

# **العلاقة بين برامج المسؤولية الاجتماعية (CSR) في شركات الاتصالات العاملة في السوق السعودي وولاء العملاء - دراسة ميدانية**

**د. سعود عبدالله السهلي\***

## **ملخص الدراسة:**

هدفت الدراسة إلى معرفة العلاقة بين برامج المسؤولية الاجتماعية CSR وولاء العملاء، بالتطبيق على عينة من عملاء شركات الاتصالات الكبرى العاملة في السوق السعودي؛ وهي شركة الاتصالات السعودية Stc، وشركة اتحاد اتصالات Mobily، وشركة زين Zain، والتعرف على اتجاهات هؤلاء العملاء نحو الأثر الذي قد تحدثه برامج المسؤولية الاجتماعية التي تنفذها هذه الشركات على ولاءهم نحو الشركة ومنتجاتها وخدماتها التي تقدمها.

وتم اخذ عينة حجمها (400) مفردة من الاستبيانات المناسبة للتحليل، باستخدام مقياس ليكرت في استبيان الدراسة بتطبيق التحليل الوصفي الارتباطي، وأثبتت نتائج الدراسة وجود أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالـة ( $\alpha \leq 0.05$ ) لأبعـاد المسؤولية الاجتماعية (CSR) في شركـات الاتصالـات العـاملـة في السوقـالـسعـودـي وـلـاءـالـجـمـهـور، حيث بلـغـ قـيمـةـ معـاـمـلـ الـارـتـبـاطـ (0.806)، وهـىـ قـيمـةـ دـالـةـ إـحـصـائـيـاًـ عـلـىـ درـجـةـ مـرـتفـعـةـ مـنـ اـرـتـبـاطـ المـتـغـيرـ المـسـتـقـلـ وـالـمـتـغـيرـ التـابـعـ، وـبـلـغـ قـيمـةـ معـاـمـلـ التـحـديـ (0.649)، وهـىـ قـيمـةـ تـقـسـرـ قـدرـةـ أـبعـادـ المسؤولـيةـ الـاجـتمـاعـيـةـ (CSR)ـ فـيـ شـرـكـاتـ الـاتـصالـاتـ الـعـاملـةـ فـيـ السـوقـ السـعـودـيـ فـيـ التـأـثـيرـ عـلـىـ وـلـاءـ الـعـمـلـاءـ.

**الكلمات المفتاحية:** المسؤولية الاجتماعية، ولاء العملاء ، شركات الاتصالات

\* أستاذ مساعد بقسم الإعلان والاتصال التسويقي بكلية الإعلام والاتصال- جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية

## The Relationship Between Social Responsibility Programs (CSR) in Telecoms Companies Operating in The Saudi Market And Customer Loyalty.

### **Abstract:**

The Study Aimed To Learn The Relationship Between CSR Social Responsibility Programs and Customer Loyalty, Applying To a Sample of Clients of Major Telecommunications Companies Operating in the Saudi Market; It is STC, Mobily Telecom Consortium and Zain, and Recognizes the Tendency of These Customers Towards the Impact That These Companies' Social Responsibility Programs may Have On Their Loyalty to The Company And its Products and Services

A Single Sample Size (400) of The Appropriate Questionnaires Was Taken for Analysis, Using the Lycert Scale to Identify the Study by Applying Correlative Descriptive Analysis, And the Results of the Study Demonstrated a Statistically Significant Effect at the Indicative Level ( $\alpha \leq 0.05$ ) Social Responsibility Dimensions (CSR) in Telecommunications Companies Operating in The Saudi Market and Public Loyalty, Where the Coefficient of Association is Valued (0.806), Which is a Statistically Significant Value Based on a High Degree of Association of the Independent Variable and Dependent Variable, And Has Reached the Value of the Determination Factor (0.649), a Value That Explains The Ability of Social Responsibility (CSR) Dimensions of Telecommunications Companies Operating In the Saudi Market to Influence Customer Loyalty.

## مقدمة:

فرضت نظرية المجتمع إلى المنظمات الخاصة ومنها شركات الاتصالات، تغيرات على بيئتها وتطوير أعمالها للتواكب مع تطلعات جمهورها وتوقعاته منها، الأمر الذي أدى إلى تطورات متسرعة اخذتها هذه المنظمات؛ متجاوزةً الأعمال التقليدية التي تقوم بها، إلى التركيز على المجالات المتعلقة بالإنتاج وتقديم الخدمات وفق أساليب ورؤى معينة وحديثة وإبداعية، بل إن توقعات الجمهور من تلك الشركات أخذت بالتعقيد وفق الأبعاد الجديدة والمعطيات الحضارية والبيئية التي يفرضها هذا العصر، عصر تقنيات الثورة الصناعية الرابعة التي أصبحت العمود الفقري للحياة المعاصرة، فينظر الجمهور إلى تلك المنظمات باعتبارها جزء من أجزاء المجتمع ككل، مما يتطلب منها كغيرها المشاركة الفاعلة تجاهه وتحمل مسؤوليتها العامة، الأمر الذي يحتم عليها الاستجابة للتوقعات والتطلعات وأشباع حاجاتهم الاقتصادية والاجتماعية. ومع اشتداد حدة المنافسة بين شركات الاتصالات، أصبحت الحاجة ماسة إلى تحسين القدرات التنافسية على كافة الأبعاد المعتمدة على التكلفة والجودة والمرونة والإبداع، إضافةً إلى السمعة، والعمل على زيادة حصتها التسويقية، وتعد الاستثمارات المالية بهدف بناء سمعة إيجابية للمنظمة محفزاً قوياً لكسب وتعزيز ولاء الجمهور، الأمر الذي يشير إلى أن المسؤولية الاجتماعية تعد جانباً مهماً لدعم الشعور بالاطمئنان لدى الجمهور.

برز مفهوم المسؤولية الاجتماعية كأحد الاتجاهات المستخدمة في عالم التسويق؛ بعد أن كان محصوراً في ممارسات العلاقات العامة، وشكلت المسؤولية الاجتماعية مجالاً جديداً لإدارات التسويق، فأصبح يتوجب أن يرافق في المنتج أو الخدمة عدم الإضرار بالبيئة أو العميل، إضافة إلى مناسبته من حيث الحجم والسعر والجودة مع رغبات واحتياجات الجمهور، ويتلاءم مع نوعية الجمهور واختلافاته الديموغرافية. وتقوم فلسفة المسؤولية الاجتماعية على ضرورة مراعاة القيم الاجتماعية والأخلاقية في الممارسات التسويقية، إضافة إلى القيام بعملية الموازنة بين المصالح المتباينة المتمثلة بالربح ومصلحة المجتمع، والعمل على تحقيق رضا الجمهور.

فعمّ تعدد الخيارات أمام الجمهور؛ فرض ذلك على شركات الاتصالات الدخول في منافسة حادة فيما بينها، للمحافظة على العملاء الحاليين، وليس البحث عن عملاء جدد، وأن كان ذلك مهم أيضاً؛ إلا أن فهم إدراك ورغبات ومتطلبات الجمهور الذي يتعامل مع الشركة في الوقت الراهن والمحافظة على ولاءه؛ أمر في غاية الأهمية على اعتبار أن الجمهور شركاء للمنظمة، الأمر الذي يفرض عليها تعزيز وبناء العلاقة الإيجابية طويلاً المدى معه، وتعزيز العلاقة معه وزيادة ولائه، عبر برامج تقدمها تجاه المجتمع والبيئة وترتبط بعده من القيم والمعايير الأخلاقية الإنسانية مثل التكافل والشعور بالحس الوطني تجاه ما تقوم به المنظمة من الأعمال، فالمستهلك يرغب الحصول على المنتجات الآمنة، والخدمات التي تحترم قيم المجتمع، والمؤسسة التي تقيده كعميل وتقييد المجتمع ككل باعتباره وعائلته جزء المجتمع.

### إشكالية الدراسة:

يعد السوق السعودي من الأسواق العالمية المفتوحة التي تشتد فيها المنافسة من حيث جودة المنتجات المتعلقة بالاتصالات والإنترنت وتقنياتها وأجهزتها في السوق المحلي، وكثرة الخيارات التي أصبحت متاحة أمام المستهلكين، وتسعى شركات الاتصالات المحلية إلى جذب أكبر عدد من أفراد المجتمع كعملاء دائمين، من خلال تقديم منتجات متنوعة ومناسبة بهدف اقناع المستهلك للتعامل الدائم معها، والحفاظ عليه من المنافسين الآخرين الذين يستهدفونه من خلال بعض السلوكيات الأخلاقية في التعاملات التسويقية ومنها برامج المسؤولية الاجتماعية، وبالرغم من أهمية هذا الإدراك لدى بعض الشركات، إلا أن الواقع والدلائل تشير إلى ضعف الاهتمام بالمنهجية الواضحة الهدافة إلى تعزيز وبناء وتنمية العلاقة مع الجمهور من خلال هذه البرامج، إضافة إلى عدم الاهتمام بدراسة تأثيراتها. والوسائل التي يتم إخبار الجمهور عبرها بهذه البرامج، وعليه فإن مشكلة الدراسة الحالية تبرز في السؤال الرئيس: إلى أي مدى تؤثر أبعاد برامج المسؤولية الاجتماعية على ولاء الجمهور لشركات الاتصالات السعودية؟ من خلال الوقوف على مستوى ولاء الجمهور لتلك الشركات، ومدى معرفته بمستوى المسؤولية الاجتماعية فيها، والكشف عن أبعاد المسؤولية الاجتماعية لتلك الشركات في الجانب الاقتصادية والقانونية والأخلاقية، إضافة إلى الأبعاد الخيرية في كسب وزيادة ولاء الجمهور.

### أهداف الدراسة:

ت هتم ال دراسة بالتحق ق من ال هدف الرئيس لها الذي يبرز في الكشف عن مدى تأثير أبعاد المسؤولية الاجتماعية على ولاء الجمهور في شركات الاتصالات العاملة في السوق السعودي، وذلك من خلال:

- 1- التعرف على مستوى تطبيق المسؤولية الاجتماعية في تلك الشركات من وجهة نظر الجمهور.
- 2- الوقف على مستوى ولاء الجمهور لشركات الاتصالات الثلاث الكبرى العاملة في السوق السعودي وعلاقته بتقديمها برامج للمسؤولية الاجتماعية.
- 3- الكشف عن أبعاد المسؤولية الاجتماعية في جوانبها (الاقتصادية والقانونية والأخلاقية، والخيرية) التي لها علاقة بولاء الجمهور لتلك الشركات.
- 4- الكشف عن أبعاد ولاء العميل لشركات الاتصالات في (البعد المعرفي، والبعد الوجداني، والبعد السلوكي) المتصلة بتطبيق برامج المسؤولية الاجتماعية.

### الدراسات السابقة:

خلصت دراسة (يعقوب، والعلمي: 2021)<sup>1</sup> إلى وجود علاقة بين المسؤولية الاجتماعية وأخلاقيات الأعمال، مؤكدة على أن العلاقة متداخلة بينهما، فقد أشارت النتائج النوعية إلى أن عقد الستينيات من القرن العشرين كان التركيز على أولوية الكفاءة في تنظيم موارد المنظمة وأرباحها، بينما كان ترسيخ المسؤولية الاجتماعية في الأدبادرة خلال فترة

السبعينيات إلى جانب التأكيد على الكفاءة، ثم تحول التركيز إلى أخلاقيات الأعمال إلى جانب المسؤولية الاجتماعية والكفاءة في منتصف الثمانينيات. وهدفت الدراسة إلى الوقوف على معرفة ماهية المسؤولية الاجتماعية، وتبين العلاقة بين المسؤولية الاجتماعية وأخلاقيات الأعمال، مع تحديد نوعية تلك العلاقة بينهما. واستخدمت الدراسة بحوث النوعية، بتوظيف المنهج التاريخي التحليلي لتطور مفهوم المسؤولية الاجتماعية، وأهميتها وعناصرها، وأبعادها، وأهم معايير قياس المسؤولية الاجتماعية، مع التركيز على الاختلال الأخلاقي للمسؤولية الاجتماعية، وأهمية أخلاقيات الأعمال ومصادرها ومداخلها.

