرفة عينة الدراسة بمشروع العاصمة الإدارية الجديدة وجاء في المرتبة

الثالثة مشروع الاسكان الاجتماعي وجاء على الترتيب كلا من مشروع تنمية محور قناة السويس تلاها مشروع شبكة الطرق القومية كالمشروع الدائري الإقليمي تلاها استصلاح وتنمية ١.٥ فدان وجاء كالتالي مشروع تنمية محور ٣٠ يونيو.

وتلاها مشروع إنشاء المحطة النووية بالضبعة تلاها مشروع مدينة الإثاث بدبياط وتلاها مشروع تنمية حقول الغاز وتطوير معامل التكرير الذي تساوى مع مشروع توسيع شبكة مترو الجديدة في مدى معرفة عينة الدراسة بالمشروعات الجديدة تلاها مشروع توسيع مدينة الجالة الانفاق تلاها مشروع حقل ظهر للغاز الطبيعي تلاها مشروع المثلث الذهبي للثروة المعدنية بالصعيد وتلاها تطوير الساحل الشمالي الغربي وجاء في المرحلة الأخيرة مشروع معرفة عينة الدراسة بمدينة الجلود بالروبيكي وهذه النتيجة تدل على أن اهتمام الدولة والمؤسسات الحكومية يأتي في المقام الأول للمشروعات الكبيرة التي تساعده في بناء المجتمع .

#### جدول رقم (٢٤)

#### يوضح توصيف المستقبل بالنسبة لعينة الدراسة:

نوع						وصف المستقبل
الاجمالي		أنثى		ذكر		
%	ك	%	ك	%	ك	
3.6	2	4.2	1	3.2	1	بعد عقود (10 سنوات فأكثر)
96.4	53	95.8	23	96.8	30	بعد سنوات ( أقل من 10 سنوات)
100	55	100	24	100	31	الإجمالي

كما (0.034) درجة حرية (1) مستوى المعنوية (0.853) غير دالة عند (0.05) تشير بيانات الجدول السابق إلى أن عينة الدراسة رأت أن المستقبل بالنسبة لها بعد سنوات أقل من عشر سنوات وجاء بنسبة 96.4% في المرتبة الأولى وهذا يدل على عصر السرعة التي نعيش فيه الان وان المجتمع وافراته وعينة الدراسة يرو ان المستقبل الأقرب افضل من بعيد وجاء في المرتبة الثانية بعد عقود 10 سنوات فأكثر بنسبة 3.6% من عينة الدراسة.

#### جدول رقم (٢٥)

#### يوضح توصيف المستقبل بالنسبة للعاملين في العلاقات العامة في المشروعات التنموية التي تقدمها الدولة:

الوزن المئوي	الاتحراف المعياري	المتوسط الحسابي	اعرض تماما		لا استطاع لا التحديد		أوافق تماما		المشروعات
			%	ك	%	ك	%	ك	
86.7	0.531	2.6	1.8	1	36.4	20	61.8	34	لو كنت استطاع لقدمت احتياجات المستقبل على الحاضر
78.2	0.517	2.3	1.8	1	61.8	34	36.4	20	اري المتعة الفورية اكثر أهمية مما قد يحدث في المستقبل
80	0.531	92.4	1.8	1	56.4	31	41.8	23	اعتبر النجاح المستقبلي افضل من النجاح الواقعي
69.1	0.325	2.07	1.8	1	89.1	49	9.1	5	اري ان ما يستحق علي المدى البعيد اهم شيء في الحياة

الوزن المنوي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	اعرض تماماً		لا استطيع التحديد		أوافق تماماً		المشروعات
			%	ك	%	ك	%	ك	
84.8	0.538	2.55	1.8	1	41.8	23	56.4	31	الادخار المستقبل افضل من المسارعة الى تلبية جميع الاحتياجات الوقت الحالي
87.9	0.52	2.64	1.8	1	32.7	18	65.5	36	اهداف المستوى الطويل اكثر أهمية بالنسبة لي من اهداف المدى القريب
94.5	0.42	2.84	1.8	1	12.7	7	85.5	47	ما سيحدث على المدى الطويل اكثر أهمية مما اشعر به الان
				55				جملة من ستلوا	

تشير بيانات الجدول السابق الى رؤية عينة الدراسة بالنسبة لأوقات احتياجهم وجاء في المرتبة الأولى انه ما سيحدث على المدى الطويل أكثر اهمية مما اشعر به الان بنسبة ٩٤.٥% وتلتها في المرتبة الثانية اهداف المدى الطويل أكثر اهمية بالنسبة لي من اهداف المدى القريب بنسبة ٨٧.٩% وتلتها كلا من على التوالي لو كنت استطيع لقمت احتياجات المستقبل على الحاضر وهذه الاهداف تدل على مدى وعي عينة الدراسة بأهمية ما تقوم به الدولة بمؤسساتها الحكومية على توعيتهم بان المستقبل افضل لأولادهم وجاء في الترتيب الاخير للمستقبل افضل من المسارعة إلى تلبية جميع الاحتياجات بنسبة ٨٤.٨% وتلتها اعتبار النجاح المستقبلي افضل من النجاح الواقعي بنسبة ٨٠% وتلتها رأي البعض أن المتعة الفورية اكبر اهمية مما قد يحدث في المستقبل بنسبة ٧٨.٢% وجاء في المرتبة الاخيرة اراء البعض أن ما يستحق على المدى البعيد اهم شيء في الحياة . وهذا يدل على انه يجب ان يكون هناك توازن بين احتياجات الحاضر مع اهداف المستقبل حتى يكون هناك مجتمع سليم .

وقد اتفقت هذه الدراسة مع دراسة<sup>(35)</sup> R.C.L.F. حيث نرى ان هناك طرق مبتكرة لبناء توافق عام واسع في الآراء حول المستقبل الذي نريده - تفاصيل عالم تم فيه تنفيذ اهداف التنمية المستدامة حيث الاهداف على المدى البعيد تؤدي الى مستقبل افضل بكثير.

#### جدول رقم (٢٦)

يوضح توصيف الأفعال التي يقوم بها العاملين بالعلاقات العامة في المشروعات التنموية التي تحدد رؤيتهم للمستقبل :

الوزن المنوي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	لا		أحياناً		دائماً		المشروعات
			%	ك	%	ك	%	ك	
55.2	0.62	1.66	41.8	23	50.9	28	7.3	4	اضع قائمة بالأعمال التي على إنجازها
68.5	0.95	2.05	41.8	23	10.9	6	47.3	26	ازن الصواب والخطأ في أي قرار قبل اتخاذه
83.6	0.54	2.51	1.8	1	45.5	25	52.7	29	اتحسب للمواقف الطارئة قبل كل شيء

الوزن المنوي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	لا		أحياناً		دائماً		المشروعات
			%	ك	%	ك	%	ك	
55.2	0.615	1.65	41. 8	23	50.9	28	7.3	4	ادير بعقلي كل النتائج المتوقعة قبل أن اقرر ما على فعله
86.7	0.53	2.6	1.8	1	36.4	20	61.8	34	اخطط للمستقبل متلماً اخطط للحاضر
98.2	0.299	2.95	1.8	1	1.8	1	96.4	53	اعتقد ان الأمور تسير على نحو أفضل اذا تم التخطيط لها مسبقاً
98.2	0.299	2.95	1.8	1	1.8	1	96.4	53	احدد اهداف للمستقبل اسعي الي تحقيقها
83	0.54	2.49	1.8	1	47.3	26	50.9	28	لا اترك أمور المستقبل دون تخطيط
55							جملة من سلوكوا		

تشير بيانات الجدول السابق على بعض الافعال التي يقوم بها عينة الدراسة جاء في المرتبة الأولى احدد اهداف للمستقبل اسعي الى تحقيقها بنسبة 98.2% وتلتها اعتقد أن الأمور تسير على نحو أفضل اذا تم التخطيط لها مسبقاً وهذا يدل على ان عينة الدراسة تعامل بتخطيط دائم للمستقبل أي انهم يقومون بأعمالهم بشكل منتظم وعلى نحو منظم وتلها التخطيط للمستقبل متلماً اخطط للحاضر بنسبة 86.7% وهذا يدل على انه هناك نوع من التوزان في القيام ببعض الافعال وتلها التحسب للمواقف الطارئة قبل أي شيء.

وجاء بنسبة 83.8% وهذا يدل أيضاً على التأهب في معظم الاوقات للمواقف الطارئة وتلها لا اترك امور المستقبل دون تخطيط مسبق بنسبة 83% وتلها ازن الصواب والخطأ في أي قرار قبل اتخاذه وجاء بنسبة 68.5% و جاء في المرتبة الاخيرة مع تساوى النسب كلاً من الافعال التالية ادير بعقولي كل النتائج المتوقعة قبل أن اقرر ما على فعله واضح قائمة بالأعمال التي على انجازها بنسبة 55.2% من عينة الدراسة حيث اتفقت هذه الدراسة مع دراسة<sup>36</sup> R.C.L.F. وهي خطوة هامة في الانتقال إلى عالم مستدام لأنها تفتح الباب أمام العمل الإضافي الذي تشتد الحاجة إليه. ولتحقيق أهداف التنمية المستدامة،سيتعين على واضعي السياسات والعلماء والممارسين توضيح كيفية ربط الأهداف والغايات التي تؤدي إلى مستقبل أفضل للمؤسسات سواء كانت حكومية أو خاصة وتثير الجيد على المجتمع في المستقبل القريب والبعيد.

**جدول رقم (٢٧)**

**يوضح أوجه الأنشطة التي تمارسها إدارة العلاقات العامة في مشروعات التكنولوجيا الافتراضية :**

الترتيب	الانحراف المعياري	المتوسط المرجح	الأنشطة التي تمارسها إدارة العلاقات العامة		الأنشطة
			%	ك	
2	0.474	0.673	67.3	37	كتابه وصياغة المواقف والمقالات المتعلقة بالتنمية المستدامة
1	0.417	0.782	78.2	43	نشر الصور للجهات الإعلامية المختلفة التي تهتم بالتنمية المستدامة
4	0.498	0.418	41.8	23	اطعاء للمعلومات للإعلام عن التنمية المستدامة
3	0.505	0.509	50.9	28	تغطية معارض خاصة بمشاريع التنمية المستدامة

تشير بيانات الجدول السابق إلى ترتيب الأنشطة التي يقوم بها أخصائي العلاقات العامة وجاء في المرتبة الأولى نشر الصور للجهات الإعلامية المختلفة التي تهتم بالتنمية المستدامة بنسبة 78.2% وتلتها في المرتبة الثانية كتابه وصياغة المواقف والمقالات المتعلقة بالتنمية المستدامة بنسبة 67.3% وتلتها في المرتبة الثالثة تغطية المعارض خاصة بمشاريع التنمية المستدامة بنسبة 50.9% وجاء في المرتبة الأخيرة اطعاء المعلومات للإعلام عن التنمية المستدامة بنسبة 41.8% وهذا يدل على بعض التناقض في أنشطة العلاقات العامة التي تقوم بها عينة الدراسة.

حيث اتفقت هذه الدراسة مع دراسة عبد اللطيف الحوفي في طبيعة استخدامها ومدى انعكاسها على الدور الإعلامي المحلي والدولي للعلاقات العامة في المملكة والتعرف على الفروق في توظيف واستخدام تقنيات الاتصال الحديثة في مجال العلاقات العامة بين القطاعين العام والخاص وتوافر العديد من التكنولوجيات الحديثة التي تساعد رجل العلاقات العامة في القيام بدوره في المؤسسات الحكومية.

**جدول رقم (٢٨)**

**يوضح مدى استخدام التكنولوجيا الافتراضية في إدارة العلاقات العامة بالمؤسسات محل الدراسة:**

النوع	الاستخدام						
	الإجمالي	أنثى	ذكر	%	ك	%	ك
شكل يومي بانتظام	83.6	46	23	95.8	23	74.1	23
اسبوعيا	12.7	7	6	4.2	1	19.4	
شهريا	3.7	2	2	-	-	6.5	
الإجمالي	100	55	31	100	24	100	

كما 2 (4.758) درجة حرية (2) مستوى المعنوية (0.093) غير دالة عند (0.05)

تشير بيانات الجدول السابق استخدام التكنولوجيا في الادارة العلاقات العامة في المؤسسات محل الدراسة وجاء في المرتبة الأولى بشكل يومي بانتظام وجاء بنسبة 83.6% وجاء في المرتبة الثانية بشكل اسبوعي بنسبة 12.7% وجاء في المرتبة الاخيرة شهرياً بنسبة 3.7%. وهذا يدل على اهتمام المؤسسات الحكومية محل الدراسة بأهمية مواكبة ركب العصر في استخدام التكنولوجيا الافتراضية في ادارتهم.

**جدول رقم (٢٩)**

**يوضح مدى استخدام العاملين بإدارة العلاقات العامة في المؤسسات محل الدراسة لخطط التنمية المستدامة :**

النوع						الاستخدام	
الإجمالي		أنثى		ذكر			
%	ك	%	ك	%	ك		
3.6	2	4.2	1	3.2	1	أحياناً	
96.4	53	95.8	23	96.8	30	بشكل منتظم	
100	55	100	24	100	31	الإجمالي	

كما (0.034) درجة حرية (1) مستوى المعنوية (0.853) غير دالة عند (0.05) تشير بيانات الجدول السابق إلى استخدام العاملين بإدارة العلاقات العامة في المؤسسات محل الدراسة إلى خطط التنمية المستدامة وجاء في المرتبة الأولى بشكل منتظم بنسبة 96.4% وجاء في المرتبة الثانية والأخيرة أحياناً بنسبة 3.6%. وهذا يدل على مدى مسايرة المؤسسات الحكومية محل الدراسة إلى خطط الدولة التي تعمل عليها في الآونة الأخيرة.

**جدول رقم (٣٠)**

**يوضح الأنشطة التي اضافتها خطط التنمية المستدامة لإدارة العلاقات العامة :**

الأنشطة التي تمارسها إدارة العلاقات العامة					
الترتيب	الانحراف المعياري	المتوسط المرجح	الإجمالي		الأنشطة
			%	ك	
1	صفر	1	100	55	التحضير للمجتمعات المستقبلية المهتمة بالتنمية المستدامة
3	0.503	0.546	54.5	30	التفكير في الافتتاحات الرسمية لبعض الأقسام الجديدة المهتمة بالتنمية المستدامة
2	0.356	0.855	85.5	47	تنظيم الاحتفالات والمناسبات المختلفة لخطط التنمية القادمة المهتمة بالتنمية المستدامة

تشير بيانات الجدول السابق إلى بعض الأنشطة التي اضافتها خطط التنمية المستدامة لإدارة العلاقات العامة محل الدراسة وجاء في المرتبة الأولى التحضير للمجتمعات المستقبلية المهتمة بالتنمية المستدامة بنسبة 100% وتلاها تنظيم الاحتفالات والمناسبات المختلفة لخطط التنمية القادمة المهتمة بالتنمية المستدامة بنسبة 85.5% وجاء في المرتبة الأخيرة

التفكير في الافتتاحات الرسمية لبعض الأقسام الجديدة المهمة بالتنمية المستدامة بنسبة 54.5%. وهذا يدل على النظرة البعيدة التي تقوم بها خطط التنمية المستدامة والتي تزيد من الانشطة والاعمال المستقبلية المفيدة لنا حيث اتفقت مع دراسة<sup>38</sup> هنية محمد سلام في التعرف على مستوى أهمية استخدام تكنولوجيا الاتصال من وجهة نظر الممارسين للعلاقات العامة ودرجة إجادتهم حيث أنها تؤدي العديد من الاساليب الحديثة في القيام بعمل المؤسسات الحكومية بدورها في المشروعات التنموية القادمة.

**جدول رقم (٣١)**  
يوضح مدى استخدام خطط التنمية المستدامة إلى احداث تغيرات جذرية في  
الجوانب الإدارية للعلاقات العامة :

النوع						احداث التغيرات	
الاجمالي		أنثى		ذكر			
%	ك	%	ك	%	ك		
5.5	3	8.3	2	3.2	1	لا أوافق	
94.5	52	91.7	22	96.8	30	أوافق	
100	55	100	24	100	31	الإجمالي	

كما 2 (0.648) درجة حرية (1) مستوى المعنوية (0.408) غير دالة عند (0.05) تشير بيانات الجدول السابق إلى أن استخدام خطط التنمية المستدامة أدى إلى احداث تغيرات جذرية في الجوانب الإدارية للعلاقات العامة وجاء نسبة الموافقة في عينة الدراسة بنسبة 94.5% وتلتها نسبة عدم الموافقة بنسبة 0.5% من عينة الدراسة. وهذا يدل على أن خطط التنمية المستدامة أساس مهم جداً في مستقبلنا القادم وفي مستقبل أفضل لنا وللأجيال القادمة.

**جدول رقم (٣٢)**  
يوضح مدى مسؤولية العاملين بالمؤسسات محل الدراسة عن اداء ادارة العلاقات العامة  
في شركاتهم :

النوع						مستوى المسؤولية	
الاجمالي		أنثى		ذكر			
%	ك	%	ك	%	ك		
3.6	2	4.2	1	3.2	1	نادراً	
38.2	21	20.8	5	51.6	16	صغريرة نسبياً	
58.2	32	75	18	45.2	14	كبيرة	
100	55	100	24	100	31	الإجمالي	

كما 2 (5.459) درجة حرية (2) مستوى المعنوية (0.065) غير دالة عند (0.05)

تشير بيانات الجدول السابق أن نسبة كبيرة من مسؤولية العاملين في المؤسسات محل الدراسة عن اداء ادارة العلاقات العامة في شركاتهم وجاء بنسبة 58.2% وتلاها بشكل صغير نسبياً بنسبة 38.2% وجاء في المرتبة الاخيرة بشكل نادر بنسبة 3.6%. وهذا يدل على أن كل فرد في ادارة العلاقات العامة يرى أن المسئولية تقع على عاته وانه مسئول بنسبة كبيرة على اداء كامل للادارة التي ينتمي اليها.