وأظهرت نتائج دراسة Akbari (2021)<sup>2</sup> على عينة من 348 من عملاء عينة من الفنادق في المملكة المتحدة التي تقدم برامج المسؤولية الاجتماعية، أنه لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية  $\beta = 0.038$  بين المسؤولية الاجتماعية للفنادق ودرجة الرضا Satisfaction العلامة التجارية للفندق، أما من ناحية الولاء Loyalty فقد أدى تقديم برامج المسؤولية الاجتماعية من قبل الفنادق إلى وجود علاقة ذات دلالة إحصائية  $\beta = 0.231$  لدى العملاء الأكبر سنًا والأعلى مستوىً تعليمياً، وأصى الباحث الفنادق أن تركز على جودة الخدمة والسعر المناسب مع إطلاق برامجها للمسؤولية الاجتماعية وإلا فإن تلك البرامج لن تكون ذات تأثير على رضاء وولاء العملاء، بل إنها قد تؤدي إلى غضب واستخفاف العملاء تجاه الفندق الذي يقدم برامج المسؤولية الاجتماعية في ظل عدم رضا العملاء عن الخدمات والأسعار.

وتتفق بعض نتائج الدراسة السابقة مع نتائج دراسة سابقة قام بها مجموعة من أساتذة التسويق في جامعة رومان لول الإسبانية (Iglesias 2020)<sup>3</sup> على 1101 عميلاً لشركات التأمين الصحي الإسبانية أن المسؤولية الاجتماعية التي تقدمها تلك الشركات لا تؤثر على ولاء العملاء بشكل مباشر وإنما بشكل غير مباشر (عبر دعمها بعوامل وسيطة مثل الإبداع في برامج التأمين الصحي) وبينت النتائج أن التأثير غير المباشر عبر تبني أنشطة الإبداع المشتركة وتنمية ثقة العملاء سهل على الشركات تبني ممارسات المسؤولية الاجتماعية من أجل تعزيز ولاء العملاء.

وقد وضعت الدراسة عدداً من الأسئلة لقياس التأثير لبرامج المسؤولية الاجتماعية على المستهلكين وقد أظهر اختبار معامل Coefficients Standardized لمعرفة علاقة ثقة العملاء بهذه البرامج وولائهم لشركات التأمين، أن هذه البرامج موثوقة بدرجة مرتفعة  $\beta = 0.74$ ، إلا أن ولاء العملاء لهذه الشركات كان عند معامل  $\beta = 0.20$  مما يشير إلى ضعف تأثير هذه البرامج على ولاء العملاء في ظل إدراك معظم العملاء أن كثير من الشركات تطلق برامج للمسؤولية الاجتماعية من أجل تحسين سمعتها المتضررة، فيما يشير كون البرامج موثوقة بدرجة مرتفعة إلى وجود الأنظمة والقوانين التي تجبر هذه الشركات على المصداقية في طرح برامج حقيقة للمسؤولية الاجتماعية.

وبينت الدراسة أن ثقة العملاء في الشركة وخدماتها ومنتجاتها لها تأثير إيجابي على الولاء عند معامل  $\beta = 0.63$  بغض النظر عن مسؤوليتها الاجتماعية.

وأكّدت دراسة (LACAP 2021)<sup>4</sup> على علاقة المتغيرات الوسيطة بالولاء لدى المستهلكين عند إطلاق برامج المسؤولية الاجتماعية، ومن هذه العوامل الوسيطة: الجودة المتصورة Satisfaction عن العلامة، والرضا Perceived quality تجاهها، وذلك بالتطبيق على عينة من 415 من عملاء شركة Globe Telecom التي لديها 97 مليون عميل في الفلبين، وقد أجريت الدراسة على العملاء الفاطنين في مقاطعة بامبانجا عبر عينة عشوائية، وأظهرت النتائج أن المسؤولية الاجتماعية للشركات كان لها تأثيراً إيجابياً مباشراً على الرضا نحو العلامة التجارية، وكذلك نحو الولاء للعلامة التجارية إذا كانت الجودة المتصورة عن الشركة ومنتجاتها عالية، حيث أظهرت وجود نسبة HTMT من الارتباطات بين برامج المسؤولية الاجتماعية التي تقدمها الشركة ودرجة ولاء العملاء بمصاحبة الجودة المتصورة عن الشركة وخدماتها عند مستوى 0.775 مما يشير إلى تأثير هذا العامل على الولاء، أما علاقة الرضا عن العلامة بالولاء فقد كان أعلى من الجودة المدركة حيث جاء عند مستوى دالة 0.839 وأظهرت النتائج أن المسؤولية الاجتماعية للشركة أثرت إيجابياً على درجة الرضا عن العلامة التجارية عند  $\beta = 0.698$  أما تأثيرها على الجودة المدركة فكانت دالتها  $= 0.721$   $\beta$ ، في حين جاء تأثيرها ضعيفاً على الولاء للعلامة التجارية عند  $\beta = 0.274$ .

وتتفق هذه الدراسة مع دراسة (أمينة: 2020)<sup>5</sup> التي خلصت إلى وجود تأثير لمساهمة المسؤولية الاجتماعية بأبعادها الأربع (المسؤولية الاقتصادية، المسؤولية القانونية، والمسؤولية الأخلاقية، إضافة إلى المسؤولية الطوعية) على ولاء عملاء شركة تيلواز الغذائية في الجزائر ومنتجاتها عند مستوى دالة 0.05 ≤  $\alpha$ ). لمساهمة المسؤولية الاجتماعية بأبعادها الأربع على رفع مستوى ولاء الزبائن في شركة تيلواز، وتوصلت إلى نموذج يوضح ارتباط المسؤولية الاجتماعية بالأبعاد الاقتصادية والطوعية والأخلاقية والقانونية، وبيّنت النتائج أن معظم أفراد العينة على إدراك تام ببرامج المسؤولية الاجتماعية التي تقدمها الشركة لدعم المزارعين، والتبرعات المادية التي تقدمها للمجتمعات المحلية في الأعياد والمناسبات الدينية، وحول تأثير المتغيرات الديموغرافية على ولاء العملاء، بيّنت النتائج أنه لا يوجد فروق ذات دالة إحصائية بين مستوى الولاء والمتغيرات الديموغرافية مثل (الجنس، والعمر، والمستوى التعليمي). ووظفت الدراسة في إطارها النظري مفهوم المسؤولية الاجتماعية للمنظمات التجارية، مركزة على أبعاد المسؤولية الاجتماعية المختلفة، وأساليب ممارستها في أنشطة منظمات الأعمال، واعتمدت الدراسة على المنهج الاستقرائي الاستباطي، وطبقت على عينة متاحة قوامها (386) مفردة من الجمهور المتعامل مع الشركة.

وفي ذات السياق تناولت دراسة (الخمisi: 2019)<sup>6</sup> المسؤولية الاجتماعية للعلاقات العامة في المنظمات السعودية الخاصة، ووّقت على مستوى اهتمام إدارات العلاقات العامة بتقديم برامج ضمن مفهوم المسؤولية الاجتماعية، ودّوافع المنظمات الخاصة من دعمها للمسؤولية الاجتماعية، إضافة إلى التعرف على الأدوار التي تمارسها إدارات العلاقات العامة في القطاع الخاص السعودي لدعم برامج المسؤولية الاجتماعي، إضافة إلى تحديد أهم البرامج والأنشطة الاجتماعية التي تقوم بها إدارات العلاقات العامة في منظمات القطاع الخاص في السعودية، تتنمي هذه الدراسة إلى الدراسات الوصفية، معتمدة على المنهج المحسّي، وطبقت

الدراسة على عينة عمدية من منظمات القطاع الخاص في المملكة العربية السعودية التي تقوم بأنشطة المسؤولية الاجتماعية قوامها (46) منظمة، وأجريت الدراسة بأسلوب الحصر الشامل للعاملين في إدارات العلاقات العامة في تلك المنظمات. وطبقت الدراسة في شقها النظري مجموعة من النظريات التي تعتمد على المسؤولية الاجتماعية، فقد استخدمت نظرية المسؤولية الاجتماعية والعقد الاجتماعي، إضافة إلى نظرية أصحاب المصالح. خلصت الدراسة إلى وجود تناقضات بالاهتمام من قبل إدارات العلاقات العامة في المنظمات الخاصة بدعم برامج المسؤولية الاجتماعية، إضافة إلى أن القيام بالمسؤولية الاجتماعية بعد من أبرز مهام العلاقات العامة في تلك المنظمات ولا يمثل دور الرئيس، وأشارت نتائج الدراسة إلى أن أهم الأهداف والدوافع للمنظمات في القطاع الخاص السعودي في دعم المسؤولية الاجتماعية تتمثل في كسب ثقة العاملين في المنظمة، والعمل على تحسين صورة وسمعة المنظمة لدى الجمهور، إضافة إلى تحسين بيئة العمل، والرد على الشائعات والأكاذيب، والترويج للمنتجات والخدمات التي تؤديها المنظمة. وأبرز الأنشطة التي تقوم بها إدارة العلاقات العامة في مجال المسؤولية الاجتماعية تتمثل في الاهتمام بمناسبات العاملين في المنظمة الاجتماعية، وتحديد الاحتياجات التدريبية للعاملين، والعمل على إقامة دورات لهم بالمنظمة، وتقديم التأمين الصحي أما على مستوى الجمهور فتبرز أنشطة المسؤولية الاجتماعية في جودة المنتج وملائمة السعار إضافة إلى إقامة أنشطة ثقافية وترفيهية للجمهور وخاصة الجمهور النوعي، أما في مجال البيئة فاهتمام المنظمات الخاصة اهتمام متواضع فيتضخ في عقد ورش عمل عن التلوث للبيئة والاهتمام بالنتيجة، وإزالة المخلفات، ونشر معلومات عن أساليب الاهتمام بالبيئة.

كما أهتمت دراسة (الديراوي: 2019)<sup>7</sup> بالتعرف على العلاقة بين المسؤولية الاجتماعية وولاء العميل، إضافة إلى الوقوف على الدور الوسيط لجودة الخدمة المدركة في العلاقة بين المسؤولية الاجتماعية وولاء العميل. استخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليل، وطبقت على عينة عمدية قوامها (353) مفردة من طلاب السنة الأولى في جامعة الأقصى. وظفت الدراسة في شقها النظري الأدبيات العلمية لمفهوم الولاء للعملاء. إضافة إلى نظرية المسؤولية الاجتماعية، وأبعادها المختلفة التي اسهمت بشكل رئيس بتحديد مشكلة الدراسة وأهدافها والدور الوسيط لجودة الخدمة المدركة في العلاقة بين المسؤولية الاجتماعية وولاء العملاء. وخلصت الدراسة إلى وجود علاقة ارتباطية إيجابية بين أبعاد المسؤولية الاجتماعية التي درستها مثل (اجتماعية، أخلاقية، خيرية، بيئية) وولاء العمالء، مع التأكيد على دور جودة الخدمة المدركة ل وسيط وداعم للعلاقة بين المسؤولية الاجتماعية وولاء العملاء.

الاطار المعرفي:  
أولاً: المسئولية الاجتماعية:  
تطور مفهوم المسؤولية الاجتماعية:

يعود مفهوم المسؤولية الاجتماعية للمنظمات إلى سنة 1953 تزامناً مع صدور كتاب "Social Responsibilities of the Businessman" بعنوان: المسؤولية الاجتماعية لرجال الأعمال حيث لقي الكتاب رواجاً كبيراً واهتمامًا من قبل الباحثين الأكاديميين والمنظمات الدولية نظراً للتأثير الذي يمكن أن تحدثه المؤسسة في محيطها الداخلي والخارجي من خلال التأثير في سلوك مختلف المتعاملين معها، كما أصبح للمسؤولية الاجتماعية مبادئ خاصة تم التعارف عليها على المستوى الدولي لكن درجة تبنيها بين المنظمات والدول، جعل الاهتمام بها متبايناً.