**جدول رقم (٣٣)**

يوضح مدى مسؤولية ادارة العلاقات العامة في المؤسسات محل الدراسة تجاه مجتمعاتهم:

الاجمالي		النوع		مستوى المسؤولية	
%	ك	%	ك	%	ك
1.8	1	-	-	3.2	1
30.9	17	37.5	9	25.8	8
67.3	37	62.5	15	71	22
100	55	100	24	100	31

كما (1.517) درجة حرية (2) مستوى المعنوية (0.468) غير دالة عند (0.05) تشير بيانات الجدول السابق الى مسؤولية العلاقات العامة في المؤسسات محل الدراسة تجاه مجتمعاتهم وجاء بنسبة كبيرة في المرتبة الأولى بنسبة 67.3% وتلاها بنسبة صغيرة جداً بنسبة 30.9% وجاء في المرتبة الاخيرة بنسبة نادر وكانت بنسبة 1.8% وهذا يدل على ان عينة الدراسة ترى وتضع صوب اعينها مسؤوليتها تجاه مجتمعاتهم التي يعيشون بها ووجوب ان يكون لهم دور فاعل بها.

**جدول رقم (٣٤)**

يوضح نوع الخطط التي تقدمها ادارة العلاقات العامة للعاملين بها  
بالمؤسسات محل الدراسة

الاجمالي		النوع		نوع الخطط	
%	ك	%	ك	%	ك
16.4	9	8.3	2	22.6	7
83.6	46	91.7	22	77.4	24
100	55	100	24	100	31

كما (2.006) درجة حرية (1) مستوى المعنوية (0.157) غير دالة عند (0.05) تشير بيانات الجدول السابق أن الخطط التي تقدمها ادارة العلاقات العامة هي بنسبة 83.6% هي خطط مستدامة وان الخطط المؤقتة يتم تقديمها بنسبة 16.4% وهذا يدل على اتساق ادارة العلاقات العامة بالمؤسسات محل الدراسة مع الحكومة في العمل على المدى البعيد والتأسيس لمستقبل أفضل للجميع واتفقنا هذه النتائج مع دراستين M.I.W و فاتن نبيل في أن خطط المستقبل أكثر أهمية من خطط المؤقتة هناك حاجة ماسة إلى النهوض بدور الشباب وإشراكهم بفعالية في الخطط الوطنية المستدامة في سياق حماية البيئة وتعزيز التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

**نتائج الفروض بالنسبة للدراسة الميدانية :**

**الفرض الأول:**

يوجد علاقة ذات دالة إحصائية بين معدل درجات المبحوثين للعاملين بالعلاقات العامة بمشروعات التكنولوجيا الافتراضية على مقياس مستويات الأداء الوظيفي ومتغير مستويات المسئولية الاجتماعية لإدارة العلاقات العامة.

**جدول رقم (٣٥)**

ويوضح معامل الارتباط بيرسون معدل درجات المبحوثين على مقياس مستويات الأداء الوظيفي ومتغير مستويات المسئولية الاجتماعية:

الثقة في المعلومات				المسئولية
مستوى الدلالة	نوع الارتباط	معامل	العدد	
غير دالة	0.1	طريدي منخفض	0.224	55

باستخدام معامل الارتباط بيرسون معدل درجات المبحوثين على مقياس مستويات الأداء الوظيفي ومتغير مستويات المسئولية الاجتماعية، تبين عدم صحة الفرض وذلك لأن معامل بيرسون يساوي (0.224) وهو ارتباط طريدي منخفض حقق مستوى دلالة (0.1) وهي قيمة غير دالة إحصائية عند مستوى (0.05).

**جدول رقم (٣٦)**

ويوضح معامل الارتباط سبيرمان معدل درجات المبحوثين على مقياس مستويات الأداء الوظيفي ومتغير مستويات المسئولية الاجتماعية:

الثقة في المعلومات				المسئولية
مستوى الدلالة	نوع الارتباط	معامل	العدد	
غير دالة	0.335	طريدي ضعيف	0.132	55

باستخدام معامل الارتباط سبيرمان معدل درجات المبحوثين على مقياس مستويات الأداء الوظيفي ومتغير مستويات المسئولية الاجتماعي، تبين عدم صحة الفرض وذلك لأن معامل سبيرمان يساوي (0.123) وهو ارتباط طريدي ضعيف حقق مستوى دلالة (0.335) وهي قيمة غير دالة إحصائية عند مستوى (0.05).

**الفرض الثاني:**

توجد فروق ذات دالة إحصائية بين مستويات أداء المبحوثين في وظيفة العلاقات العامة بشركات الحاضنة للتكنولوجيا الافتراضية وبين مستويات استخدام خطط التنمية المستدامة.

جدول رقم (٣٧)

ويوضح اختبار اختبارات t-test لمستوى الأداء على مقياس استخدام التنمية

مستوى الدلالة	درجة الحرية df	قيمة t	الانحراف المعياري	المتوسط	العدد	المجموعات	استخدام التنمية
دالة عند 0.01	0.00	54	56	صفر	1	2	أحياناً
				0.137	1.98	53	شكل منتظم

تشير نتائج تطبيق "t-test" حسب البيانات الموجودة في الجدول السابق إلى صحة الفرض وذلك بوجود فروق ذات دلالة إحصائية بين مستويات أداء المبحوثين في وظيفة العلاقات العامة بشركات الحاضنة للتكنولوجيا الافتراضية وبين مستويات استخدام خطط التنمية المستدامة، حيث كانت قيمة الـ "t" (56) وهي قيمة دالة إحصائية عند مستوى المعنوية (0.01) لصالح مستوى الأداء المنتظم.

### الفرض الثالث:

يوجد فروق ذات دلالة إحصائية بين المبحوثين على مقياس الأنشطة التي أضافتها خطط التنمية حسب متغير استخدام التكنولوجيا.

جدول رقم (٣٨)

ويوضح اختبار "F" ANOVA لاستخدام التكنولوجيا على مقياس الأنشطة

مستوى الدلالة	درجة الحرية df	f قيمة	الانحراف المعياري	المتوسط	العدد	المجموعات	مقياس الأنشطة
دالة عند 0.01	0.00	54	14.77	0.501	2.57	46	يومي
				0.535	1.57	7	اسبوعي
				0.707	1.5	2	شهري

تشير نتائج تطبيق "ANOVA F" إلى صحة الفرض وذلك بوجود فروق ذات دلالة إحصائية بين المبحوثين على مقياس الأنشطة التي أضافتها خطط التنمية حسب متغير استخدام التكنولوجيا ؛ حيث كانت قيمة الـ (14.77) وهي قيمة دالة إحصائية عند مستوى المعنوية (0.01) ؛ والذي سوف نراه بالتفصيل في بيانات الجدول اللاحق اختبار (LSD).

جدول رقم (٣٩)

ويوضح اختبار "F' LSD" ANOVA لاستخدام التكنولوجيا على مقياس الأنشطة

مستوى الدلالة	الفرق بين المتوسطين	المقارنة الثانية بين المجموعتين	المجموعات	مقياس الأنشطة
دالة عند 0.01	0.00	0.994	اسبوعي	يومي
دالة عند 0.01	0.006	1.065	شهري	
غير دالة	0.862	0.071	شهري	

تشير نتائج تطبيق LSD (Post Hoc Tests) اختبار F إلى:

- وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين المبحوثين على مقياس الأنشطة التي أضافتها خطط التنمية حسب متغير استخدام التكنولوجيا بين الاستخدام اليومي والأسواعي لصالح الاستخدام اليومي.
- وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين المبحوثين على مقياس الأنشطة التي أضافتها خطط التنمية حسب متغير استخدام التكنولوجيا بين الاستخدام اليومي والشهري لصالح الاستخدام اليومي.
- عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين المبحوثين على مقياس الأنشطة التي أضافتها خطط التنمية حسب متغير استخدام التكنولوجيا بين الاستخدام الأسبوعي والشهري.

#### الفرض الرابع:

يوجد فروق ذات دلالة إحصائية بين المبحوثين على مقياس الأنشطة التي أضافتها خطط التنمية حسب متغير استخدام التكنولوجيا حسب المتغيرات الديموغرافية النوع - المستوى التعليمي).

#### أ- الفروق حسب متغير النوع:

جدول رقم (٤٠)  
ويوضح اختبار t-test لنوع على مقياس الأنشطة

مقياس الأنشطة							
المجموعات	العدد	المتوسط	الانحراف المعياري	قيمة t	درجة الحرية df	مستوى الدلالة	
ذكر	31	2.097	0.597	13.159-	54	0.00	دالة عند 0.01
	24	2.792	0.415				أنثى

تشير نتائج تطبيق "t-test" حسب البيانات الموجودة في الجدول السابق إلى صحة الفرض وذلك بوجود فروق ذات دلالة إحصائية على مقياس الأنشطة حسب متغير النوع، حيث كانت قيمة الـ t (-13.159) وهي قيمة دالة إحصائية عند مستوى المعنوية (0.01) لصالح الإناث.

#### ب- الفروق حسب متغير المستوى التعليمي:

جدول رقم (٤١)  
ويوضح اختبار ANOVA F "للمستوى التعليمي على مقياس الأنشطة"

مقياس الأنشطة							
المجموعات	العدد	المتوسط	الانحراف المعياري	قيمة f	درجة الحرية df	مستوى الدلالة	
طالب	8	2	1	22.23	54	0.00	دالة عند 0.01
	28	2.14	0.356				مؤهل عالي
	18	3	صفر				ماجستير او دكتوراة

تشير نتائج تطبيق ANOVA F إلى صحة الفرض وذلك يوجد فروق ذات دلالة إحصائية بين المبحوثين على مقياس الأنشطة التي أضافتها خطط التنمية حسب متغير المستوى التعليمي

التعليمي؛ حيث كانت قيمة الـ "F" (22.23) وهي قيمة دالة إحصائية عند مستوى المعنوية (0.01) ؛ والذي سوف نراه بالتفصيل في بيانات الجدول اللاحق اختبار (LSD).

**جدول رقم (٤٢)**

#### ويوضح اختبار "F" "ANOVA" (LSD) للمستوى التعليمي على مقياس الأنشطة

مستوى الدلالة	الفرق بين المتوسطين	المقارنة الثانية بين المجموعات	مقياس الأنشطة
دالة عند 0.01	0.43	0.143-	طالب
دالة عند 0.01	0.00	1-	
غير دالة	0.00	0.857-	

تشير نتائج تطبيق LSD Post Hoc Tests واختبار F إلى:

- عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين المبحوثين على مقياس الأنشطة التي أضافتها خطط التنمية حسب متغير مستوى التعليم بين الطلاب والمؤهلات العليا.
- وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين المبحوثين على مقياس الأنشطة التي أضافتها خطط التنمية حسب متغير مستوى التعليم بين الماجستير أو الدكتوراه أو الماجستير أو الدكتوراه لصالح الماجستير أو الدكتوراه.
- وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين المبحوثين على مقياس الأنشطة التي أضافتها خطط التنمية حسب متغير مستوى التعليم بين المؤهلات العليا والماجستير أو الدكتوراه أو الماجستير أو الدكتوراه.

#### التعليق العام على النتائج :

#### أهم نتائج الدراسة الميدانية :

1. جاءت كيفية السماع عن التنمية المستدامة كالاتي جاء في المرتبة الأولى من خلال التليفزيون بنسبة 68.6% من عينة الدراسة و هذا يدل على أهمية التليفزيون وتأثيره على مجتمعاتنا وجاء في المرتبة الثانية من خلال الراديو بنسبة 17.6% من عينة الدراسة وايضا الراديو يدل على انه مادة ناقلة للأحداث الهامة ولها تأثيرها في مجتمعاتنا وجاء في المرتبة الثالثة من خلال شبكة الانترنت بنسبة 11.8% من جملة عينة الدراسة وهذا يدل على أن استخدامنا الكبير للإنترنت في هذه الأيام لا يصب في الأحداث الهامة واننا نستخدمه في اشياء غير مفيدة في الاساس وجاء في المرتبة الرابعة من خلال الصحف بنسبة 1% من اجمالي عينة الدراسة.

وهذا يدل على أن الصحف تواجه في ايامنا مشاكل في المبيعات وفي الصراع الكبير بين الوسائل الأخرى في البقاء واتفقت هذه الدراسة مع دراسة سابقة في دور التليفزيون الكبير وتأثيره على توسيع المجتمع ومؤسساته في العديد من المشروعات التنموية المستقبلية التي تعمل الدولة على النهوض بها وتقديم مستقبل أفضل للأجيال القادمة وزيادة التوعية عن طريق الوسيلة الأكثر انتشارا.

2. جاء تنوع معرفة عينة الدراسة بالمشروعات محل الدراسة كالاتي حيث جاء في المرتبة الأولى بالنسبة لمعرفة عينة الدراسة بالمشروعات محل الدراسة المدن

الجديدة كالعلميين الجديدة وهذا يدل على أن مؤسسات الدولة تعمل في الأساس على وضع تلك المشروع في اذهان المجتمع بصورة أكبر بكثير من باقي المشروعات من غيرها وجاء في المرتبة الثانية معرفة عينة الدراسة بمشروع العاصمة الادارية الجديدة وجاء في المرتبة الثالثة مشروع الاسكان الاجتماعي وجاء على الترتيب كلا من مشروع تنمية محور قناة السويس تلها مشروع شبكة الطرق القومية كالمشروع الدائري الاقليمي تلها استصلاح وتنمية ١٥ فدان وجاء كالتالي مشروع تنمية محور ٣٠ يونيو وتلها مشروع انشاء المحطة النووية بالضبعة تلها مشروع مدينة الاناث بدبياط وتلها مشروع تنمية حقول الغاز وتطوير معامل التكرير الذي تساوى مع مشروع مدينة الجاللة الجديدة في مدى معرفة عينة الدراسة بالمشروعات الجديدة تلها مشروع توسيع شبكة مترو الانفاق تلها مشروع حقل ظهر للغاز الطبيعي تلها مشروع المثلث الذهبي للثروة المعدنية بالصعيد وتلها تطوير الساحل الشمالي الغربي وجاء في المرحلة الأخيرة مشروع معرفة عينة الدراسة بمدينة الجلود بالروبيكي.

وهذه النتيجة تدل على أن اهتمام الدولة والمؤسسات الحكومية يأتي في المقام الأول للمشروعات الكبيرة التي تساعده في بناء المجتمع.

3. جاءت رؤية عينة الدراسة بالنسبة لأوقات احتياجهم وجاء في المرتبة الأولى انه ما سيحدث على المدى الطويل أكثر أهمية مما اشعر به الان بنسبة 94.5% وتلها في المرتبة الثانية اهداف المدى الطويل أكثر أهمية بالنسبة لي من اهداف المدى القريب بنسبة 87.9% وتلها كلا من على التوالي لو كنت استطيع اقدمت احتياجات المستقبل على الحاضر وهذه الاهداف تدل على مدى وعي عينة الدراسة بأهمية ما تقوم به الدولة بمؤسساتها الحكومية على توعيتهم بأن المستقبل أفضل لأولادهم وجاء في الترتيب الاخير للمستقبل أفضل من المسارعة إلى تلبية جميع الاحتياجات بنسبة 84.8% وتلها اعتبر النجاح المستقبلي افضل من النجاح الواقعي بنسبة 80% وتلها رأى البعض أن المتعة الفورية أكثر أهمية مما قد يحدث في المستقبل بنسبة 78.2% وجاء في المرتبة الاخيرة اراء البعض أن ما يستحق على المدى البعيد أهم شيء في الحياة.

وهذا يدل على انه يجب أن يكون هناك توازن بين احتياجات الحاضر مع اهداف المستقبل حتى يكون هناك مجتمع سليم.

4. جاءت بعض الافعال التي يقوم بها عينة الدراسة جاء في المرتبة الأولى احدد اهداف للمستقبل اسعي الى تحقيقها بنسبة 98.2% وتلها اعتقد ان الامور تسير على نحو أفضل اذا تم التخطيط لها مسبقاً وهذا يدل على أن عينة الدراسة تعمل بتخطيط دائم للمستقبل أي انهم يقومون بأعمالهم بشكل منتظم وعلى نحو منظم وتلها التخطيط للمستقبل متلماً اخطط للحاضر بنسبة 86.7% وهذا يدل على انه هناك نوع من التوزان في القيام ببعض الافعال وتلها التحسب للمواقف الطارئة قبل أي شيء وجاء بنسبة 83.6% وهذا يدل أيضاً على التأهب في معظم الاوقات للمواقف الطارئة وتلها لا اترك امور المستقبل دون تخطيط مسبق بنسبة 83% وتلها ازن الصواب والخطأ في أي قرار قبل اتخاذه وجاء بنسبة 5.68% وجاء في

المرتبة الأخيرة مع تساوى النسب كلا من الافعال التالية ادیر بعقولی كل النتائج المتوقعة قبل أن أقرر ما على فعله وأضع قائمة بالأعمال التي على انجازها بنسبة 55.2% من عينة الدراسة . حيث اتفقت هذه الدراسة مع دراسة سابقة وهي خطوة هامة في الانتقال إلى عالم مستدام لأنها تفتح الباب أمام العمل الإضافي الذي تشتد الحاجة إليه. ولتحقيق أهداف التنمية المستدامة،سيتعين على واضعي السياسات والعلماء والممارسين توضيح كيفية ربط الأهداف والغايات التي تؤدى إلى مستقبل أفضل للمؤسسات سواء كانت حكومية أو خاصة وتأثير الجيد على المجتمع في المستقبل القريب والبعيد.

5. جاء ترتيب الأنشطة التي يقوم بها اخصائي العلاقات العامة وجاء في المرتبة الأولى نشر الصور للجهات الاعلامية المختلفة بنسبة 78.2% وتلتها في المرتبة الثانية كتابة وصياغة المواقف والمقالات بنسبة 67.3% وتلتها في المرتبة الثالثة تغطية المعارض بنسبة 50.9% وجاء في المرتبة الاخيرة اعطاء المعلومات للإعلام بنسبة 41.8% وهذا يدل على بعض التناقض في انشطة العلاقات العامة التي تقوم بها عينة الدراسة . حيث اتفقت هذه الدراسة مع دراسات سابقة في طبيعة استخدامها ومدى انعكاسها على الدور الإعلامي المحلي والدولي للعلاقات العامة في المملكة والتعرف على الفروق في توظيف واستخدام تقنيات الاتصال الحديثة في مجال العلاقات العامة بين القطاعين العام والخاص وتوافر العديد من التكنولوجيات الحديثة التي تساعد رجل العلاقات العامة في القيام بدوره في المؤسسات الحكومية.