ظهرت مجموعة من المؤشرات على أهمية الأداء الاجتماعي حيث خرجت توصيات مؤتمر "المسؤولية الاجتماعية للمنظمات للأعمال" المنعقد في جامعة كاليفورنيا عام (1972)، بضرورة إلزام كافة المنظمات الاقتصادية برعاية الجوانب الاجتماعية للبيئة، والمساهمة في التنمية الاجتماعية والتخلّي عن فلسفة تعظيم الربح المادي الذي كان يعد الهدف الوحيد للمنظمات التي تهتم بتحقيقه.<sup>8</sup>

وفي عام 1991 قدم (Archie B. Carroll)<sup>9</sup> الأستاذ في University of Georgia نموذجاً مهماً لنفسير استخدام برامج المسؤولية الاجتماعية للمنظمات، أطلق عليه (هرم كارول)، يتكون الهرم من أربعة مستويات قاعدته السفلية هي البعد الاقتصادي Economic الذي يتتّلّى ربحية المنظمة وتقدّيمها سلعاً جيدة لضمان وفائدها ببقية الأبعاد الأخرى (كن مربحاً للمجتمع: الأساس الذي يرتکز عليه الجميع)، ثم يأتي أعلى من السابق البعد القانوني Legal المتعلق بالالتزام بالأنظمة في أعمالها وفي تنافسيتها وفي منتجاتها (وفهم ما يراه المجتمع صحيحاً وخطأ) ويعلوه البعد الأخلاقي Ethical الذي يعبر عن قيم المجتمع (الالتزام بعمل الصواب لمنظمة عادلة ونزيفة تتجنب إلحاق الأذى) أما البعد العلوي الذي يعلو رأس الهرم فهو البعد الإنساني الخيري Philanthropy الذي يجعل من المنظمة تعمل كمواطن صالح يخدم المجتمع بشكل طوعي عبر النفقات والبرامج الاجتماعية التي تقدمها لتحسين جودة الحياة.

وينظر إلى المسؤولية الاجتماعية على أنها نزوع الفرد إلى التفكير المسبق في النتائج المحتملة لأي خطوة مقرّحة، وقول هذه النتائج عن قصد،<sup>10</sup> فالمسؤولية الاجتماعية تتضمن عدة جوانب وأبعاد، تعد بمثابة خصائص وسمات للأفراد المسؤولين اجتماعياً، وتشمل فهم الفرد واهتمامه بقضايا ومشكلات مجتمعه، ومشاركته ومساهمته الفعالة في حلها، إضافة إلى أن يقوم بدوره وواجبه الشخصي والاجتماعي تجاه مجتمعه.

كما أن من التعريفات التي تشير إلى المسؤولية الاجتماعية على مستوى المنظمات، ذلك الالتزام من قبل المنظمة تجاه المجتمع الذي تعمل فيه، عبر المساهمة بمجموعة كبيرة من الأنشطة الاجتماعية مثل محاربة الفقر وتحسين الخدمات ومكافحة التلوث وخلق فرص عمل

وحل مشكلة المواصلات وغيره<sup>11</sup>. إضافة إلى أن المسؤولية الاجتماعية تشير إلى "الاهتمام بالصالح العام أو الاهتمام بحاجات المجتمع والعمل على سعادته عبر اتصاف الصحفة بسداد الرأي والدقة والعدل ومراعاة النواحي الأخلاقية والقيم<sup>12</sup>".

#### أبعاد المسؤولية الاجتماعية:

تبرز المسؤولية الاجتماعية للمنظمات في أبعادها الاربعة الرئيسية للمسؤولية الاجتماعية كما طرحتها كارول (Carroll)<sup>13</sup> 1991م بعد أن بدأ في الكتابة حول هذا المجال ودعا لبلورته أكاديمياً منذ عام 1979م، حيث أكد أن المسؤولية الاجتماعية تتجسد من خلال التفاعل الإيجابي لمختلف الوظائف الرئيسة للمنظمة وحتى تحقق المسؤولية أهدافها بدون التأثير على مصالح الفئات التي تعامل معها المنظمات، فلا بد من الاهتمام بذلك الأربعاء وعلاقتها بأبعد وولاء العميل.

#### 1 – البعد الاقتصادي للمسؤولية الاجتماعية:

يتندد هذا البعد إلى مبادئ المنافسة العادلة والتطور التقني، وتحقيق الكفاءة والفعالية، الأمر الذي يستلزم توظيف الموارد بشكل سليم، لإنتاج سلع وخدمات مختلفة وذات جودة عالية تؤدي لتحقيق أرباح تفيد الشركة والمجتمع وتؤدي في النهاية إلى دعم توظيف العاطلين ومكافحة البطالة ودعم الاقتصاد والناتج الإجمالي الاقتصادي وزيادة الرفاهية المالية للشركة والمجتمع ككل.

#### 2 – البعد القانوني للمسؤولية الاجتماعية:

يعتمد هذا البعد على الالتزام بقيم الأعمال مثل النزاهة والمساوة والشفافية وحماية المستهلكين، ويتضمن مجموعة من العناصر التي يفترض أن تكون محل احترام وتقدير من قبل الشركات، إضافة إلى العاملين، ومنها منع الإضرار بالبيئة وتلوث الموارد المائية والهوائية والتربة. كما أن هذا البعد يبرز في الالتزام بتطبيق واحترام القوانين والتشريعات الحاكمة للمجتمع.

#### 3 – البعد الأخلاقي للمسؤولية الاجتماعية:

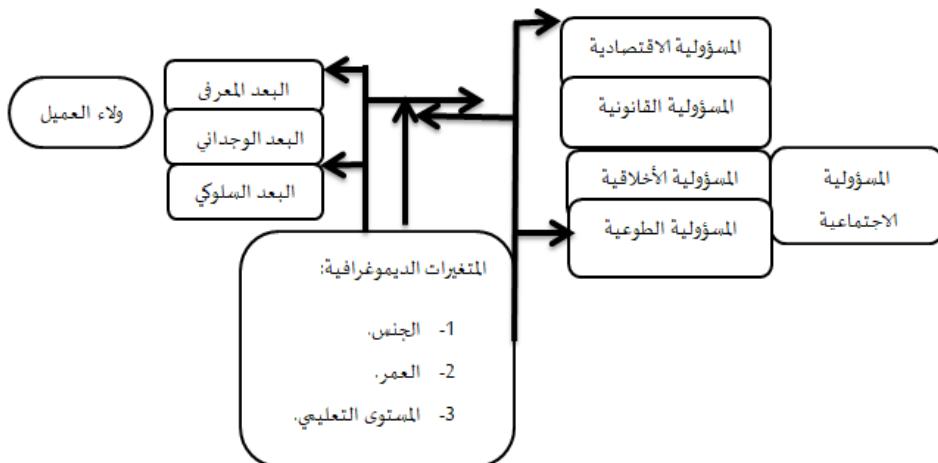
يقصد بهذا البعد المبادئ والمعايير الأخلاقية التي تستند إلى الأعراف والقيم الاجتماعية والذوق العام المتعارف عليه محلياً ودولياً والعادات والتقاليد السائدة في المجتمع، وفي إطارها توجد مؤشرات عدّة تتضمن تكافؤ الفرص وتطبيق العدل تجاه اللون والجنس أو الإنتماء لإقليم أو عائلة معينة، وكذلك مراعاة الجوانب الأخلاقية في الاستهلاك والرسائل الموجهة للأطفال والراهقين، ومراعاة الجانب الإنساني والديني وترتبط الأسرة.

#### 4 – بعد العمل الخيري(الطوعي) للمسؤولية الاجتماعية:

يقوم هذا البعد على الارتباط بمبدأ تطوير جودة الحياة بشكل عام، ونوعية ما يتمتع به الفرد من غذاء وملابس ومواصلات وغيرها من الجوانب الأخرى التي تشمل التبرعات، والهبات والمساعدة الخيرية وبناء المراكز الصحية والملاعب ودعم ذوي الهمم وحماية البيئة ورعاية المناسبات ودعم الأعمال التطوعية في الكوارث والأزمات والحروب والأوبئة.

### نموذج الدراسة:

هذا النموذج طبق بعض عناصره بعض الدراسات السابقة، وطوره مع هذه الدراسة:



### ثانياً: ولاء العميل:

تسعى المنظمات المختلفة وعلى وجه الخصوص الخدمية والإنتاجية إلى كسب ولاء العميل من خلال تقديم العديد من المحفزات التي تبقيه ضمن عمالء المنظمة الدائمين، ويرى بعض الباحثين أن الولاء يعد جزءاً مهم من استراتيجية المنظمات للاحتفاظ بقاعدة كبيرة من العملاء، الأمر الذي يؤدي إلى زيادة مستوى الربح المادي والمعنوي للمنظمة، وذلك ضمن الرفع من قيمة العميل. ويعتبر نموذج (Dick & Basu 1996)<sup>14</sup> من أهم المقاربات التي وضعت بعين الاعتبار المتغيرات المتعددة التي تتعرض لها عملية الولاء لدى العملاء مثل دور الأهل والأصدقاء، وحملات الإقاع للمنافسين، وتكلفة التحول للعلامة، وتوقعات العميل والثقة، وغيرها، وقاما بوضع تصنيف من أربعة مستويات لولاء الزبون (لا يوجد ولاء، ولاء زائف، ولاء كامن، ولاء)، وركزت كثير من الدراسات على أن مقياس الولاء الأساسي هو التكرار المستمر لشراء السلعة أو الخدمة، ودعوة الآخرين لشرائها، ويرى (عبدالحميد وزملائه 2020)<sup>15</sup> أن هناك أنواعاً من الولاء مثل ولاء الارتباط Contract Loyalty الناجم من إحساس العميل بالمزايا الإضافية لا يعتبر من الأنواع الدائمة للولاء، لسهولة اقتناص العميل من قبل المنافسين عبر تقديم مزايا أفضل، إلا أن هناك أنواعاً من الولاء أكثر ديمومة مثل الولاء الناتج عن ارتفاع تكلفة التغيير Switching cost Loyalty، ولاء، ولاء بالتعامل الطويل المألف.

وضع بعض الباحثين تعريفات لمفاهيم الولاء، فيرى كاسلو وأخرون (Casalo et al:2010) إلى أن الولاء إلتزام راسخ عند العملاء في إعادة شراء المنتج المفضل في المستقبل،<sup>16</sup> الأمر الذي يعطي الأولوية في تعاملهم لعلامة تجارية معينة، أو منظمة بذاتها.

في حين يرى (كوتلر Kotler 2012)<sup>17</sup> وهو أحد أهم منظري علم التسويق وسلوك المستهلك؛ بأنه رغم كل التطورات لا يزال السلوك الشرائي المتكرر هو أهم مقاييس الولاء

للعلامة التجارية، وتعد دراسات الولاء المعاصرة من المداخل النظرية لدراسات سلوك المستهلك واستراتيجيات التسويق،

ويعتقد كل من انابيلا وايواو (Anabila and Awuyo:2013) إن الولاء أداة فعالة للمصارف بهدف الحصول على ميزة استراتيجية تسمى في زيادة التنافس فيما بينها.<sup>18</sup> ويشيروليفر (Oliver:1999) إلى أن ولاء العميل يقصد به وعد المستهلكين بشراء منتجات أو خدمات وعلامات تجارية خاصة بمنظمة معينة على مدى فترة زمنية ثابتة، بغض النظر عن المنتجات والخدمات الجديدة، والابتكارات التي يطرحها المنافسين،<sup>19</sup> ومع ذلك يبقى أولئك المستهلكين على ارتباطهم بتلك العلاقة. وبالرغم من الاختلاف بين الباحثين حيال مفهوم ولاء العميل، إلا أن نظرتهم للمفهوم تعد حجر الزاوية لفهم الولاء لدى العملاء، والاختلاف الذي بُرِزَ لدى بعض الباحثين حيال المفهوم يعود في أساسه على تعدد التعريفات والمتغيرات التي تتحكم بالمفهوم، إضافة إلى الخلفية العلمية للباحثين التي تشكل أحد أهم المتغيرات لمفهوم الولاء لدى العميل. ومع ذلك فإن عديد من الباحثين وضعوا تعريفات للمفهوم مختلفة بالرسم متطابقة بالمعنى، فقد طرح (أبو جليل وأخرون:2014) تعريفاً لولاء العميل يشير إلى التزام العميل بإعادة شراء منتج معين، مفضل عن غيره، وقيام العميل بتوجيهه الآخرين بشرائه،<sup>20</sup> بالرغم من وجود مؤشرات ترويجية إقناعية وإبعاده عن التعامل مع المنتج الذي فضل له صالح منتجات أخرى.