6. جاءت بعض الأنشطة التي اضافتها خطط التنمية المستدامة لإدارة العلاقات العامة محل الدراسة وجاء في المرتبة الأولى التحضير للمجتمعات المستقبلية بنسبة 100% وتلها تنظيم الاحتفالات والمناسبات المختلفة لخطط التنمية القادمة بنسبة 85.5% وجاء في المرتبة الأخيرة التفكير في الافتتاحات الرسمية لبعض الاقسام الجديدة بنسبة 54.5% وهذا يدل على النظرة البعيدة التي تقوم بها خطط التنمية المستدامة والتي تزيد من الانشطة والأعمال المستقبلية المفيدة لنا حيث اتفقت مع دراسة سابقة في التعرف على مستوى أهمية استخدام تكنولوجيا الاتصال من وجهة نظر الممارسين للعلاقات العامة ودرجة إجادتهم حيث انها تؤدى العديد من الاساليب الحديثة في القيام بعمل المؤسسات الحكومية بدورها في المشروعات التنموية القادمة .

7. جاءت الخطط التي تقدمها ادارة العلاقات العامة هي بنسبة 83.6% هي خطط مستدامة وان الخطط المؤقتة يتم تقديمها بنسبة 16.4% . وهذا يدل على اتساق ادارة العلاقات العامة بالمؤسسات محل الدراسة مع الحكومة في العمل على المدى البعيد والتأسيس لمستقبل أفضل للجميع واتفقنا هذه النتائج مع بعض الدراسات السابقة في أن خطط المستقبل أكثر أهمية من خطط المؤقتة هناك حاجة ماسة إلى النهوض بدور الشباب وإشراكهم بفعالية في الخطط الوطنية المستدامة في سياق حماية البيئة وتعزيز التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

8. ثبت عدم صحة الفرض بوجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين معدل درجات المبحوثين للعاملين بالعلاقات العامة بالشركات الحاضنة للتكنولوجيا الافتراضية

على مقياس مستويات الأداء الوظيفي ومتغير مستويات المسؤولية الاجتماعية لإدارة العلاقات العامة.

9. ثبت صحة الفرض بوجود فروق ذات دلالة إحصائية بين مستويات أداء المبحوثين في وظيفة العلاقات العامة بشركات الحاضنة للتكنولوجيا الافتراضية وبين مستويات استخدام خطط التنمية المستدامة.

10. ثبت صحة الفرض بوجود فروق ذات دلالة إحصائية بين المبحوثين على مقياس الأنشطة التي أضافتها خطط التنمية حسب متغير استخدام التكنولوجيا.

11. ثبت صحة الفرض بوجود فروق ذات دلالة إحصائية بين المبحوثين على مقياس الأنشطة التي أضافتها خطط التنمية حسب متغير استخدام التكنولوجيا حسب المتغيرات الديموغرافية النوع - المستوى التعليمي).

#### أهم نتائج الدراسة التحليلية :

1. جاء من جملة البيانات التي تم دراستها إلى ان القطاع المالي جاء في المرتبة الأولى من حيث عدد البيانات التي تم اصدارها بنسبة 37.5% من عدد البيانات التي تم دراستها في الاجمال وجاء في المرتبة الثانية القطاع التكنولوجي بنسبة 20% وتلتها كلا من قطاع الدين المحلي بنسبة 14.6% ويليها القطاع الخدمي بنسبة 8.3% وجاء قطاع البناء والتسييد بنسبة 6.3% من عدد البيانات التي تم دراستها وكانت متساوية مع قطاع البترول بنفس النسبة المئوية 6.3% وجاء في المركز الأخير من عدد البيانات التي تم دراستها قطاع الصناعة بنسبة 2.1%. وهذا يدل على اهتمام الدولة بمؤسساتها الحكومية بقطاع المال لأنه هو الأساس في بناء أي مجتمع حيث ان المادة هي أساس هذا العصر لأنها هي أساس عمل أي قطاع وتجعل من كل قطاع أن يستطيع ان يؤدى كل دور له على أكمل دور وجاء في المرتبة الثانية القطاع التكنولوجي وهذا يدل على التحول الكبير التي تعلم الدولة على التحرك في هذا الاتجاه المعاصر والسير في ركب الدول المتقدمة.

2. جاءت القطاعات التي تهتم بها المؤسسات محل الدراسة حيث جاء في المرتبة الأولى القطاع التكنولوجي بالنسبة الى مركز الابداع التكنولوجي وريادة الاعمال بنسبة 62.5% تلتها القطاع المالي بنسبة 20% وجاء في المرتبة الأخيرة قطاع البترول بنسبة 12.5% وهذا يدل على أن كل مؤسسة تعمل على تحسين أدائها الوظيفي المنوط بها وتشغل كل اوقاتها بواجهها . وجاء في المرتبة الأولى القطاع المالي بالنسبة الى جهاز تنمية المشروعات الصغيرة بنسبة 56.2% وتلتها قطاع الدين المحلي بنسبة 18.8% وجاء في المرتبة الأخيرة بالتساوي كلا من قطاع البناء والتسييد والقطاع الخدمي بنسبة 12.5% وهذا يدل على أن قيام الدول والنهوض بالمشروعات الصغيرة يلزم وجود دفع مالي كبير حيث ان المال هو عصب الحياة التي تقوم عليها المشاريع والتي تجعل هناك نوع من الجدية في اداء المشروعات وتلتها الدين المحلي وهذا يدل على أن المردود من النجاح في تلك المشروعات يؤدى الى تسديد كل الديون التي التزمت بها تلك المشروعات قبل القيام بأعمالها، وجاء في المرتبة الأولى القطاع المالي بالنسبة الى اكاديمية بداية للشركات الناشئة التابعة لوزارة الاستثمار بنسبة 31.2% وجاء في المرتبة الثانية قطاع الدين المحلي بنسبة 20% تلتها كلا من القطاع الخدمي والقطاع

- الเทคโนโลยجي بنسبة 12.5% وجاء في المرتبة الأخيرة بالتساوي كلا من قطاع البترول وقطاع الصناعة وقطاع البناء والتشييد بنسبة 6.3%. وهذا يدل على اهتمام المؤسسات الحكومية بالقطاع المالي والتكنولوجي وتقديره في شكل يناسب العصر حيث ان المستقبل يجبرنا على الاهتمام بالتطور والتعلم الجديد لتكنولوجيا الحياة القادمة .
3. جاءت بعض القضايا الهامة وجاء في المرتبة الأولى التكنولوجيا كاهم القضايا المركز الابداع التكنولوجي وريادة الاعمال بنسبة 43.8% وجاء في المرتبة الثانية بالتساوي كلا من الاعلام الاقتصادي واتخاذ القرارات بالمشاركة بنسبة 18.8% وتلتها الامن الاقتصادي بنسبة 12.5% وجاء في المرتبة الاخيرة قضية البترول والتغذية والطاقة بنسبة 6.3% وهذا دليل على اهتمام هيئة التكنولوجيا وريادة الاعمال بدورها المنوط بها والعمل الجاد في المجتمع وتأدية الدور بشكل مناسب للعمل المؤسسي التي تقوم به الدولة . وجاء في المرتبة الأولى السياسات المالية لجهاز تنمية المشروعات الصغيرة بنسبة 31.3% وجاء في المرتبة الثانية كلا من اسواق المال والسياسة النقدية مع ارتفاع الاسعار وانخفاض مستوى الدخل بنسبة 18.8% وجاء في المرتبة الثالثة كلا من الامن الاقتصادي وتحسين مستوى الاجر الاقتصادي بنسبة 12.5% وجاء في المرتبة الأخيرة التقسيط والتمويل بنسبة 6.3% . وهذا يدل على أن السياسات المالية للدولة هي التي تساعد تلك المشروعات الصغيرة الناهضة الى الوصول الى ما تشبه اليه والعمل على تقدم المجتمع وان تأثر تلك السياسات يساعد على نشأة الدولة وتقديمها وجاء في المرتبة الأولى التقسيط والتمويل لأكاديمية بداية للشركات الناشئة التابعة لوزارة الاستثمار بنسبة 16.7% وجاء في المرتبة الثانية كلا من السياسات المالية واسواق المال والسياسة النقدية والتكنولوجيا بنسبة 14.6% وجاء في المرتبة الثالثة الأمن الاقتصادي بنسبة 8.3% وتلتها كلا من ارتفاع الاسعار وانخفاض مستوى الدخل واتخاذ القرارات بالمشاركة والاعلام الاقتصادي بنسبة 6.3% وتلتها كلا من تحسين مستوى الاجر الاقتصادي والبترول والتغذية في الطاقة بنسبة 4.2% وجاء في المرتبة الاخيرة كلا من الممارسات التجارية غير المشروعة والعلاقات الاقتصادية الدولية بنسبة 2.1% وهذا دليل على ان الشركات الناشئة الجديدة تعى ان النواحي المادية هي الاساس التي يجب ان تسعى على وجوده في الاماكن التي تسعى الى الاستثمار وتقدم المجتمع الموجودة به وتأثيره عليه .
5. جاءت نتائج القضايا محل الدراسة الى انه جاء في المرتبة الأولى للقطاع الخدمي تحسين مستوى الاجر الاقتصادي بنسبة 50% وجاء بالتساوي كلا من التقسيط والتمويل واسواق المال والسياسة النقدية بنسبة 25% وهذا يدل على أن القطاع الخدمي يعمل على تحسين الدخل بالنسبة للعاملين به بالقدر الكبير الذي يحتاجون اليه . وجاء في المرتبة الأولى لقطاع البناء والتشييد اسواق المال والسياسة النقدية بنسبة 66.7% وجاء في المرتبة الثانية والاخيرة التقسيط والتمويل بنسبة 33.3% وهذا يدل على أن قطاع البناء والتشييد يحتاج في عمله الجزء المالي بكثير جدا حيث انه المنوط بالبناء والتشييد والتقدم في المجتمع . وجاء في المرتبة الأولى للقطاع المالي السياسات المالية بنسبة 33.3% وجاء في المرتبة الثانية الأمن الاقتصادي بنسبة 22.2% تلتها كلا من ارتفاع الاسعار وانخفاض مستوى الدخل واسواق المال والسياسة النقدية والتقسيط والتمويل

بنسبة 11.1% وجاء في المرتبة الأخيرة كلا من الاعلام الاقتصادي والتكنولوجيا بنسبة 5.6% وهذا يدل على أن القطاع المالي يهتم في عمله بأسس يجب أن يقوم بها وإن هناك عمل منظم منوط به السياسات المالية التي تتصدر اهتمام تلك المؤسسات . وجاء في المرتبة الأولى لقطاع الدين المحلي التقسيط والتمويل بنسبة 42.9% وجاء في المرتبة الثانية والأخيرة كلا من ارتفاع الاسعار وانخفاض مستوى الدخل والعلاقات الاقتصادية الدولية وأسوق المال والسياسة النقدية والسياسات المالية بنسبة 14.3% وهذا يدل على ان الدين المحلي بالنسبة للمؤسسات محل الدراسة يأخذ مكانه كبيره حيث ان التقسيط والتمويل هو عمل يؤدى الى تقليل تلك الديون على كاهل الدول وان هذا الدين يعوق بعض التقدم في الاهتمام به والعمل على تقسيطه يؤدى الى ازدهار وتقدم المجتمع في المستقبل والتخلص منه . وجاء في المرتبة الأولى لقطاع الصناعة الممارسات التجارية الغير مشروعه بنسبة 100% وهذا يدل على أن قطاع الصناعة كان يشوبه بعض التدخلات الغير سليمة التي ادت إلى تأخرنا في مواكبة تلك الدول الصناعية الكبرى التي أخذت بمبدأ النزاهة والعدالة، وجاء في المرتبة الأولى لقطاع البترول البترول والتغذية في الطاقة بنسبة 66.7% وجاء في المرتبة الثانية والأخيرة اتخاذ القرارات بالمشاركة بنسبة 33.3% وهذا يدل على اهتمام هذا القطاع بالبترول والطاقة وان هذا القطاع يؤثر بشكل كبير في اتخاذنا للقرارات بالشكل السليم وان هذا القطاع تأثيره على المجتمع بشكل كبير ومأثر مستقبلاً، وجاء في المرتبة الأولى لقطاع التكنولوجي التكنولوجيا بنسبة 50% وجاء في المرتبة الثانية كلا من اتخاذ القرارات بالمشاركة والاعلام الاقتصادي بنسبة 16.7% وجاء في المرتبة الأخيرة كلا من اسوق المال والسياسة النقدية والتقسيط والتمويل بنسبة 8.3% وهذا يدل على ان القطاع التكنولوجي يعمل بالشكل السليم في اتخاذ قراراته بالمشاركة وهذا يؤدى إلى الوصول إلى أعلى المستويات في التكنولوجيا وان قيام هذا العمل يجب أن يكون مسند اليه بعض الأموال التي تساعد في عمله وتنفيذها.

6. جاءت النتائج كالاتي في المرتبة الأولى للنحوات والاجتماعات بنسبة 25% بالنسبة لأدوات العلاقات العامة لكل من المؤسسات محل الدراسة الآتية : المركز الابداعي التكنولوجي وريادة الاعمال وجاء في المرتبة الثانية ك من التقارير والبيان الصحفي بنسبة 18.8% وجاء في المرتبة الأخيرة المؤتمرات بنسبة 12.5% وهذا يدل على تنوع أدوات العلاقات العامة التي تستخدمها مركز الابداع التكنولوجي وريادة الاعمال في انتام الدور التي توكل به من قبل ادارة المؤسسة التابعة لها، وجاء في المرتبة الأولى التقارير بنسبة 37.5% بالنسبة لجهاز تنمية المشروعات الصغيرة وجاء في المرتبة الثانية المؤتمرات بنسبة 18.8% وجاء في المرتبة الثالثة كلا من الاخبار والتحقيقات بنسبة 12.5% وتلتها كلا من الندوات والاحاديث والبيان الصحفي في المركز الأخير بنسبة 6.3% وهذا يدل على ان أدوات العلاقات التامة تؤدي الدور المنوط اليها في كل مؤسسة على حسب المسند اليها من اعمال، وجاء في المرتبة الأولى التقارير بنسبة 43.8% بالنسبة لأكاديمية بداية للشركات الناشئة التابعة لوزارة الاستثمار وجاء في المرتبة الثانية الاحاديث بنسبة 18.8% وجاء في المرتبة الأخيرة كلا من الاخبار والتحقيقات والبيان الصحفي بنسبة 12.5%

7. وهذا يدل على ان ادوات العلاقات العامة تعمل كلها على انجاح المؤسسة التي تعمل بها وتحسين الصورة الذهنية لها في كافة الاتجاهات .
8. جاءت النتائج كالاتي في المرتبة الأولى للأدوات العلاقات العامة لكل من القطاعات الآتية : لقطاع الخدمي التقارير بنسبة 70% وجاء في المرتبة الثانية والأخيرة البيان الصحفي بنسبة 25% . وجاء في المرتبة الأولى والأخيرة لقطاع البناء والتشييد كلا من الاخبار والاحاديث والتقارير بنسبة 33.3% . وجاء في المرتبة الأولى للقطاع المالي كلا من المؤتمرات والتقارير بنسبة 22.5% وجاء في المرتبة الثانية الندوات بنسبة 16.7% تلتها كلا من الاخبار والبيان الصحفي بنسبة 11.1% وجاء في المرتبة الاخيرة التحقيقات والتقارير بنسبة 5.6% . وجاء في المرتبة الأولى لقطاع الدين المحلي كلا من التحقيقات والتقارير بنسبة 42.9% وجاء في المرتبة الثانية والأخيرة الاخبار بنسبة 14.3% . وجاء في المرتبة الأولى والأخيرة لقطاع الصناعة البيان الصحفي بنسبة 100% وجاء في المرتبة الأولى لقطاع البترول كلا من الاجتماعات والمؤتمرات والتقارير بنسبة 33.3% . وجاء في المرتبة الأولى لقطاع التكنولوجي التقارير بنسبة 33.3% وجاء في المرتبة الثانية الاجتماعات بنسبة 25% وتلتها كلا من الندوات والبيان الصحفي بنسبة 16.7% وجاء في المرتبة الاخيرة الاخبار بنسبة 8.3%. وتتنوع استخدام ادوات العلاقات العامة بالنسبة لكل تلك القطاعات يدل على اهمية كل تلك الادوات وانهم جميعاً يعملون في تكامل لبعضهم الآخر في جعل صورة المؤسسة في أحسن صورة ممكنة .
9. جاءت مصادر المعلومات للمؤسسات محل الدراسة كالاتي : جاء في المرتبة الأولى المواقع الالكترونية بنسبة 37.5% بالنسبة لمركز الابداع التكنولوجي وريادة الاعمال وجاء في المرتبة الثانية البوابة الالكترونية بنسبة 20% تلتها القنوات الفضائية بنسبة 18.8% تلتها المراسل بنسبة 12.5% وجاء في المرتبة الاخيرة وكالات الانباء بنسبة 6.3% . جاء في المرتبة الأولى المواقع الالكترونية بنسبة 31.3% لجهاز تنمية المشروعات الصغيرة وجاء في المرتبة الثانية كلا من الصحف والبوابات الالكترونية بنسبة 18.8% تلتها وكالات الانباء بنسبة 12.5% وجاء في المرتبة الاخيرة كلا من القنوات الفضائية والمحرر والمراسل بنسبة 6.3% . وجاء في المرتبة الأولى المواقع الالكترونية لأكاديمية بداية الشركات الناشئة التابعة لوزارة الاستثمار بنسبة 43.8% وجاء في المرتبة الثانية القنوات الفضائية بنسبة 20% تلتها كلا من البوابات الالكترونية ووكالات الانباء بنسبة 12.5% وجاء في المرتبة الاخيرة الاذاعات بنسبة 6.3% . وهذا يدل على ان العالم تحول الان الى المواقع الالكترونية ليسقى منها المعلومات ويأخذ منها كافة مصادره وهذا يدل على مواكبة تلك المؤسسات محل الدراسة إلى التطور والتقدم التكنولوجي الذي نعيشها هذا العصر .
10. جاءت مصادر المعلومات التي يتم استخدامها للقطاعات المختلفة الآتية : جاء في المرتبة الأولى لقطاع الخدمي القنوات الفضائية بنسبة 50% وجاء في المرتبة الثانية والأخيرة الصحف والمواقع الالكترونية بنسبة 25% لكل منها . وجاء في المرتبة الأولى لقطاع البناء والتشييد المواقع الالكترونية بنسبة 66.7% وجاء في المرتبة الثانية والأخيرة القنوات الفضائية بنسبة 33.3% وجاء في المرتبة الأولى لقطاع المالي البوابات

الالكترونية بنسبة 33.3% وجاء في المرتبة الثانية المواقع الالكترونية بنسبة 27.8% وتلتها القنوات الفضائية بنسبة 16.7% وجاء في المرتبة الاخيرة كلا من المحرر والمراسل ووكالات الانباء والصحف بنسبة 5.6%. وجاء في المرتبة الأولى لقطاع الدين المحلي كلا من وكالات الانباء والمواقع الالكترونية بنسبة 28.6% وجاء في المرتبة الثانية والاخيرة كلا من الصحف والاذاعات والبوابات الالكترونية بنسبة 14.3%. وجاء في المرتبة الأولى والاخيرة لقطاع الصناعة وكالات الانباء بنسبة 100% وجاء في المرتبة الأولى لقطاع البترول القنوات الفضائية بنسبة 66.7% وجاء في المرتبة الثانية والاخيرة المواقع الالكترونية بنسبة 33.3%. وجاء في المرتبة الأولى لقطاع التكنولوجي المواقع الالكترونية بنسبة 58.3% وجاء في المرتبة الثانية كلا من المراسل والبوابات الالكترونية بنسبة 16.7% وجاء في المرتبة الاخيرة وكالات الانباء بنسبة 8.3%.