ويشير براون (Brown:2013) إلى أن ولاء العميل يقصد به (توقع شراء علامة ما في غالب الأحيان انطلاقاً من خبرة إيجابية سابقة، بمعنى أن العميل الذي يتميز بالولاء هو العميل الذي يشتري نفس العلامة عدة مرات وبشكل متالي، ومنه يمكن تحديد وقياس الولاء بطريقة عملية، مفادها أن يكون العميل في اعتقاد إيجابي تجاه هذه العلامة).<sup>21</sup> بينما يرى ترينكوست (Trinquecoste:2013) أن ولاء العميل يقصد به (الولاء موقف إيجابي للعميل نحو المنتج أو العلامة أو المؤسسة، يتضح في تكرار السلوك الشرائي).<sup>22</sup>

وتشتير التعريفات السابقة لمفهوم ولاء العميل إلى عدم الاختلاف بين الباحثين الأكاديميين والممارسين في مجال الإعلان والاتصال التسويقي، فالأخير يتفقون على أن هذا المفهوم يعد جزء لا يتجزأ من نشاط الأعمال، فالهدف النهائي التي تسعى له المنظمات، وخاصة منظمات الأعمال هو الربح المادي الذي يعتمد درجة كبيرة على ولاء العميل لهذه المنظمات، واستدامة العلاقة المرحبة بين المنظمة والعميل.<sup>23</sup>

فيعتقد الممارسون أن اعتمادهم على اتجهاداتهم المنطقية وخبراتهم الشخصية تخلق درجة عالية من الولاء لدى العميل، وربما يعود السبب في ذلك إلى غياب الإطار النظري، والاعتماد على نتائج الدراسات الميدانية التي تشرح وتوضح أبعاد مفهوم الولاء، وأشارت نتائج بعض الدراسات إلى أكثر من بعد من أبعاد تطور مفهوم الولاء لدى العملاء للمنظمة، وطرح الباحثون ثلاثة أبعاد لنتطور مفهوم الولاء وهي:

1- البعد المعرفي:

يقصد بهذه البعد أن تتوفر لدى العميل معرفة كاملة عن المنتج أو الخدمة أو المنظمة، وهذه المعرفة التي بُنيت على المعلومات التي حصل عليها العميل تكمن في عقله، وتعد بداية ولاء العميل لعلامة محددة. بينما يرى بعض الباحثين أن الولاء يمكن أن يُفسر على أساس حجم المعلومات التي حصل عليها العميل عن العلامة التجارية للمنتج التي تتضمن السعر والضمان وخدمات ما بعد البيع، ويعتقد بعض الباحثين<sup>24</sup> أن هذا النوع من الولاء يتسم بالسطحية لأنه يعتمد على المعلومات فقط".

2- البعد الوج다اني:

يشير هذا البعد إلى استعداد وجداً يكتسبه الفرد نتيجة خبرات أو مواقف انفعالية تؤثر على سلوكه وتصرفاته.<sup>25</sup> وفي هذا البعد يتكون لدى العميل إعجاب نحو العلامة المفضلة عبر المعرفة والمعلومات التي توفرت لديه من خلاً البعد الأول، الأمر الذي يجعل مشاعر العميل وانطباعاته نتيجة نحو تفضيل علامة معينة على غيرها من العلامات التجارية، إلا أن هذا البعد في الولاء معرض للتغير لأنه مجرد شعور<sup>26</sup>.

3- البعد السلوكي:

يقصد به السلوك الذي يعكس فعلياً الولاء لاسم العلامة التجارية، ويمكن النظر إلى أن الولاء لدى العميل يتكون من الولاء المعرفي فالاتجاه الوجدااني أو العاطفي ثم الولاء السلوكي، وفي هذا البعد يقاس الولاء بتكرار سلوك الشراء، وتعتبر بعض الأديبيات<sup>27</sup> أن الزبائن يكونون وفياً للمنتج ولديه درجة ولاء عالية إذا كانت نسبة شراءه من نفس المنتج تفوق 50% مقارنة بالمنتجات الأخرى ضمن صنف المنتجات نفسه.

**أسئلة الدراسة:**

تسعى الدراسة للإجابة على التساؤلات التالية:

- 1- ما مدى معرفة علامة شركات الاتصالات ببرامج المسؤولية الاجتماعية التي تقدمها تلك الشركات؟.
- 2- ما مستوى معرفة الجمهور لأبعاد المسؤولية الاجتماعية في شركات الاتصالات السعودية في جوانبها (الاقتصادية والقانونية والأخلاقية، والخيرية)؟.
- 3- ما أكثر أبعاد المسؤولية الاجتماعية تأثيراً على زيادة ولاء الجمهور؟
- 4- ما أبعاد ولاء العميل لشركات الاتصالات في الجوانب: (البعد المعرفي، والبعد الوجدااني، والبعد السلوكي)؟.

### فروض الدراسة:

**الفرض الأول:** يوجد أثر لأبعد المسؤلية الاجتماعية (CSR) في شركات الاتصالات العاملة في السوق السعودي على ولاء الجمهور، ويترافق عنه:

- **الفرضية الفرعية الأولى:** يوجد أثر لبعد (المسؤولية الاقتصادية) بمقاييس المسؤولية الاجتماعية (CSR) في شركات الاتصالات العاملة في السوق السعودي على ولاء الجمهور.
- **الفرضية الفرعية الثانية:** يوجد أثر لبعد (المسؤولية القانونية) بمقاييس المسؤولية الاجتماعية (CSR) في شركات الاتصالات العاملة في السوق السعودي على ولاء الجمهور.
- **الفرضية الفرعية الثالثة:** يوجد أثر لبعد (المسؤولية الأخلاقية) بمقاييس المسؤولية الاجتماعية (CSR) في شركات الاتصالات العاملة في السوق السعودي على ولاء الجمهور.
- **الفرضية الفرعية الرابعة:** يوجد أثر لبعد (المسؤولية الخيرية) بمقاييس المسؤولية الاجتماعية (CSR) في شركات الاتصالات العاملة في السوق السعودي على ولاء الجمهور.
- حيث بلغت قيمة ( $T,B$ ) (0.191, 4.657) على التوالي، وهي قيم دالة إحصائية.

**الفرض، الرئيس الثاني:** تؤثر المتغيرات الديموغرافية (النوع، العمر، المؤهل العلمي، الجنسية، المستوى الاقتصادي) في العلاقة بين أبعاد المسؤلية الاجتماعية (CSR) في شركات الاتصالات العاملة في السوق السعودي وولاء الجمهور.

### منهج الدراسة:

اعتمد الباحث منهج المسح الإعلامي بشقه الميداني لتقدير تأثير برامج المسؤلية الاجتماعية على ولاء المستهلك وعرض البيانات واختبار الفرضيات من خلال أربعة أبعاد للمسؤولية الاجتماعية، وثلاثة أبعاد لولاء المستهلك.

### المجتمع والعينة ووحدة المعاينة:

يتكون مجتمع البحث من جميع عمال شركات الاتصالات السعودية الثلاث الذين لديهم علاقة تبادلية للاستفادة من الخدمات الاتصالية التي تقدمها هذه الشركات ، وقد تم اختبار فرضيات البحث على عينة بأسلوب (كرة الثلج) مكونة من 400 مفردة، عبر استبانة إلكترونية، وتم الطلب منهم تمرير الاستبانة عبر برامج الاتصال الإلكترونية لأصدقائهم وأقاربهم، ويوضح الجدول التالي خصائص العينة:

## جدول (1) خصائص أفراد العينة

النوع	الإجمالي	الخصائص	النسبة المئوية	النكرار
العمر	ذكور	إناث	57.3	229
	إناث		42.8	171
	الإجمالي		100	400
المؤهل التعليمي	من 18 إلى أقل من 24 سنة	من 24 إلى أقل من 30 سنة	74.5	298
	من 30 إلى أقل من 36 سنة	من 36 سنة فأكثر	11.3	45
	من 36 سنة فأكثر		6	24
			8.3	33
الإجمالي			100	400
متوسط الدخل الشهري	الثانوية العامة فأقل	دبلوم متوسط	52.8	211
	البكالوريوس	دبلوم عالي	4.8	19
	ماجستير	دكتوراه	37.3	149
			0.8	3
			3	12
			1.5	6
	الإجمالي		100	400
الجنسية	3000 ريال فأقل	من 3000 ريال إلى 7000 ريال	64.8	259
	من 7000 ريال إلى 11.000 ريال	من 11.001 ريال إلى 15.000 ريال	16.5	66
	من 15.000 ريال فأكثر		5.3	21
			8.3	33
			5.3	21
الإجمالي			100	400
	سعودي	غير سعودي	96.3	385
			3.8	15
الإجمالي			100	400

صدق الاستبانة:

لتوفير صدق البيانات عُرضت الإستبانة على مجموعة من المحكمين في مجال الدراسات الإعلامية، وفي ضوء توجيهاتهم تم التعديل في صياغة بعض الأسئلة وإضافة البعض وحذف البعض الآخر، وبهذا تحقق الصدق الظاهري للبيانات، والأستاذة المحكمين هم:

-أ.د محمد بن عبدالعزيز الحيزان أستاذ الإعلام في كلية الإعلام والاتصال بجامعة الملك عبدالعزيز.

### ثبات الاستبانة:

لقياس ثبات الاستبانة تم باستخراج معامل ألفا كرونباخ لمقاييس الدراسة، يوضحها الجدول التالي؛ الذي يبين ارتفاع معامل ثبات عبارات كافة مقاييس الدراسة:

جدول (2)

#### معامل ألفا كرونباخ لقياس ثبات أداة الدراسة

الثبات	عدد العبارات	محاور الاستبانة
0.956	10	مقاييس أبعاد المسؤولية الاجتماعية بشركات الاتصالات السعودية
0.882	12	مقاييس ولاء الجمهور لشركات الاتصالات السعودية

#### المعالجة الإحصائية للبيانات:

بعد الانتهاء من جمع بيانات الدراسة الميدانية، تم ترميز البيانات وإدخالها إلى الحاسب الآلي، ثم معالجتها وتحليلها واستخراج النتائج الإحصائية باستخدام برنامج "الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية": تم اللجوء إلى المعاملات والاختبارات الإحصائية التالية في تحليل بيانات الدراسة:

- التكرارات البسيطة والنسب المئوية.
  - المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية.
  - اختبار (T- Test) لدراسة الدالة الإحصائية للفروق بين المتوسطات الحسابية لمجموعتين من المبحوثين في أحد متغيرات الفئة أو النسبة (Interval Or Ratio).
  - تحليل التباين ذو بعد الواحد (One-way Analysis of Variance) المعروف اختصاراً باسم ANOVA لدراسة الدالة الإحصائية للفروق بين المتوسطات الحسابية لأكثر من مجموعتين من المبحوثين في أحد المتغيرات من نوع المسافة أو النسبة (Interval Or Ratio).
  - الوزن النسبي ويمكن استخراجه من خلال ضرب المتوسط في 100 والقسمة على عدد بنود المقياس (يقصد بنود المقياس ثلاثة خيارات موافق/ محايد/ لا أوافق).
  - اختبار تحليل الانحدار الخطي المتعدد (Multiple Regression).
  - اختبار كرونباخ ألفا (Cronbach's Alpha).
- وقد تم قبول نتائج الاختبارات الإحصائية عند درجة ثقة (95%) فأكثر، أي عند مستوى معنوية (0.05) فأقل.

**النتائج:**

**1- شركات الاتصالات التي يتعامل معها أفراد العينة:**

**جدول (3)**

**شركات الاتصالات التي يتعامل معها أفراد العينة**

النسبة	النكرار	الشركات
55.3	221	شركة الاتصالات السعودية
24.5	98	شركة زين
20.3	81	شركة موبайлر
100	400	الإجمالي

وتوضح بيانات الجدول السابق شركات الاتصالات التي يتعامل معها أفراد العينة، حيث احتل (شركة الاتصالات السعودية) في المقدمة بنسبة 55.3٪، وجاءت (شركة زين) في المرتبة الثانية بنسبة 24.5٪، وجاءت (شركة موبайлر) في المرتبة الثالثة بنسبة 20.3٪.

**2- استجابات أفراد العينة على مقياس أبعاد المسؤولية الاجتماعية (CSR) في شركات الاتصالات العاملة في السوق السعودي:**

**جدول (4)**

**استجابات أفراد العينة على مقياس أبعاد المسؤولية الاجتماعية (CSR) في شركات الاتصالات العاملة في السوق السعودي**

الوزن النسبي	الانحراف المعياري	المتوسط	الاستجابة للأبعاد							المسؤولية الاجتماعية الاقتصادية
			موافق بشدة	موافق	مُحابٍ	غير موافق	غير موافق بشدة	%	كـ	
75.7	1.047	3.785	112	146	103	22	17	كـ		أرى حال قدمت شركة الاتصالات التي أتعامل معها ببرامج لمكافحة البطالة ودعم الاقتصاد المحلي والوطني فإن ذلك سيدعم استمرار في معها مستقبلاً
71.25	1.093	3.563	28.00	36.50	25.80	5.50	4.30	%	كـ	أعتقد أن شركة الاتصالات التي أتعامل معها توظف أيدي وطنية وتخد من البطالة وتدعم الاقتصاد الوطني
68.05	1.092	3.403	92	118	133	37	20	كـ		أرى أن شركة الاتصالات التي أتعامل معها أكثر فائدة لرفاهية المجتمع السعودي من شركات الاتصالات الأخرى
67.3	1.044	3.365	19.30	24.30	39.80	11.00	5.80	%	كـ	أعتبر أن شركة الاتصالات التي أتعامل معها مربحة للمجتمع، مثلما هي مربحة لنفسها

74.5	1.055	3.725	103 25.80	143 35.80	115 28.70	19 4.80	20 5.00	%					
67.3	1.068	3.365	63 15.80	112 28.00	159 39.80	40 10.00	26 6.50	%					
73.85	1.059	3.693	105 26.30	126 31.50	127 31.80	25 6.30	17 4.30	%					
69.1	1.103	3.455	78 19.50	115 28.70	144 36.00	37 9.30	26 6.50	%					
75.4	1.058	3.770	112 28.00	143 35.80	103 25.80	25 6.30	17 4.30	%					
66	1.028	3.300	57 14.20	95 23.80	182 45.50	43 10.80	23 5.80	%					
400												جملة من سنوا	

تشير بيانات الجدول السابق إلى استجابات أفراد العينة على مقياس أبعاد المسؤولية الاجتماعية (CSR) في شركات الاتصالات العاملة في السوق السعودي، حيث جاءت كالتالي:

- بالنسبة بعد المسؤولية الاجتماعية الاقتصادية: احتل (أرى حال قدمت شركة الاتصالات التي أتعامل معها برامج لمكافحة البطالة ودعم الاقتصاد المحلي والوطني فإن ذلك سيدعم استمرار في معها مستقبلاً) في المقدمة بوزن نسبي 75.7%， وجاءت

(أعتقد أن شركة الاتصالات التي أتعامل معها توظف أيدي وطنية وتحد من البطالة وتدعم الاقتصاد الوطني) في المرتبة الثانية بوزن نسبي 71.25٪، وجاءت (أرى أن شركة الاتصالات التي أتعامل معها أكثر فائدة لرفاهية المجتمع السعودي من شركات الاتصالات الأخرى) في المرتبة الثالثة بوزن نسبي 68.05٪، وجاءت (اعتبر أن شركة الاتصالات التي أتعامل معها مربحة للمجتمع، متلما هي مربحة لنفسها) في المرتبة الرابعة بوزن نسبي 67.3٪.

- بالنسبة لبعد المسؤولية الاجتماعية القانونية: احتل (في حال قدمت شركة الاتصالات التي أتعامل معها برامج تدعم الشفافية والأنظمة وحماية المستهلك سيؤكّد ذلك استمراري معها مستقبلاً) في المقدمة بوزن نسبي 74.5٪، وجاءت (أرى أن شركة الاتصالات التي أتعامل معها تلتزم بالأنظمة والقوانين في أعمالها وفي تنافسيتها ومنتجاتها وعادلة مع عملائها ومع المجتمع) في المرتبة الثانية بوزن نسبي 67.3٪.
  - بالنسبة لبعد المسؤولية الاجتماعية الأخلاقية: احتل (في حال قدمت شركة الاتصالات التي أتعامل معها برامج تعزّز الأخلاقيات والثقافة مثل التعاون والتوعية والتعليم فإن ذلك سيدعم من استمراري معها مستقبلاً) في المقدمة بوزن نسبي 73.85٪، وجاءت (أرى أن شركة الاتصالات التي أتعامل معها ملتزمة بقيم الأعمال مثل النزاهة والمساواة والشفافية والالتزام بثقافة وأخلاقيات المجتمع السعودي) في المرتبة الثانية بوزن نسبي 69.1٪.
  - بالنسبة لبعد المسؤولية الاجتماعية الخيرية: احتل (في حال قدمت شركة الاتصالات التي أتعامل معها برامج مسؤولة اجتماعية تدعم الإنسان والبيئة مثل بناء المراكز الصحية والملاعب ودعم ذوي الهمم وحماية البيئة فإن ذلك سيزيد من تشجيع استمراري معها مستقبلاً) في المقدمة بوزن نسبي 75.4٪، وجاءت (أرى أن شركة الاتصالات التي أتعامل معها تقوم بتقديم برامج خيرية نحو المجتمعات المحلية في المملكة مثل رعاية المناسبات ودعم الأعمال التطوعية وحماية البيئة) في المرتبة الثانية بوزن نسبي 66٪.
- ولقياس الفروق بين متوسطات درجات أفراد العينة على هذا المقياس وفقاً للمتغيرات الديموغرافية، تم استخدام اختبار (T.Test) لقياس الفروق تبعاً لمتغيري النوع والجنسية، واختبار (ANOVA) لقياس الفروق تبعاً لمتغيرات (العمر، والمؤهل العلمي، والمستوى الاقتصادي).

• الفروق تبعاً لـ(الجنس وطبيعة العمل):

جدول (5)

نتائج اختبار (T.Test) لدالة الفروق بين متوسطات درجات أفراد العينة على مقياس أبعاد المسؤولية الاجتماعية (CSR) في شركات الاتصالات العاملة في السوق السعودي تبعاً للنوع والجنسية

الدالة	قيمة (ت)	ع	م	العدد	العينة	المتغيرات
0.000 دالة عند 0.001	13.329	0.78404	4.1965	229	الذكور	النوع
		0.94779	3.0409	171	الإناث	
0.000 دالة عند 0.001	7.576	1.04251	3.6831	385	Saudi	الجنسية
		0.41404	4.2	15	غير سعودي	

تشير نتائج اختبار "ت" في الجدول السابق إلى:

- وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات أفراد العينة على مقياس أبعاد المسؤولية الاجتماعية (CSR) في شركات الاتصالات العاملة في السوق السعودي تبعاً للنوع (الذكور/ الإناث)، حيث بلغت قيمة "ت" (13.329)، وهي قيمة دالة إحصائية عند مستوى دلالة 0.001.

- وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات أفراد العينة على مقياس أبعاد المسؤولية الاجتماعية (CSR) في شركات الاتصالات العاملة في السوق السعودي تبعاً للجنسية (Saudi/ غير سعودي)، حيث بلغت قيمة "ت" (7.576)، وهي قيمة دالة إحصائية عند مستوى دلالة 0.001.

• الفروق تبعاً لـ(العمر، والمؤهل العلمي، والمستوى الاقتصادي):

جدول (6)

نتائج اختبار تحليل التباين الأحادي لدالة الفروق بين متوسطات درجات أفراد العينة على مقياس أبعاد المسؤولية الاجتماعية (CSR) في شركات الاتصالات العاملة في السوق السعودي تبعاً لمتغيرات (العمر، والمؤهل العلمي، والمستوى الاقتصادي)

الدالة	قيمة F	متوسط المربعات	درجة الحرية	مجموعات المربعات	مصدر التباين	المتغيرات
0.000 دالة عند 0.001	8.926	8.944	3	26.831	بين المجموعات	العمر
		1.002	396	396.767	داخل المجموعات	
		399	423.598		المجموع	
0.001 دالة عند 0.001	4.288	4.372	5	21.859	بين المجموعات	المؤهل العلمي
		1.02	394	401.739	داخل المجموعات	
		399	423.597		المجموع	
0.067 غير دالة	2.208	2.316	4	9.264	بين المجموعات	المستوى الاقتصادي
		1.049	395	414.334	داخل المجموعات	
		399	423.597		المجموع	

وتشير بيانات الجدول السابق إلى:

- بالنسبة للعمر: وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات أفراد العينة على مقياس أبعاد المسؤولية الاجتماعية (CSR) في شركات الاتصالات العاملة في السوق السعودي تبعاً للعمر، حيث بلغت قيمة  $F = 8.926$ ، وهذه القيمة دالة عند مستوى دلالة  $= 0.001$ .
  - بالنسبة للمؤهل العلمي: وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات أفراد العينة على مقياس أبعاد المسؤولية الاجتماعية (CSR) في شركات الاتصالات العاملة في السوق السعودي تبعاً للمؤهل العلمي، حيث بلغت قيمة  $F = 4.288$ ، وهذه القيمة دالة عند مستوى دلالة  $= 0.001$ .
  - بالنسبة للمستوى الاقتصادي: عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات أفراد العينة على مقياس أبعاد المسؤولية الاجتماعية (CSR) في شركات الاتصالات العاملة في السوق السعودي تبعاً للمستوى الاقتصادي، حيث بلغت قيمة  $F = 2.208$ ، وهذه القيمة غير دالة عند مستوى دلالة  $= 0.05$ .
- 3- استجابات أفراد العينة على مقياس الولاء لشركات الاتصالات العاملة في السوق السعودي:

جدول (7)

### استجابات أفراد العينة على مقياس الولاء لشركات الاتصالات العاملة في السوق السعودي

الوزن النسبي	الأحرف المعياري	المتوسط	موافق بشدة	موافق	محايد	غير موافق	غير موافق بشدة	الاستجابة للأبعاد	
								%	%
80.8	0.883	4.040	136	165	85	7	7	ك	أعتقد أن على شركات الاتصالات تقديم برامج للمسؤولية الاجتماعية
			34.00	41.30	21.30	1.80	1.80	%	أحصل دائماً على معلومات عن منتجات الشركة تتضمن الأسعار والعروض الجديدة ومجموع نقاط الولاء
80.2	1.062	4.010	149	167	40	27	17	ك	أعتقد أن شركة الاتصالات التي أتعامل معها لديها برامج جيدة للمسؤولية الاجتماعية ولكنها لا تزود عمالها بمعلومات كافية عنها
			37.30	41.80	10.00	6.80	4.30	%	يهمني معرفة ما إذا كانت شركة الاتصالات التي أتعامل معها تقدم برامج للمسؤولية الاجتماعية
69.45	1.052	3.473	65	145	124	46	20	ك	أحصل بوسائل مختلفة على معلومات عن برامج المسؤولية الاجتماعية التي تقدمها الشركة
			16.30	36.30	31.00	11.50	5.00	%	أحصل دائماً على معلومات عن منتجات الشركة تتضمن الأسعار والعروض الجديدة ومجموع نقاط الولاء
65.55	1.164	3.278	70	98	138	61	33	ك	أعتقد أن شركة الاتصالات التي أتعامل معها لديها برامج جيدة للمسؤولية الاجتماعية ولكنها لا تزود عمالها بمعلومات كافية عنها
			17.50	24.50	34.50	15.30	8.30	%	يهمني معرفة ما إذا كانت شركة الاتصالات التي أتعامل معها تقدم برامج للمسؤولية الاجتماعية
60.85	1.104	3.043	47	75	162	80	36	ك	أحصل بوسائل مختلفة على معلومات عن برامج المسؤولية الاجتماعية التي تقدمها الشركة
			11.80	18.80	40.50	20.00	9.00	%	أحصل دائماً على معلومات عن منتجات الشركة تتضمن الأسعار والعروض الجديدة ومجموع نقاط الولاء