وهذا يدل على ان مصادر المعلومات بالنسبة لتلك القطاعات لها اهمية كبيرة وان تنوعها يؤدي الى الوصول للهدف المنشود والمرجو منها وان المواقع الالكترونية والبوابات الالكترونية والقنوات الفضائية تصدرت تلك المصادر لأنها تؤدي بشكل كبير في تلك الآونة التي نعيشها.

11. جاء استخدام الصور بالنسبة لقطاعات الاتية : وجاء في المرتبة الأولى لقطاع الخدمي الصور التوضيحية بنسبة 75% وجاء في المرتبة الثانية والاخيرة التعبيرية بنسبة 25% وجاء في المرتبة الأولى لقطاع البناء والتشييد التوضيحية بنسبة 66.7% وجاء في المرتبة الثانية والاخيرة التعبيرية بنسبة 33.3% وجاء في المرتبة الأولى لقطاع المالي توضيحية بنسبة 66.6% وجاء في المرتبة الثانية تعبيرية بنسبة 22.2% وجاء في المرتبة الاخيرة لا يوجد وشخصية بنسبة 11.1%. وجاء في المرتبة الأولى لقطاع الدين المحلي التعبيرية بنسبة 57.1% وجاء في المرتبة الثانية والاخيرة كلا من لا يوجد والموضوعية والشخصية بنسبة 14.3%. وجاء في المرتبة الأولى والاخيرة لقطاع الصناعة التوضيحية بنسبة 100%. وجاء في المرتبة الأولى والاخيرة لقطاع البترول كلا من لا يوجد وموضوعية وشخصية بنسبة 33.3%. وجاء في المرتبة الأولى لقطاع التكنولوجي لا يوجد بنسبة 33.3% وجاء في المرتبة الثانية كلا من توضيحية وشخصية بنسبة 25% وجاء في المرتبة الاخيرة كلا من موضوعية وتعبيرية بنسبة 8.3%. وهذا يدل على ان الصور لها اهمية كبيرة في تكلمة المعلومات والبيانات التي يتم اصدارها وانها عنصر ذو اهمية كبيرة لتلك المؤسسات في كافة اصداراتها.

12. جاءت الاتجاهات المختلفة لعينة الدراسة وكانت كالاتي : جاء في المرتبة الأولى بالنسبة لمركز الابداع التكنولوجي وريادة الاعمال مؤيد بنسبة 81.3% وجاء في المرتبة الثانية والاخيرة محايد بنسبة 18.8% وجاء في المرتبة الأولى لجهاز تنمية المشروعات الصغيرة مؤيد بنسبة 56.3% وجاء في المرتبة الثانية والاخيرة محايد بنسبة 43.8%. وجاء في المرتبة الأولى لأكاديمية بداية للشركات الناشئة التابعة لوزارة الاستثمار مؤيد بنسبة 50% وجاء في المرتبة الثانية محايد بنسبة 43.8% وجاء في المرتبة الاخيرة معارض بنسبة 6.3%.

وهذا يدل على أن الاتجاه السائد في المؤسسات محل الدراسة هو الاتجاه المؤيد لتلك البيانات التي تم دراستها بنسبة كبيرة.

13. جاءت الاتجاهات المختلفة للقطاعات الآتية : وجاء في المرتبة الأولى للقطاع الخدمي مؤيد بنسبة 75% وجاء في المرتبة الثانية والأخيرة محابي بنسبة 25% وجاء في المرتبة الأولى لقطاع البناء والتشييد مؤيد بنسبة 66.7% وجاء في المرتبة الثانية والأخيرة محابي بنسبة 33.3% وجاء في المرتبة الأولى لقطاع المالي مؤيد بنسبة 55.6% وجاء في المرتبة الثانية والأخيرة محابي بنسبة 44.4% وجاء في المرتبة الأولى لقطاع الدين المحلي كلا من مؤيد ومحابي بنسبة 42.9% وجاء في المرتبة الثانية والأخيرة بنسبة 14.3%. وجاء في المرتبة الأولى والأخيرة لقطاع الصناعة مؤيد بنسبة 100% وجاء في المرتبة الأولى لقطاع البترول مؤيد بنسبة 66.7% وجاء في المرتبة الثانية والأخيرة محابي بنسبة 33.3% وجاء في المرتبة الأولى للقطاع التكنولوجي مؤيد بنسبة 75% وجاء في المرتبة الثانية والأخيرة محابي بنسبة 25% وهذا يدل على أن الاتجاه المؤيد هو الاتجاه السائد لعرض القضايا بالمؤسسات محل الدراسة بنسبة كبيرة وهذا يدل على تكاثف الدولة في تأدية الواجب المنوط بها بشكل الأكمل الذي يساعد الدولة على التقدم والتطور بشكل مناسب وسريع .

14. جاءت خصائص التفاعل بالنسبة للمؤسسات محل الدراسة وكانت كالتالي : جاء في المرتبة الأولى بمركز الابداع التكنولوجي وريادة الأعمال المشاركة بنسبة 50% وجاء في المرتبة الثانية روابط فيديو بنسبة 25% وجاء في المرتبة الأخيرة كلا من حفظ واسترجاع بنسبة 12.5%. وجاء في المرتبة الأولى لجهاز تنمية المشروعات الصغيرة كلا من المشاركة وروابط الفيديو بنسبة 31.3% وجاء في المرتبة الثانية استرجاع بنسبة 25% وجاء في المرتبة الأخيرة حفظ بنسبة 12.5%. وجاء في المرتبة الأولى لأكاديمية بداية للشركات الناشئة التابعة لوزارة الاستثمار المشاركة بنسبة 43.8% وجاء في المرتبة الثانية استرجاع بنسبة 31.3% وجاء في المرتبة الأخيرة حفظ بنسبة 25%. وهذا يدل على ان هناك تفاعل كبير حيث جاءت المشاركة في اعلى النسب بالنسبة لباقي الخصائص وهذا يدل على مدى التفاعلية الموجدة بين تلك المؤسسات والادارات المختلفة بها وبين جمهور تلك المؤسسات بشكل كبير.

15. جاءت خصائص التفاعل للقطاعات المختلفة وكانت كالتالي : جاء في المرتبة الأولى للقطاع الخدمي المشاركة بنسبة 75% وجاء في المرتبة الثانية والأخيرة استرجاع بنسبة 25%， جاء في المرتبة الأولى والأخيرة لقطاع البناء والتشييد كلا من المشاركة وحفظ واسترجاع بنسبة 33.3% وجاء في المرتبة الأولى لقطاع المالي المشاركة بنسبة 33.3% وجاء في المرتبة الثانية استرجاع كلا من روابط فيديو وحفظ لتنسبة 27.8% وجاء في المرتبة الأخيرة استرجاع بنسبة 11.1%. وجاء في المرتبة الأولى لقطاع الدين المحلي كلا من المشاركة واسترجاع بنسبة 42.9% وجاء في المرتبة الثانية والأخيرة حفظ بنسبة 14.3%. وجاء في المرتبة الأولى والأخيرة لقطاع الصناعة حفظ بنسبة 100% وجاء في المرتبة الأولى لقطاع البترول المشاركة بنسبة 66.7% وجاء في المرتبة الثانية والأخيرة روابط فيديو بنسبة 33.3%. وجاء في المرتبة الأولى للقطاع التكنولوجي المشاركة بنسبة 41.7% وجاء في المرتبة الثانية استرجاع بنسبة 33.0%

وجاء في المرتبة الأخيرة روابط فيديو بنسبة 25% وهذا يدل على أن اتجاه المشاركة هو أيضا الاتجاه السائد في مختلف القطاعات محل الدراسة التي تم دراستها وان المشاركة هو أهم تفاعل ينبع عنه نجاح ما تصبوا اليه المؤسسات محل الدراسة .

**النوصيات:**

- 1- ضرورة إجراء المزيد من الدراسات والبحوث الإعلامية عن التنمية المستدامة في كافة النواحي الإعلامية المختلفة والاستفادة منها في تطوير الدراسات الإعلامية .
- 2- ضرورة الاهتمام والتركيز على المناوشات المباشرة مع الخبراء في التنمية المستدامة والاستفادة منهم في تطوير المؤسسات الإعلامية .
- 3- ضرورة وجود اهتمام من جانب المؤسسات الإعلامية سواء الحكومية او الخاصة في نقل التجارب والمشروعات الخاصة بالتقنولوجيا الافتراضية الناجحة .
- 4- ضرورة التعامل ومعالجة القضايا المتعلقة بمشروعات التكنولوجيا الافتراضية بمنتهى الحيادية والموضوعية .