			<b>81</b>	<b>113</b>	<b>146</b>	<b>40</b>	<b>20</b>	<b>%</b>	أوصي من يرغب تأسيس خدمة اتصال جديدة الاشتراك في شرائط الاتصالات التي تقدم برامج أفضل للمسؤولية الاجتماعية
69.75	1.076	3.488	20.30	28.20	36.50	10.00	5.00	%	
65.15	1.077	3.258	<b>54</b>	<b>98</b>	<b>181</b>	<b>31</b>	<b>36</b>	<b>%</b>	تجعلني برامج المسؤولية الاجتماعية التي تقدمها الشركة أشعر بالاعتذار كوني من عملائها
			13.50	24.50	45.30	7.80	9.00	%	
63.5	1.052	3.175	<b>46</b>	<b>93</b>	<b>177</b>	<b>53</b>	<b>31</b>	<b>%</b>	أوصي الآخرين بالتعامل مع شركة الاتصالات التي أتعامل معها لتميز مسؤوليتها الاجتماعية
			11.50	23.30	44.30	13.30	7.80	%	
54.15	1.168	2.708	<b>35</b>	<b>61</b>	<b>121</b>	<b>118</b>	<b>65</b>	<b>%</b>	أتسامح مع بعض الأخطاء التي قد تحدث تجاهي من الشركة لوجود برامج للمسؤولية الاجتماعية
			8.80	15.30	30.30	29.50	16.30	%	
78.05	1.052	3.903	<b>126</b>	<b>170</b>	<b>59</b>	<b>29</b>	<b>16</b>	<b>%</b>	اعتبر شركة الاتصالات التي أنعم بها اختباري الأول لجودة الخدمة وتوفيرها والأسعار المناسبة بغض النظر عن مسؤوليتها الاجتماعية
			31.50	42.50	14.80	7.20	4.00	%	
62.45	1.091	3.123	<b>45</b>	<b>91</b>	<b>171</b>	<b>54</b>	<b>39</b>	<b>%</b>	في حال خضت أو أوقفت شركة الاتصالات التي أتعامل معها تقديم برامجها للمسؤولية الاجتماعية فإن ذلك سيدفعني للانتقال لشركة اتصالات أخرى تقدم برامج للمسؤولية الاجتماعية
			11.30	22.80	42.80	13.50	9.80	%	
57.95	1.151	2.898	<b>43</b>	<b>53</b>	<b>188</b>	<b>52</b>	<b>64</b>	<b>%</b>	في حال قدمت الشركات المنافسة برامج أفضل للمسؤولية الاجتماعية سأشغل شراء منتجاتها وأقطع علائي بالشركة الحالية حتى لو تساوت الجودة والسعر والتوفير
			10.80	13.30	47.00	13.00	16.00	%	
<b>400</b>								<b>جملة من سنوا</b>	

تشير بيانات الجدول السابق إلى استجابات أفراد العينة على مقياس الولاء لشركات الاتصالات العاملة في السوق السعودي، حيث جاءت كالتالي:

- **بالنسبة للبعد المعرفي:** احتل (أعتقد أن على شركات الاتصالات تقديم برامج للمسؤولية الاجتماعية) في المقدمة بوزن نسبي 80.8٪، وجاءت (أحصل دائمًا على معلومات عن منتجات الشركة تتضمن الأسعار والعروض الجديدة ومجموع نقاط الولاء) في المرتبة الثانية بوزن نسبي 80.2٪، وجاءت (أعتقد أن شركة الاتصالات

التي أتعامل معها لديها برامج جيدة للمسؤولية الاجتماعية ولكنها لا تزود عملائها بمعلومات كافية عنها) في المرتبة الثالثة بوزن نسبي 69.45٪، وجاءت (يهمني معرفة ما إذا كانت شركة الاتصالات التي أتعامل معها تقدم برامج للمسؤولية الاجتماعية) في المرتبة الرابعة بوزن نسبي 65.55٪، وجاءت (أحصل بوسائل مختلفة على معلومات عن برامج المسؤولية الاجتماعية التي تقدمها الشركة) في المرتبة الخامسة بوزن نسبي 60.85٪.

**بالنسبة للبعد العاطفي:** احتل (أوصي من يرغب تأسيس خدمة اتصال جديدة الاشتراك في شركات الاتصالات التي تقدم برامج أفضل للمسؤولية الاجتماعية) في المقدمة بوزن نسبي 69.75٪، وجاءت (تجعلني برامج المسؤولية الاجتماعية التي تقدمها الشركة أشعر بالاعتزاز كوني من عملائها) في المرتبة الثانية بوزن نسبي 65.15٪، وجاءت (أوصي الآخرين بالتعامل مع شركة الاتصالات التي أتعامل معها لتميز مسؤوليتها الاجتماعية) في المرتبة الثالثة بوزن نسبي 63.5٪، وجاءت (أتسامح مع بعض الأخطاء التي قد تحدث تجاهي من الشركة لوجود برامج للمسؤولية الاجتماعية) في المرتبة الرابعة بوزن نسبي 54.15٪.

**بالنسبة للبعد السلوكي:** احتل (اعتبر شركة الاتصالات التي أتعامل معها اختياري الأول لجودة الخدمة وتوفيرها والأسعار المناسبة بغض النظر عن مسؤوليتها الاجتماعية) في المقدمة بوزن نسبي 78.05٪، وجاءت (في حال خضت أو أوقفت شركة الاتصالات التي أتعامل معها تقديم برامجها للمسؤولية الاجتماعية فإن ذلك سيدفعني للانتقال لشركة اتصالات أخرى تقدم برامج للمسؤولية الاجتماعية) في المرتبة الثانية بوزن نسبي 62.45٪، وجاءت (في حال قدمت الشركات المنافسة برامج أفضل للمسؤولية الاجتماعية سأنتقل لشراء منتجاتها وأقطع علاقتي بالشركة الحالية حتى لو تساوت الجودة والسعر والتوفير) في المرتبة الثالثة بوزن نسبي 57.95٪.

ولقياس الفروق بين متوسطات درجات أفراد العينة على هذا المقياس وفقاً للمتغيرات الديموغرافية، تم استخدام اختبار (T.Test) لقياس الفروق تبعاً لمتغير ي النوع والجنسية، واختبار (ANOVA) لقياس الفروق تبعاً لمتغيرات (العمر، والمؤهل العلمي، والمستوى الاقتصادي).

• الفروق تبعاً لـ(الجنس وطبيعة العمل):

جدول (8)

نتائج اختبار (T.Test) لدالة الفروق بين متوسطات درجات أفراد العينة على مقياس الولاء لشركات الاتصالات العاملة في السوق السعودي تبعاً للنوع والجنسية

المتغيرات	العينة	العدد	م	ع	قيمة (ت)	الدلالة
النوع	الذكور	229	3.6594	0.85181	1.912	0.057 غير دالة
	الإناث	171	2.9942	0.89111		
الجنسية	سعودي	385	3.3506	0.93773	2.679	0.008 دالة عند 0.01
	غير سعودي	15	4	0		

تشير نتائج اختبار "ت" في الجدول السابق إلى:

عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات أفراد العينة على مقياس الولاء لشركات الاتصالات العاملة في السوق السعودي تبعاً للنوع (الذكور/ الإناث)، حيث بلغت قيمة "ت" (1.912)، وهي قيمة غير دالة إحصائياً عند مستوى دلالة 0.05.

عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات أفراد العينة على مقياس الولاء لشركات الاتصالات العاملة في السوق السعودي تبعاً للجنسية (Saudi/ Non-Saudi)، حيث بلغت قيمة "ت" (2.679)، وهي قيمة غير دالة إحصائياً عند مستوى دلالة 0.05.

• الفروق تبعاً لـ(العمر، والمؤهل العلمي، والمستوى الاقتصادي):

جدول (9)

نتائج اختبار تحليل التباين الأحادي لدالة الفروق بين متوسطات درجات أفراد العينة على مقياس الولاء لشركات الاتصالات العاملة في السوق السعودي تبعاً لمتغيرات (العمر، والمؤهل العلمي، والمستوى الاقتصادي)

المتغيرات	مصدر التباين	مجموعات المربعات	درجة الحرية	متوسط المربعات	قيمة ف	الدلالة
العمر	بين المجموعات	2.899	3	0.966	1.123	0.340 غير دالة
	داخل المجموعات	340.851	396	0.861		
	المجموع	343.75	399			
المؤهل العلمي	بين المجموعات	9.144	5	1.829	2.153	0.058 غير دالة
	داخل المجموعات	334.606	394	0.849		
	المجموع	343.75	399			
المستوى الاقتصادي	بين المجموعات	7.994	4	1.998	2.351	0.054 غير دالة
	داخل المجموعات	335.756	395	0.85		
	المجموع	343.75	399			

تشير بيانات الجدول السابق إلى:

- بالنسبة للعمر: عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات أفراد العينة على مقياس الولاء لشركات الاتصالات العاملة في السوق السعودي تبعاً للعمر، حيث بلغت قيمة  $F = 1.123$ ، وهذه القيمة غير دالة عند مستوى دلالة  $= 0.05$ .
- بالنسبة للمؤهل العلمي: وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات أفراد العينة على مقياس الولاء لشركات الاتصالات العاملة في السوق السعودي تبعاً للمؤهل العلمي، حيث بلغت قيمة  $F = 2.153$ ، وهذه القيمة دالة عند مستوى دلالة  $= 0.05$ .
- بالنسبة للمستوى الاقتصادي: عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات أفراد العينة على مقياس الولاء لشركات الاتصالات العاملة في السوق السعودي تبعاً للمستوى الاقتصادي، حيث بلغت قيمة  $F = 2.351$ ، وهذه القيمة غير دالة عند مستوى دلالة  $= 0.05$ .

4- كيفية حصول أفراد العينة على المعلومات حول برامج المسؤولية الاجتماعية التي تقدمها شركة الاتصالات التي يتعاملون معها:

جدول (10)

كيفية حصول أفراد العينة على المعلومات حول برامج المسؤولية الاجتماعية التي تقدمها شركة الاتصالات التي يتعاملون معها

النسبة	النكرار	الكيفية
13.3	53	حساب الشركة في تويتر
9.7	39	تطبيق الشركة الإلكتروني في الهاتف
9.5	38	الأصدقاء والمعارف
6.3	25	موقع الشركة الإلكتروني web site
3.7	15	التلفزيون
2.5	10	الصحف الورقية والإلكترونية
1	4	الإذاعة
2	8	أخرى
100	400	الإجمالي

وتوضح بيانات الجدول السابق كيفية حصول أفراد العينة على المعلومات حول برامج المسؤولية الاجتماعية التي تقدمها شركة الاتصالات التي يتعاملون معها، حيث احتل (حساب الشركة في تويتر) في المقدمة بنسبة 13.3٪، وجاءت (تطبيق الشركة الإلكتروني في الهاتف) في المرتبة الثانية بنسبة 9.7٪، وجاءت (الأصدقاء والمعارف) في المرتبة الثالثة بنسبة 9.5٪، وجاءت (موقع الشركة الإلكتروني web site) في المرتبة الرابعة بنسبة 6.3٪، وجاءت (التلفزيون) في المرتبة الخامسة بنسبة 3.7٪.

### نتائج فروض الدراسة :

**الفرض الرئيس الأول:** يوجد أثر لأبعاد المسؤولية الاجتماعية (CSR) في شركات الاتصالات العاملة في السوق السعودي على ولاء الجمهور، ويترفع عنه:

- **الفرضية الفرعية الأولى:** يوجد أثر بعد (المسؤولية الاقتصادية) بمقاييس المسؤولية الاجتماعية (CSR) في شركات الاتصالات العاملة في السوق السعودي على ولاء الجمهور.
- **الفرضية الفرعية الثانية:** يوجد أثر بعد (المسؤولية القانونية) بمقاييس المسؤولية الاجتماعية (CSR) في شركات الاتصالات العاملة في السوق السعودي على ولاء الجمهور.
- **الفرضية الفرعية الثالثة:** يوجد أثر بعد (المسؤولية الأخلاقية) بمقاييس المسؤولية الاجتماعية (CSR) في شركات الاتصالات العاملة في السوق السعودي على ولاء الجمهور.
- **الفرضية الفرعية الرابعة:** يوجد أثر بعد (المسؤولية الخيرية) بمقاييس المسؤولية الاجتماعية (CSR) في شركات الاتصالات العاملة في السوق السعودي على ولاء الجمهور.

ولاختبار هذا الفرض تم استخدام الانحدار المتعدد لأثر أبعاد المسؤولية الاجتماعية (CSR) في شركات الاتصالات العاملة في السوق السعودي على ولاء الجمهور.

### جدول (11)

نتائج تطبيق معادلة الانحدار المتعدد لدراسة أثر أبعاد المسؤولية الاجتماعية (CSR) في شركات الاتصالات العاملة في السوق السعودي على ولاء الجمهور

المعامل الحادي المعدل	المعامل الثاني المعدل	المعامل الثالث المعدل	المعامل الرابع المعدل	المعامل الخامس المعدل	المتغير المستقل
0.000	182.981	0.646	0.649	0.806	
المعنوية الإحصائية	قيمة (T)	Beta	الخطأ المعياري	B	أبعاد المسؤولية الاجتماعية
0.904	0.121	0.008	0.017	0.002	المسؤولية الاقتصادية
0.005	2.825	0.216	0.037	0.106	المسؤولية القانونية
0.020	2.341	0.219	0.043	0.102	المسؤولية الأخلاقية
0.000	4.657	0.389	0.041	0.191	المسؤولية الخيرية

يتضح من الجدول السابق:

- وجود أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) لأبعاد المسؤولية الاجتماعية (CSR) في شركات الاتصالات العاملة في السوق السعودي وولاء الجمهور، حيث بلغ قيمة معامل الارتباط (0.806)، وهي قيمة دالة إحصائية، وتدل على درجة ارتباط المتغيرات المستقلة والمتغير التابع، وبلغت قيمة معامل التحديد

(0.649)، وهي قيمة تفسر قدرة أبعاد المسؤولية الاجتماعية (CSR) في شركات الاتصالات العاملة في السوق السعودي وولاء الجمهور، وبالتالي نقبل الفرض الأصلي بوجود أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) لأبعاد المسؤولية الاجتماعية (CSR) في شركات الاتصالات العاملة في السوق السعودي وولاء الجمهور.

عدم وجود أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) لبعد (المسؤولية الاقتصادية) بمقاييس أبعاد المسؤولية الاجتماعية (CSR) في شركات الاتصالات العاملة في السوق السعودي على ولاء الجمهور، حيث بلغت قيمة (T,B) (0.002, 0.121) على التوالي، وهي قيم غير دالة إحصائية.

وجود أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) لبعد (المسؤولية القانونية) بمقاييس أبعاد المسؤولية الاجتماعية (CSR) في شركات الاتصالات العاملة في السوق السعودي على ولاء الجمهور، حيث بلغت قيمة (T,B) (2.825, 0.106) على التوالي، وهي قيم دالة إحصائية.

وجود أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) لبعد (المسؤولية الأخلاقية) بمقاييس أبعاد المسؤولية الاجتماعية (CSR) في شركات الاتصالات العاملة في السوق السعودي على ولاء الجمهور، حيث بلغت قيمة (T,B) (2.341, 0.102) على التوالي، وهي قيم دالة إحصائية.

وجود أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) لبعد (المسؤولية الخيرية) بمقاييس أبعاد المسؤولية الاجتماعية (CSR) في شركات الاتصالات العاملة في السوق السعودي على ولاء الجمهور، حيث بلغت قيمة (T,B) (4.657, 0.191) على التوالي، وهي قيم دالة إحصائية.

**الفرض الرئيس الثاني:** تؤثر المتغيرات الديموغرافية (النوع، العمر، المؤهل العلمي، الجنسية، المستوى الاقتصادي) في العلاقة بين أبعاد المسؤولية الاجتماعية (CSR) في شركات الاتصالات العاملة في السوق السعودي وولاء الجمهور.

ولاختبار هذا الفرض تم استخدام معامل الارتباط الجزئي (Partial Correlation) لقياس الارتباط الجزئي بين متغيري أبعاد المسؤولية الاجتماعية (CSR) في شركات الاتصالات العاملة في السوق السعودي وولاء الجمهور باستبعاد متغيرات الديموغرافية (النوع، العمر، المؤهل العلمي، الجنسية، المستوى الاقتصادي).

### جدول (12)

الارتباط الجزئي بين متغيري أبعاد المسؤولية الاجتماعية (CSR) في شركات الاتصالات العاملة في السوق السعودي ولاء الجمهور باستبعاد متغيرات الديموغرافية (النوع، العمر، المؤهل العلمي، الجنسية، المستوى الاقتصادي)

المتغير التابع			ضبط المتغيرات الوسيطة	المتغير المستقل		
لاء الجمهور						
الدلالة	المعنوية	معامل الارتباط				
0.001	0.000	0.723	النوع	أبعاد المسؤولية الاجتماعية		
0.001	0.000	0.760				
0.001	0.000	0.753				
0.001	0.000	0.758				
0.001	0.000	0.756				

وأسفرت نتائج اختبار هذا الفرض باستخدام معامل الارتباط الجزئي (Partial Correlation) عن الارتباط بين أبعاد المسؤولية الاجتماعية (CSR) في شركات الاتصالات العاملة في السوق السعودي ولاء الجمهور باستبعاد متغيرات الديموغرافية (النوع، العمر، المؤهل العلمي، الجنسية، المستوى الاقتصادي)، حيث جاءت معاملات الارتباط جميعها دالة عند مستوى دالة ( $\alpha \leq 0.05$ )، مما يؤكد وجود تأثير لتلك المتغيرات الديموغرافية على العلاقة بين المتغيرين. وبذلك نقبل الفرض القائل " تؤثر المتغيرات الديموغرافية (النوع، العمر، المؤهل العلمي، الجنسية، المستوى الاقتصادي) في العلاقة بين أبعاد المسؤولية الاجتماعية (CSR) في شركات الاتصالات العاملة في السوق السعودي ولاء الجمهور ".

#### مناقشة النتائج والتوصيات:

ننطلق في مناقشة نتائج الدراسة من الأهداف التي حددتها الدراسة إبتداءً، ففي جانب التعرف على مستوى تطبيق المسؤولية الاجتماعية في تلك الشركات من وجهة نظر الجمهور، توصلت الدراسة إلى أن 60.85٪ من المبحوثين حصلوا بوسائل مختلفة على معلومات عن برامج المسؤولية الاجتماعية التي تقدمها الشركة، ورغم أنها تبدو نسبة لا باس بها ومقبولة لاختلاف اهتمامات الجمهور، إلا أنها تشير إلى وجود شريحة واسعة من العملاء لم تصل إليها معلومات عن برامج المسؤولية الاجتماعية، وهو ما أكدته إجابات المبحوثين في خيار تالي حيث رأى 69.45٪ من العملاء أن شركة الاتصالات التي يتعاملون معها لديها برامج جيدة للمسؤولية الاجتماعية ولكنها لا تزود عملائها بمعلومات كافية عنها، وهي نسبة مرتفعة تدل على مؤشراتها خيارات الإجابة المتعلقة بالوسائل التي حصل من خلالها العملاء على

معلومات عن برامج المسؤولية الاجتماعية؛ حيث احتل (حساب الشركة في تويتر) في المقدمة بنسبة 13.3٪، وهي نسبة متذبذبة رغم أنها الأولى بين الخيارات إلا أنها لا تتواءم مع الأعداد الكبيرة من المتابعين لحسابات الشركات الثلاث في منصة تويتر، كما أنها رغم انخفاضها تعطي مؤشرًا لأهمية تويتر للعملاء وأنه الوسيلة الأولى في الحصول على مثل هذه المعلومات، و جاء (تطبيق الشركة الإلكتروني في الهاتف) في المرتبة الثانية بنسبة 9.7٪، وهو ما يشير إلى ضرورة استخدام هذه التطبيقات الأساسية للعميل في التعريف ببرامج المسؤولية الاجتماعية التي تقدمها الشركة نظرًا لانتشارها في أجهزة العملاء كونها وسيلة لتفعيل معظم الخدمات التي تقدمها الشركات.

وفي جانب الوقف على مستوى ولاء الجمهور لشركات الاتصالات الثلاث الكبرى العاملة في السوق السعودي وعلاقتها بتقديمها برامج للمسؤولية الاجتماعية؛ أعتبر 78.05٪، شركة الاتصالات التي يتعاملون معها اختيارهم الأول لجودة الخدمة وتوفيرها والأسعار المناسبة، بعض النظر عن مسؤوليتها الاجتماعية وهي نسبة عالية تدل على أن المسؤولية الاجتماعية للشركة رغم أهميتها إلا أنها تأتي في مرتبة ثالثة بعد جودة الخدمة وتوفيرها والأسعار المناسبة التي تعد أكثر تأثيراً في ولاء العميل. وهو ما يؤكد نتائج دراسة (الديراوي:2019)، واتضح مستوى ولاء الجمهور بنسب عالية في عبارات تدل على الولاء الاقترافي مثل: (أوصي من يرغب تأسيس خدمة اتصال جديدة الاشتراك في شركات الاتصالات التي تقدم برامج أفضل للمسؤولية الاجتماعية) بوزن نسبي 69.75٪، ومفرد الاعتزاز والفخر مثل عباره: (تجعلني برامج المسؤولية الاجتماعية التي تقدمها الشركة أشعر بالاعتزاز كوني من عمالئها) في المرتبة الثانية بوزن نسبي 65.15٪، وكشفت نتائج الدراسة عن أبعاد المسؤولية الاجتماعية في جوانبها (الاقتصادية والقانونية والأخلاقية، والخيرية) التي لها علاقة بولاء الجمهور لتلك الشركات، عن إشكالية متعلقة بالبعد الاقتصادي للمسؤولية الاجتماعية ففي حين رأى 75٪ من العملاء أنه في حال قدمت شركة الاتصالات التي يتعاملون معها برامج لمكافحة البطالة ودعم الاقتصاد المحلي والوطني فإن ذلك سيدعم استمرارهم معها مستقبلاً، فقد بينت نتائج تطبيق معادلة الانحدار المتعدد عدم وجود أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) لبعد (المسؤولية الاقتصادية) بمقياس أبعاد المسؤولية الاجتماعية (CSR) في شركات الاتصالات العاملة في السوق السعودي على ولاء الجمهور، حيث بلغت قيمة ( $T.B$ ) (0.002، 0.002) على التوالي، وهي قيمة غير دلالة إحصائية، وهو ما قد يشير إلى أن برامج المسؤولية الاقتصادية التي تقدمها تلك الشركات كانت غير كافية لتأثير في ولاء الجمهور، مما يعطي مؤشرًا مهمًا لتلك الشركات بالتبني لتفعيل مجالات المسؤولية الاقتصادية، فيما بينت معادلة الانحدار المتعدد؛ وجود أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) لبعد (المسؤولية القانونية) وبعد (المسؤولية الخيرية) و بعد (المسؤولية الأخلاقية) بمقياس أبعاد المسؤولية الاجتماعية (CSR) في شركات الاتصالات العاملة في السوق السعودي على ولاء الجمهور، وهو مع يتفق مع نتائج دراسات سابقة مثل دراسة (أمينة:2020).

وكشفت النتائج عن أهمية العبارة: (أعتقد أن على شركات الاتصالات تقديم برامج للمسؤولية الاجتماعية) حسب رأي المبحوثين، حيث جاءت في المقدمة بوزن نسبي 80.8٪، فيما

يتصل بالبعد المعرفي وهي نسبة مرتفعة تشير إلى أن العملاء لديهم رغبة عالية في أن تقوم شركات الاتصالات بتنفيذ برامج للمسؤولية الاجتماعية. وبالنسبة للبعد العاطفي: احتلت عبارة: (أوصي من يرغب تأسيس خدمة اتصال جديدة الاشتراك في شركات الاتصالات التي تقدم برامج أفضل للمسؤولية الاجتماعية) في المقدمة بوزن نسبى 69.75٪، وهي أيضاً نسبة مرتفعة تدل على أن لهذه البرامج صلة مباشرة بالعاطفة لدى العميل تدفعه للتوصية بالاشتراك في الشركات التي تقدم برامج أفضل للمسؤولية الاجتماعية، أما فيما يخص البعد السلوكي فإن الإجابات تعطي مؤشرات متنوعة تم الإشارة إلى أولها وهو تقديم العميل عناصر الجودة والتوفير والسعر على المسؤولية الاجتماعية، إلا أنه ومع ذلك فإن وجود برامج حالية للمسؤولية الاجتماعية لدى الشركة يتم تخفيضها أو إيقافها دفع 62.45٪ من المبحوثين للتعبير عن استياءهم عبر الانتقال لشركات أخرى مستمرة في تقديم برامجها للمسؤولية الاجتماعية، وهنا تتضح لنا حيرة المبحوثين ورغبتهم بالجودة والخدمة المناسبة والسعر المناسب وأيضاً عدم إهمال الشركة لتنفيذ برامج المسؤولية الاجتماعية حيث في حال تساوت الخدمة والجودة والسعر فسينتقل قرابة 58٪ من المبحوثين للشركة التي تقدم برامج أفضل للمسؤولية الاجتماعية.