المراجع:

- <sup>1</sup> Global reporting Initiative (gri) su slain ability reporting guidelines on economic, environment and social performance, boston ma interim secretariat, 2002.
- <sup>2</sup> .Harris, Jonathan M., Basic principles of sustainable development, global development and environment institute",tufts university.2004.
- <sup>3</sup> Wilson Terry Anglo. The role of communication message and public relations strategies in the higher education 'ph.d.dissertation the university of texas at Austin 2009
- <sup>4</sup> .Aras, G. and D. Crowther. " Corporate sustainability reporting: a study in disingenuity?. journal of business ethics 2009
- <sup>5</sup> محمد عوض العربي و محمد محمود عبد العال، بعنوان " إعادة بناء جدارات المورد الشري الحكومي بال محليات من منظور سياسات التحول الرقمي: دراسة مقارنة بين جمهورية مصر العربية والمملكة العربية السعودية" جامعة الملك عبد العزيز(2023)
- <sup>6</sup> شيماء عبد العاطي بعنوان " اتجاهات ممارسي العلاقات العامة نحو توظيف تطبيقات الذكاء الاصطناعي في البنوك المصرية" جامعة جنوب الوادي، مجلة كلية الآداب، (2022)
- <sup>7</sup> شيماء عبد العاطي ، بعنوان " توظيف ممارسي العلاقات العامة لمهارات المواطن الرقمية في الجامعات المصرية وانعكاسه على ممارستهم المهنية" جامعة جنوب الوادي، مجلة كلية الآداب، (2021) "
- <sup>8</sup> شيماء عبد الصبور أحمد محمد ، بعنوان " تقييم دور أنشطة العلاقات العامة الدولية في تشكيل الصورة القومية : دراسة تطبيقية على الهيئة العامة للاستعلامات في مصر" جامعة جنوب الوادي، مجلة كلية الآداب، (2019)
- <sup>9</sup> Cristina Giannapa ، في نايلون " التطور المشترك لحضانة الأعمال وأنظمة الابتكار الوطنية في نايلون " جامعة نايلون (٢٠١٨)
- <sup>10</sup> Tae ho lee. "Status of CSR Research in Public Relations: Analyzing the Content of Articles Published in 11 Scientific Journals from 1980 to 2015 "2017.
- <sup>11</sup> Choudhury, Lipi. "Rename and Reset the House of Nita Lula through Public Relations"2016
- <sup>12</sup> حنان موسى عبد العال ، بعنوان " دور العلاقات العامة الرقمية بالوزارات المصرية في تعزيز سمعة الدولة داخلياً "وزارة التنمية المحلية أنموذجًا" جامعة القاهرة، كلية الإعلام، مجلو بحوث العلاقات العامة (2024)
- <sup>13</sup> رشا عبد المحسن ، بعنوان دور العلاقات العامة في المشاركة المجتمعية لدعم التنمية المستدامة: دراسة تطبيقية على مسئولي العلاقات العامة وعيينة من المواطنين المستفيدين من برامج التنمية المستدامة" جامعة سوهاج، مجلة كلية الآداب، (2023)
- <sup>14</sup> علي العجمي، ماجد صليب و وردة هاشم بعنوان " مدى تكامل السياسات العامة في البحرين في تحقيق التنمية المستدامة " جامعة الملك سعود كلية علوم الاتصال، (2022)
- <sup>15</sup> إبراهيم أحمد إبراهيم ، بعنوان " توظيف ممارسي العلاقات العامة بالمؤسسات الحكومية لتكنولوجيا الاتصال وعلاقته بتعزيز جهود خطة التنمية الوطنية المستدامة في مصر" جامعة المنوفية، مجلة كلية الآداب، (2021)
- <sup>16</sup> خلود عبد الله محمد، بعنوان " حملات التسويق الرقمي للأجهزة الحكومية ودورها في دعم خطط التنمية المستدامة لدى الشباب السعودي" جامعة القاهرة، كلية الإعلام، مجلة بحوث العلاقات العامة، (2020)
- <sup>17</sup> روجية حسن محمد عبد الفتاح ، بعنوان " دراسة محاسبية تحليلية لتطوير نظم تقييم الأداء باستخدام مؤشرات التنمية المستدامة: دارسة تطبيقية. جامعة الإسكندرية، كلية الدراسات التطبيقية، (٢٠١٩)
- <sup>18</sup> حامد علاء حامد موسى، بعنوان " آليات التنمية المستدامة للمناطق الحرة في مصر " جامعة القاهرة، مجلة كلية الهندسة (٢٠١٨)

- <sup>19</sup> 9 .Li liu, Schfali "Global, regional and national causes of under-five mortality in the period 2000-2015: a systematic and updated analysis with implications for sustainable development objectives" 2017
- <sup>20</sup> Maurice I. Wee, Fatin nabilla ariffin. "Awareness and attitudes towards sustainable development among students of higher education in Penang Malaysia, 2017.
- <sup>21</sup> Daniela, E., and R.J. Baumgartner, (2006): The relationship between sustainable development and corporate social responsibility", corporate responsibility research conference, 2006, 4th-5th sept.
- <sup>22</sup> صالح إبراهيم يونس، خالص حسن يوسف (٢٠١٢): الاستخدام المحاسبي لنموذج المسار الحرج في ترشيد كلفة الصيانة في معمل سمنت حمام العليل القديم، جامعة الموصل ص 4
- <sup>23</sup> Dahlsurd, A. (2008): "How corporate social responsibility is defined " an analysis of 37 definitions., vol.15, p.p.1-13
- <sup>24</sup> Ararat, M. & Gocenogla, C., "Drivers for sustainable corporate responsibility case of turkey, csr association turkey, general secretary,2007
- <sup>25</sup> 3 .Daniela, E.. and R.J. Baumgartner, The relationship between sustainable development and corporate social responsibility corporate responsibility research conference 2006.
- <sup>26</sup> Kennedy Twhite oak. JB & Yet, "A comprehensive analysis of the relationship between esg and, investment returns 2008.
- <sup>27</sup> 5 .Kpmg. Kmpg international survey of corporate responsibility reporting 2008 the Netherlands: kmpg international global sustainability services. 2008.
- <sup>28</sup> O'dwyer, B.D. owen, and J unerman, seeking legitimacy for new assurance forms the case of assurance on sustainability reporting accounting, organizations and society.2011
- <sup>29</sup> Simnett, R..A.. vanstraelen. W. Chua assurance on sustainability reports: an international comparison. The accounting review. 2009.
- <sup>30</sup> .21 The Canadian Institute of chartered accountants, environment, social, governance(esg) issues in institutional investor decision making' cica, ca, 2010.
- <sup>31</sup> 3 .Daniela, E.. and R.J. Baumgartner, The relationship between sustainable development and corporate social responsibility corporate responsibility research conference 2006.
- <sup>32</sup> Kennedy Twhite oak. JB & Yet, "A comprehensive analysis of the relationship between esg and, investment returns 2008.

<sup>33</sup> أسماء السادة الم الحكمين :

الأستاذ الدكتور / علي عجوة

استاذ بقسم العلاقات العامة والإعلان بكلية الاعلام جامعة القاهرة

الأستاذ الدكتور / سامي عبد الرؤوف طايع

استاذ بقسم العلاقات العامة والإعلان بكلية الاعلام جامعة القاهرة

الأستاذ الدكتور / سلوى العوادلي

استاذ بقسم العلاقات العامة والإعلان بكلية الاعلام جامعة القاهرة

الأستاذ الدكتور / محمد سيد عتران

استاذ بقسم العلاقات العامة والإعلان بكلية الاعلام جامعة القاهرة

الأستاذ الدكتور / محمد السيد طاحون

أستاذ مساعد بقسم العلاقات العامة والإعلان بكلية الإعلام جامعة فاروس

الأستاذ الدكتور / دينا احمد عرابي

أستاذ بقسم العلاقات العامة والإعلان بكلية الإعلام جامعة القاهرة

الأستاذ الدكتور / عزبة عثمان

أستاذ الصحافة بكلية الآداب جامعة سوهاج

الأستاذ الدكتور / نهلة الحوراني

أستاذ مساعد بقسم الإعلام كلية الآداب جامعة المنصورة

<sup>34</sup> Vazquez, d.and c. heyes, corporate disclosure and environmental performance in argentina ', business strategy and the environment, 2008

<sup>35</sup> 23 .Wheeler, D., and J. Elkington. The end of the corporate environmental report? or the advent of cybernetic sustainability reporting and communication" business strategy and environment.2005.

<sup>36</sup> 24 Xubiao, Zhaug. " an evaluation system on corporate sustainability theory and application in china "text phd thesis 2006.

<sup>37</sup> Baumgartner "Managing Institutional Sustainability and Corporate Social Responsibility: A Conceptual Framework Combining Values, Strategies and Tools for Sustainable Development"2013

<sup>38</sup> 28 .Colin D Mathers, Ryan J Hum meny "Avoiding 40% of premature deaths in each country. 2010-30: Review of national mortality trends to help define the United Nations goal for sustainable development for health"2015