ويمكن تقسيم التوصيات التي خرجت بها الدراسة إلى ما يلي:

#### توصيات مهنية:

- 1- يوصي الباحث شركات الاتصالات محل الدراسة بإشراك العملاء واستطلاع آرائهم قبل تنفيذ برامج المسؤولية الاجتماعية، حول ما يرى العملاء أهمية تنفيذه من تلك البرامج والكيفية التي ينفذ بها المجتمعات التي يستهدفها، لما لذلك من فائدة في توثيق الصلة بالعملاء وتعريفهم وربطهم ببرامج المسؤولية الاجتماعية التي تقدمها الشركة مستقبلاً وزيادة ولائهم.
- 2- توصي الدراسة بأن يتم تعريف العملاء عبر حملات اتصالية متخصصة وخصوصاً عبر منصات التواصل الاجتماعي، والرسائل القصيرة Sms عند تنفيذ تلك البرامج، حيث أن شريحة واسعة من العملاء لم يسمع بتنفيذ برامج المسؤولية الاجتماعية التي تنفذها شركة الاتصالات يتعامل معها.
- 3- يتطرق الباحث مع ما أكد عليه (Freeman 2010)<sup>28</sup> وزملائه الذين طرحا مقاربة مطورة لمفهوم أصحاب المصلحة Stakeholder Approach بالتأكيد على أن على الشركات التجارية عدم الاكتفاء بتحقيق الأرباح وبيع المنتجات التي أدت إلى رفاهية وازدهار المئات ملايين الأشخاص حول العالم، وإنما الدخول في خدمة مصالح الجمهور والعملاء المباشرين وغير المباشرين والموظفين والمجتمعات المحلية وتوسيع المصطلح (الشركات) لتكون المسؤولية الاجتماعية من مهام (قطاع إدارة الأعمال) ككل. لجعل الرأسمالية نظاماً أكثر تعاوناً وأخلاقية.
- 4- يوصي الباحث المنظمات الخاصة بشكل عام، وشركات الاتصالات بشكل خاص،

بالاستفادة مما أصدرته منظمة الأمم المتحدة تحت عنوان وثيقة<sup>29</sup> The United Nation Global Compact تتعلق بالأعمال التي يناظر بقطاع الأعمال تنفيذها لتحقيق تفاصيل مثل برامج المسؤولية الاجتماعية، وتعتبر هذه الوثيقة اتفاقية عالمية تمثل مبادرة استدامة اختيارية للشركات حيث وقعت عليها ما يفوق 8500 جهة في أكثر من 135 دولة، وتتيح هذه الوثيقة الكثير من الأفكار المهمة لتنفيذ برامج المسؤولية الاجتماعية للشركات.

#### توصيات علمية:

- 1- يوصي الباحث بإجراء دراسات مستقبلية تربط بين العوامل المتعلقة بسمعة المنظمة قبل تنفيذ برامج المسؤولية الاجتماعية، وبين علاقة تلك العوامل بدرجة الولاء مثل جودة الخدمات التي تقدمها الشركة، ودور إدارة علاقات العملاء، والاهتمام بالعميل، والأسعار، وتتوفر المنتج والخدمة والسعر.
- 2- توصي الدراسة ببحث بعض المفاهيم الخاصة بالولاء، مثل الولاء الزائف والولاء الكامن وعلاقتها بتنفيذ برامج المسؤولية الاجتماعية، والتعرف على دور الأهل والأصدقاء، وحملات الإقناع للمنافسين، وتكلفة التحول للعلامة، وتوقعات العميل والثقة، وغيرها.
- 3- يوصي الباحث بالتعاون بين المتخصصين في الاتصال والإعلام والمتخصصين في إدارة الأعمال والتسويق لتطوير وإجراء دراسات مشتركة حيث تناول كثير من باحثي العلاقات العامة دور المسؤولية الاجتماعية كوظيفة من وظائف العلاقات العامة وأهميتها في إدارة سمعة المنظمة، فيما تناول باحثي التسويق والاتصال التسويقي؛ دور المسؤولية الاجتماعية في تحسين اتجاهات العملاء نحو العلامة التجارية وتفضيل المنتجات ورفع مستوى ولاء العميل والمحافظة عليه، وهو ما يشير إلى الضرورة العلمية الملحة في دراسة العلاقة بين السمعة المؤسسية والولاء في إطار المسؤولية الاجتماعية، مع الأخذ في الاعتبار المتغيرات الوسيطة.

### مراجع الدراسة:

- <sup>1</sup> يعقوب، سالم، والعلمي، قواسمية. (2021). المسؤولية الاجتماعية وأخلاقيات الأعمال: دراسة مفاهيمية، مجلة الدراسات والبحوث الاجتماعية، المجلد (9)، العدد (3). ص. 101-111.
- <sup>2</sup> Akbari, Morteza, et al. "How corporate social responsibility contributes to strengthening brand loyalty, hotel positioning and intention to revisit?." Current Issues in Tourism 24.13 (2021): 1897-1917.
- <sup>3</sup> Iglesias, Oriol, et al. "Co-creation: A key link between corporate social responsibility, customer trust, and customer loyalty." Journal of Business Ethics 163.1 (2020): 151-166.
- <sup>4</sup> LACAP, JEAN PAOLO G., TAT-HUEI CHAM, and XIN-JEAN LIM. "The Influence of Corporate Social Responsibility on Brand Loyalty and The Mediating Effects of Brand Satisfaction and Perceived Quality." International Journal of Economics & Management 15.1 2021
- <sup>5</sup> أمينة، طاهر. (2020). أثر المسؤولية الاجتماعية على ولاء الزبائن في شركة تيلواز "الشلف" الجزائري، مجلة التكامل الاقتصادي، المجلد (8)، العدد (4). ص. 95-115.
- <sup>6</sup> الخميسي، دلال رشيد، ومنصور، حسن محمد حسن. (2019). المسؤولية الاجتماعية للعلاقات العامة في المنشآت السعودية الخاصة، المجلة العلمية لبحوث العلاقات العامة والإعلان، العدد السابع عشر، ص. 598-563.
- <sup>7</sup> الديراوي، أيمن حسن. (2019). الدور الوسيط لجودة الخدمة المدركة في العلاقة بين المسؤولية الاجتماعية وولاء العملاء: دراسة عينة من عملاء شركة جوال، مجلة الاقتصاد والمالية، المجلد 5، العدد (2). ص. 25-5.
- <sup>8</sup> عجیلات، فارس نبیل. (2012). المسؤولية الاجتماعية في العلاقات العامة في شركات اتصالات الأردنية: دراسة حالة شركة الاتصالات الأردنية، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الإعلام، جامعة الشرق الأوسط.
- <sup>9</sup> Carroll, Archie B. "The pyramid of corporate social responsibility: Toward the moral management of organizational stakeholders." *Business horizons* 34.4 (1991): 39-48.
- <sup>10</sup> أنظر: المحمد، حسين أحمد. (2014). المسؤولية الاجتماعية والعمل العام، مجلة الوعي الإسلامي، العدد (584). وأنظر: عمر، فاطمة إبراهيم سعيد. (2017)، الذكاء الاجتماعي وعلاقته بالمسؤولية الاجتماعية لدى العاملين برئاسة الشركات الخاصة بولاية الخرطوم، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية الدراسات العليا والبحث العلمي، جامعة الرباط الوطني. السودان، الخرطوم. ص. 56.
- <sup>11</sup> السبيعي، فلاح بن فراج. (1438). أثر تبني برامج المسؤولية الاجتماعية تجاه العاملين على سياسات إدارة الموارد البشرية بالتطبيق على الشركات الصناعية بمنطقة الرياض، جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، عمادة البحث العلمي، مجلة العلوم الإنسانية والاجتماعية، العدد (42). ص. 13-78.
- <sup>12</sup> عجیلات، فارس نبیل. (2012). المسؤولية الاجتماعية في العلاقات العامة في شركات اتصالات الأردنية: دراسة حالة شركة الاتصالات الأردنية، مرجع سابق.
- <sup>13</sup> Carroll, Archie B. *ibid*, 39-48

- <sup>14</sup> Dick, Alan S., and Kunal Basu. "Customer loyalty: toward an integrated conceptual framework." *Journal of the academy of marketing science* 22.2 (1994): 99-113.
- <sup>15</sup> عبدالحميد، طلعت وآخرون (2020)، "سلوك المستهلك: المفاهيم المعاصرة والتطبيقات"، مكتبة الشقرى، الرياض، ص 146.
- <sup>16</sup> نقلًا عن: الطائي، هبة حميد عبدالنبي. (2018). أثر إدارة علاقات الزبون على الولاء الزبوني: دراسة ميدانية في المصادر التجارية الأردنية، دار أمجد للنشر والتوزيع، الطبعة الأولى، عمان، الأردن.
- <sup>17</sup> Kotler, P. & Keller, K.L. (2012). *Marketing Management* 14e. Pearson International Edition, Upper Saddle River, New Jersey: Pearson Prentice Hall Inc . P 146.
- <sup>18</sup> مصطفى، بلمقدم، والخجوري، مؤمن محمد. (2008). إدارة الولاء للعلامة التجارية، مجلة العلوم الاقتصادية والتسبيير والعلوم التجارية، العدد الأول. ص. 26.
- <sup>19</sup> Leninkumar, V. (2017). The Relationship between Customer Satisfaction and Customer Trust on Customer Loyalty. *Internaonal Journal Of Academic Research in Business and Social Sciences*. 7, (4).p.451.
- <sup>20</sup> أبو جليل، محمد منصور، وهيلك، ايهاب كمال، وعقل، إبراهيم سعيد، والطراونة، خالد عط الله، والكتيري، سعيد راشد. (2014). *المفاهيم التسويقية الحديثة وأساليبها*، الطبعة الأولى، دار غيداء للنشر والتوزيع، الأردن. ص. 76.
- <sup>21</sup> نقلًا عن : إبراهيم، نوري منير لجلط. (2013). التحالف مع العملاء ذوي الولاء مدخل الإدارة راس المال الفكري للمؤسسة، بحث مقدم للملتقى الدولي الخامس حول راس المال الفكري في منظمات الأعمال العربية في ضل الاقتصاديات الحديثة، جامعة حسيبة بن بوعلی، شلف، الجزائر. ص. 30.
- <sup>22</sup> نقلًا عن هواري، معراج. (2013). *سياسات وبرامج الولاء وأثرها على سلوك المستهلك*، دار كنوز المعرفة للنشر والتوزيع، الطبعة الأولى، عمان، الأردن. ص.38.
- <sup>23</sup> عشور، نعيم العبد. (2006). *مبادئ التسويق*، دار اليازوردي العلمية للنشر والتوزيع، عمان، الأردن.
- <sup>24</sup> علي، عباس (2009)، *ولاء المستهلك*، الدار الجامعية، الإسكندرية، ص 61.
- <sup>25</sup> أحمد، مير، ورaby، أوكييل، ويوفس، مريخي. (2018). تأثير بطاقة الولاء على جذب زبائن محتملين: دراسة ميدانية لعينة من زبائن محتملين لوكالات موبيليس بالمسيلة، مجلة اقتصاديات الأعمال والتجارة، العدد الخامس. ص.155-167.
- <sup>26</sup> علي، عباس (2009)، مرجع سابق، ص ص 61-62.
- <sup>27</sup> أحمد، مير، ومراد، شريف (2020) *الأسس النظرية لسلوك وبرامج ولاء الزبائن*، دار وائل للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، الطبعة الأولى، ص 113.
- <sup>28</sup> Freeman, R. E. (2010) *Strategic management: A stakeholder approach*. Cambridge university Press. Pp34-48.
- <sup>29</sup> <https://tfig.unece.org/AR/contents/un-global-compact.htm>